



POUR UNE NOUVELLE
*économie des
défis solidaires*



LE MANIFESTE DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS



Pierre-René LEMAS
Président de France Active

Quand s'engagent

VERS DE NOUVELLES



Penser le monde de demain nous amène tous au même constat : nous ne pouvons plus agir comme nous l'avons fait jusqu'à présent. Les défis sociaux et environnementaux sont tels que les réponses se doivent d'être ambitieuses et volontaires.

Chez France Active, nous sommes convaincus que l'économie doit pouvoir se réinventer pour permettre l'émergence de nouvelles solutions durables et inclusives à travers l'engagement des entrepreneurs. La recherche de profits immédiats a montré ses limites, nous amenant à envisager le développement économique autrement et dans la durée.

engagement déterminé. Au-delà de la création d'emplois, nous sommes vecteurs de lien social, valorisant le dynamisme des territoires, préservant l'environnement et explorant des gouvernances plus participatives. Cette action, nous la menons avec vous nos partenaires, et en nous appuyant sur l'expression de plus en plus forte de citoyens qui veulent prendre à nouveau en main le devenir de notre société.

Une telle ambition solidaire doit être servie par de nouvelles formes de coopération. Il s'agit bien là d'une aventure collective que nous souhaitons partager avec les pouvoirs publics, les acteurs

les entrepreneurs pour demain

APPROCHES COLLECTIVES

Les réussites probantes déjà connues nous invitent à changer radicalement nos approches. À mesure de leur développement dans le champ de l'ESS, ces réussites rayonnent sur l'ensemble de la société. La finance solidaire se meut en appui incontournable de ce changement et doit devenir la nouvelle norme.

À sa création il y a 30 ans, notre association France Active a fait le choix de rompre avec les déterminismes sociaux en donnant leur chance aux entrepreneurs les plus fragiles, les chômeurs en particulier. Les fractures sociales et environnementales devenant de plus en plus fortes, notre action de financeur solidaire s'est élargie au fil des années auprès de tout entrepreneur qui porte un

de l'économie, de la finance, de la société civile et avec les citoyens. À nous d'imaginer comment donner aux entrepreneurs les moyens de s'engager plus encore dans le développement de réponses aux grands enjeux que nous connaissons tous.

Je suis persuadé que chacun peut jouer un rôle en faveur d'un entrepreneuriat engagé et que les territoires sont de fait le lieu pour agir en collectif au regard de ces nouveaux besoins économiques, sociaux et environnementaux.

Entreprendre pour demain, c'est agir aujourd'hui ensemble et s'engager à construire une société solidaire, qui réconcilie justice sociale et environnementale.



De l'entrepreneuriat engagé à la finance solidaire :

VERS UN NOUVEAU MODÈLE ÉCONOMIQUE

Transformer la société par les entrepreneurs engagés

Grâce à l'énergie des bénévoles et des salariés de notre mouvement, et avec vous, nous agissons pour le développement d'une économie inclusive et durable. Nous sommes convaincus que l'entrepreneuriat engagé a un fort pouvoir de transformation de notre société.

L'entrepreneuriat engagé, c'est d'abord un vecteur d'inclusion des personnes et des territoires.

Il doit permettre l'émancipation des femmes et des hommes éloignés de l'accès au financement, au travers de la création d'activités utiles pour la vie de tous les jours. Et cela au plus près des territoires, en particulier dans les quartiers prioritaires, dans les zones rurales...

Être un entrepreneur engagé, **c'est agir avec plus d'ambition, d'exigence et de responsabilité.**

Pour France Active, cela se concrétise au travers de cinq dimensions : l'emploi, le territoire, le social, l'environnement et la gouvernance. Nous analysons tous les projets à l'aune de ces cinq grands axes, de manière qualitative et sur-mesure. Notre vision de l'entrepreneuriat engagé est non seulement plurielle, mais résolument globale.

Ainsi, **être un entrepreneur engagé conduit forcément à penser son modèle autrement que par le seul prisme de la rentabilité.**

Les entreprises de l'Économie sociale et solidaire que nous aidons à émerger et à se développer, ont ouvert la voie depuis longtemps.

Les engagements peuvent être différents, tant dans leur nature que leur degré. Mais tous œuvrent, à leur manière, à la construction d'une autre économie.

RENDRE LA FINANCE ENGAGÉE

Accompagner et financer l'entrepreneuriat engagé, suppose en contrepartie le développement d'une finance elle aussi solidaire, responsable et engagée.

Nous pensons que la finance peut être un formidable vecteur de transformation et de mobilisation collective au profit de la nouvelle économie des défis solidaires.

Pour nous, la finance engagée c'est soutenir un engagement entrepreneurial ambitieux, en premier lieu, celui des entreprises de l'Économie sociale et solidaire. Chez France Active, plus

l'entreprise s'engage, plus nous faisons de même à ses côtés en lui apportant les bons conseils et les moyens financiers adaptés pour agir, et cela à tous les stades de vie de son projet !

