



## ***Programme de formation France Active***

## Construire son modèle économique d'utilité sociale

La formation *Construire son modèle économique d'utilité sociale* vous permettra de développer une compréhension approfondie de l'importance d'une stratégie d'utilité sociale. Vous serez capable d'identifier les éléments constitutifs de votre modèle économique. Vous apprendrez, grâce à une analyse approfondie de votre environnement, de votre positionnement et de vos moyens, à mettre en cohérence votre modèle économique avec votre stratégie.

Vous serez ainsi en mesure d'équilibrer votre modèle, d'en affermir la stratégie et d'anticiper les difficultés qui pourraient survenir.

### Pourquoi suivre cette formation ?

La question des modèles économiques des structures de l'ESS est une question centrale dans le contexte actuel. L'objectif est de vous donner les moyens de vous transformer en réponse aux évolutions en cours (enjeux écologiques, digitalisation, évolution des modes de financement ...).

Comment assurer la pérennité de votre projet dans le temps ? Votre structure est-elle correctement financée ? Equilibrer son modèle économique c'est tenir la promesse des objectifs que le projet s'est fixé. Il s'agit de vous permettre de trouver des solutions pour la pérennité de votre projet, ce qui vous permettra de maximiser votre impact social.

### Les objectifs de la formation

#### Objectifs généraux

Construire une stratégie d'utilité sociale au service de son modèle économique.  
Evaluer la cohérence de son modèle économique.

#### Objectifs spécifiques

- Repérer les éléments constitutifs d'un modèle économique d'utilité sociale
- Se poser les bonnes questions pour réaliser une analyse exhaustive de son environnement et des conséquences sur sa stratégie
- Assurer un suivi des évolutions de son environnement
- Prendre conscience des liens entre positionnement stratégique, analyse de son environnement et modèle économique
- Acquérir les clés pour construire un positionnement stratégique cohérent
- Identifier les moyens nécessaires à la mise en œuvre du positionnement
- Avoir les clés pour définir un plan d'action et une feuille de route

### Le programme en détail

*Module e-learning :*

Se préparer à travailler son modèle économique d'utilité sociale.

- Prendre conscience de l'importance et des enjeux de l'élaboration d'une stratégie d'utilité sociale
- Prendre conscience du caractère collectif de la démarche d'élaboration de sa stratégie
- Comprendre les différences entre les notions utilisées (modèle économique, stratégie, projet associatif, etc.)
- Repérer les éléments constitutifs d'un modèle économique d'utilité sociale

#### *Journée présentielle*

- Compréhension et analyse de son environnement
  - o Identifier les questions clés à se poser sur son environnement en utilisant l'Analyse des forces de Porter adaptée, y compris, aux modèles hybrides et non marchands
  - o Identifier les questions clés à se poser sur son environnement à l'aide de la grille d'analyse de France Active
  - o Acquérir une démarche de veille de son écosystème
- Construction de son positionnement stratégique
  - o Se poser les bonnes questions pour penser et définir sa proposition de valeur
  - o Acquérir les clés pour concevoir son offre, le prix, la valorisation de ses actions et la diffusion
  - o Identifier les sources de revenus

#### *Classe virtuelle*

- Définition d'une stratégie de moyens adaptée à son positionnement stratégique
  - o Caractériser les différents moyens nécessaires (humains, matériels, immatériels, partenariats etc.)
  - o Identifier l'ensemble des possibilités de mise en oeuvre des moyens (externaliser, internaliser, mutualiser, etc.)
  - o Identifier et planifier les différentes étapes de la mise en oeuvre d'une stratégie de moyens

## **Format**

Parcours hybride : 1,5 jours de formation (10 heures) composé d'un e-learning, d'une journée en présentiel et d'une demi-journée distanciel.

## **Notre approche pédagogique**

## Méthodes pédagogiques

1. Éléments théoriques de compréhension
2. Pédagogie active basée sur :
  - a. L'analyse en groupe de cas pratiques
  - b. La stimulation des interactions dans le groupe et l'apprentissage entre pairs
  - c. L'utilisation de l'expérience professionnelle des participants dans les exercices
3. Apprentissage basé sur l'autonomie de l'apprenant grâce au e-learning
4. Application d'outils à son projet professionnel

## Evaluation

Evaluation des compétences : questionnaire identique avant la formation / après la formation

Evaluation formative en cours d'apprentissage : activité de questionnement du formateur afin de surveiller la compréhension et les progrès de l'apprenant tout au long de la formation

Evaluation de la satisfaction : tour de table de clôture et questionnaire de satisfaction à chaud

## A qui s'adresse cette formation ?

Ces formations s'adressent aux dirigeant(e)s dans le secteur associatif et de l'économie sociale et solidaire, qui souhaitent équilibrer leur modèle économique, tout en sauvegardant leur projet d'utilité sociale ; des dirigeants fonctionnels, notamment directeurs financiers, qui souhaitent contribuer par leurs fonctions à une approche économique et financière plus prospective ; des représentants de réseaux ou de fédérations, qui souhaitent enclencher un accompagnement à l'échelle de l'ensemble des membres.

## Conditions et pré-requis

Pas de pré-requis pour cette formation.

Il vous sera demandé de venir en formation avec votre PC.

## France Active Bretagne

### Lieu

France Active Bretagne - Rennes  
Espace Anne de Bretagne, 15, rue Martenot 35000 Rennes

### Formateur

Philippe Imielski, chef de projet formation à France Active Bretagne  
Titulaire d'un Master 2 en Marketing stratégique et opérationnel et diplômé de l'IEP, Philippe conçoit et anime des formations auprès de porteur.se.s de projets et dirigeant.e.s sur les thématiques du financement, de la performance économique et financière dans l'entrepreneuriat.

### Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

### Dates

Dates :

14 octobre 2025 présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h30

17 octobre 2025 classe virtuelle 9h30 – 12h30

### Contact

Philippe Imielski / 07.50.01.96.72 - 02.99.65.04.00 / [p.imielski@franceactive-bretagne.bzh](mailto:p.imielski@franceactive-bretagne.bzh)

## France Active Occitanie - MPA

### Lieu

Toulouse  
Tiers Lieu des Imaginations Fertiles,  
2 Rue Raymond Lizop, 31100 Toulouse

### Formatrices

Anne-Sophie Terral

Avec 12 ans d'expériences dans l'entrepreneuriat social, le développement de projets et la formation, Anne-Sophie accompagne et finance des projets engagés. Formatrice et référente de la question de l'accompagnement économique et financier et la formation des dirigeant-e-s de l'ESS (et des porteurs de projet).

Océane Coroyer

Spécialisée dans la gestion d'entreprise et le financement de projets engagés, Océane accompagne et forme des porteur.es de projet et dirigeant.es de structure dans le financement de leur structure ou projet. Elle est référente des questions d'innovations sociales et phases émergentes.

### Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

### Dates

Dates :

7 novembre 2024 en présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h30

21 novembre le matin en distanciel (classe virtuelle) / 9h30-12h30

### Contact

Océane Coroyer

07 57 18 80 86

[o.coroyer@fa-mpa-occitanie.org](mailto:o.coroyer@fa-mpa-occitanie.org)

## France Active PACA

### Lieu

Créativa, 81-85 rue du Traité de Rome - 84911 Avignon  
Hub de l'innovation, 61-63 avenue Simone Veil - 06200 Nice

### Formateurs

AVIGNON

Anne-Laure Pau / Chargée d'expertise Financement et Responsable accompagnement des structures ESS en difficulté

Engagée depuis vingt ans auprès des structures de l'ESS, Anne-Laure poursuit son implication au sein de France Active PACA depuis 2021, en accompagnant et formant les dirigeant.e.s de l'ESS à anticiper et organiser leur stratégie de développement ou de rebond.

NICE

Aymar de Floris / Chargé d'expertise Financement

Fort d'une expérience de 10 ans dans la finance et la stratégie, Aymar a rejoint France Active PACA en 2023 pour mettre à profit ses compétences techniques et analytiques au service des structures de l'économie sociale et solidaire.

### Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

### Dates

Dates :

Avignon: Anne-Laure Pau

- 29 septembre, 9h-12h30 et 13h30-17h30 (présentiel)
- 16 octobre, 9h30-12h30 (classe virtuelle)

Nice Aymar de Floris:

- 6 octobre, 9h-12h30 et 13h30-17h30 (présentiel)
- 13 octobre, 9h30-12h30 (classe virtuelle)

### Contact

Aileen Comte

06 24 59 47 54

acomte@franceactive-paca.org

## France Active Auvergne

### Lieu

France Active Auvergne

21 Allée Evariste Galois, 63170 Aubière

2ème étage du bâtiment, avec ascenseur – porte publique ouverte – monter directement – se présenter à l'accueil, à droite après le hall d'entrée

### Formatrice

Claire LEAUTÉ / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Auvergne

Ingénieure agronome de formation, Claire est chargée de financement et formatrice, spécialisée en Économie Sociale et Solidaire au sein de France Active Auvergne, depuis février 2018. Elle assure des formations auprès de porteurs de projets, étudiants et dirigeants d'entreprises solidaires depuis 2009.

### Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

### Dates

Dates :

30 septembre en présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h30

3 octobre 2025 / 9h30-12h30

### Contact

France Active Auvergne / Claire LÉAUTÉ / 07 68 73 04 62 / [c.leaute@franceactive-auvergne.org](mailto:c.leaute@franceactive-auvergne.org)



## France Active Loire

### Lieu

Maison de l'Emploi  
18 Avenue Augustin Dupré – 42 000 St Etienne

### Formatrices

Amélie SUPIOT / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Loire  
Diplômée en conduite de projets humanitaires et en coordination de projets en ESS, Amélie est chargée du financement des structures de l'ESS depuis 2020 et formatrice à France Active Loire. Elle accompagne des porteurs de projets dans leur phase de création ou de développement depuis 2017.

### Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

### Dates

Dates :

18 novembre 2025 en présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h30

21 novembre 2025 en distanciel : 9h30-12h30

### Contact

France Active Loire / 04 77 01 34 84 / [contact@franceactive-loire.org](mailto:contact@franceactive-loire.org)

## France Active Savoie-Mont-Blanc

### Lieu

France Active Savoie Mont Blanc  
PA Côte Rousse  
180, rue du genevois  
73000 Chambéry

### Formateur

73 Savoie / 74 Haute-Savoie - Thierry NOËL / Chargé de mission financement et formateur à France Active Savoie Mont-Blanc

De formation en École Supérieure de Commerce, option gestion, Thierry était d'abord contrôleur de gestion pendant 2 ans, dirigeant co-fondateur d'une agence de conseil et formation pendant 6 ans puis directeur de filières de formation BAC+3 pendant 2 ans. Depuis 2007, il accompagne, notamment sur la stratégie financière, les entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire en Pays de Savoie et anime des formations en gestion économique et financière pour l'ESS depuis 2015.

### Prix

Tarif non adhérent, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

Tarif adhérent :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 410€ / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555€ / jour

### Dates

Dates :

13 novembre 2025 en présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h30

14 novembre 2025 en distanciel / 9h - 12h30

### Contact

Océane Gradek / 07 62 11 86 45 / [o.gradek@franceactive-savoieumontblanc.org](mailto:o.gradek@franceactive-savoieumontblanc.org)

## France Active Alsace

### Lieu

France Active Alsace  
11 route de la Fédération  
67 100 Strasbourg

### Formatrices

Julie Hernandez : Chargée d'animation et d'innovation sociale chez France Active Alsace, 15 ans d'expérience dans l'accompagnement et le financement d'entreprise ; animation d'ateliers sur le pilotage financier (de la gestion de la trésorerie à la levée de fonds), sur l'évaluation de l'impact social (de l'autodiagnostic aux méthodologies de collecte de données jusqu'à la valorisation des résultats, formée à la démarche VISES

### Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

### Dates

Dates :

6 novembre 2025 présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h30

14 novembre distanciel / 9h30-12h30

### Contact

Julie Hernandez

[Jhernandez@franceactive-alsace.org](mailto:Jhernandez@franceactive-alsace.org)

03.88.23.80.33

## France Active Champagne Ardenne

### Lieu

France Active Champagne Ardenne  
14 avenue Hoch  
51 100 Reims

### Formateur

Fabian Pilard : Chargé d'animation et d'innovation sociale chez France Active Champagne Ardenne, Conduite et gestion de projets, connaissance des modèles économiques de l'économie sociale et solidaire, conception et animation d'ateliers de formation sur les thématiques du financement, Animation d'ateliers d'intelligence collective, formé à la démarche VISES

### Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

### Dates

Dates :

6 novembre 2025 présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h30  
14 novembre distanciel / 9h30-12h30

### Contact

Fabian Pilard

[f.pilard@franceactive-champagneardenne.org](mailto:f.pilard@franceactive-champagneardenne.org)

06.75.58.45.16

## France Active Lorraine

### Lieu

France Active Lorraine  
5 rue Jacques Villermaux  
54 000 Nancy

### Formateur

Landy Laure Sanseigne : Chargée d'animation et d'innovation sociale chez France Active Lorraine, Chef de projet Incubateur le Filon, Conduite et gestion de projets, 15 ans d'expérience dans l'analyse et la gestion financière, les modèles économiques de l'économie sociale et solidaire, conception et animation d'ateliers de formation sur les thématiques du financement, Animation d'ateliers d'intelligence collective et de Coaching professionnel

### Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

### Dates

Dates :

6 novembre 2025 présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h30

14 novembre distanciel / 9h30-12h30

### Contact

Landy Laure Sanseigne  
l.sanseigne@franceactive-lorraine.org  
07.69.00.67.74