Acteur pionnier de la finance solidaire, nous croyons à cette finance engagée qui place l'innovation sociale et sociétale au cœur de sa mission, raisonne à long terme, partage la création de valeurs et pense collectivement sa gouvernance. C'est ce projet que nous proposons à nos partenaires financiers et à tous les citoyens qui souhaitent donner du sens à leur épargne.

Les cinq dimensions de l'engagement pour France Active



EMPLOI

- Création/ Sauvegarde
- Insertion
- Formation
- Qualité



TERRITOIRE

- Zone prioritaire
- Besoin mal couvert
- Ressources locales
- Partenariats, coopération



SOCIAL

- Réduction des inégalités
- Co-construction/ transparence
- Lien social
- Transformation sociétale



ENVIRONNEMENT

- Pratiques internes
- Circuits courts
- Offre durable
- Éducation à l'écologie



GOUVERNANCE

- Démocratie interne
- Lucrativité limitée
- Politique salariale
- Sensibilisation à l'ESS

Emploi

Être un entrepreneur engagé, c'est veiller à développer des emplois de qualité : recours privilégié au CDI, attention à la qualité de vie au travail, actions ambitieuses d'implication et de formation des salariés... Cela se concrétise également par l'inclusion de personnes éloignées de l'emploi.

Territoire

Afin de participer à la dynamisation des territoires au bénéfice de chacun, les entrepreneurs engagés créent ou maintiennent de l'activité en zones prioritaires ou défavorisées. Cela va de pair avec un recours aux ressources locales et une logique de coopération avec les autres acteurs du territoire.

Social

Par leurs actions, les entrepreneurs engagés préservent le lien social, réduisent les inégalités et luttent contre toutes les formes de discrimination et d'exclusion - sociale, économique, culturelle... Ils sont porteurs d'innovation sociale et interrogent leurs pratiques en s'appropriant les enjeux d'évaluation de leur impact.

Environnement

Les entrepreneurs engagés veillent à ce que leurs pratiques soient responsables : en limitant le gaspillage, les consommations d'eau et d'énergie... Ils intègrent des critères environnementaux dans le choix de leurs fournisseurs et sous-traitants et sensibilisent aux enjeux écologiques. Leurs produits et services sont éthiques, équitables, durables.

Gouvernance

Les entrepreneurs s'engagent en démocratisant la gestion de l'entreprise. Ils prennent les décisions de la manière la plus collective, partagée et transparente possible. Les bénéfices sont partagés, les salaires équilibrés et la lucrativité limitée. Ils partagent les valeurs de l'ESS en montrant qu'une autre façon d'entreprendre est possible.

Un nouveau modèle porté par de nouveaux collectifs : IL EST TEMPS D'AGIR ENCORE PLUS ET MIEUX ENSEMBLE !

Favoriser l'engagement des entrepreneurs et le développement d'une finance solidaire et engagée ne se fait pas seul. Et c'est grâce à vous, et à vos soutiens, que nous avons réussi à le mettre en œuvre depuis 30 ans.

Le développement d'un nouveau modèle, à grande échelle, s'inscrit dans la construction de nouveaux collectifs, nourris par l'action de communautés œuvrant au plus près des territoires. C'est bien par une action commune, fondée sur le principe de coopération et au plus proche du terrain, que l'engagement pourra devenir le nouveau cadre de référence de l'entrepreneuriat.

Organisés en quatre axes, nous vous invitons à passer aux actes pour développer avec nous la nouvelle économie des défis solidaires !

Agir pour promouvoir l'entrepreneuriat engagé

Les valeurs fondatrices des structures de l'Économie sociale et solidaire résonnent de plus en plus fort dans notre société. Les entreprises doivent s'engager davantage, et certaines ont pris les devants. Pour que l'engagement entrepreneurial transforme vraiment notre économie et ne se limite pas à une avant-garde éclairée, nous avons tous un rôle à jouer pour le défendre et le faire reconnaître.

- **50 000 Entreprises solidaires d'utilité sociale (Esus) dans 5 ans : déployer à plus grande échelle cet agrément** en le valorisant auprès des services instructeurs mais aussi du grand public.
- Imaginer de **nouvelles incitations aux différentes formes d'entrepreneuriat engagé**, y compris par le biais législatif, comme inscrire les achats publics dans une logique toujours plus durable et solidaire et en étendre la pratique aux achats des entreprises.

- Développer et valoriser **des méthodes d'évaluation de l'impact social compatibles avec les valeurs que nous défendons**, fondées sur une approche sur-mesure. L'objectif : permettre à chaque entrepreneur de progresser et de rendre compte de ses engagements⁽¹⁾.

Agir pour mettre la finance au service des défis solidaires

Transformer la société doit passer aussi par le changement d'échelle de la finance engagée et solidaire. Une finance, prête à accompagner et protéger les entrepreneurs engagés et les entreprises de l'ESS dans le respect de leur projet social.

Une finance engagée et solidaire qui pense collectif, long terme et qui aligne les efforts de ses parties prenantes (épargnants, intermédiaires...) au service de l'engagement et de l'intérêt général.

- **Ouvrir à tous les produits d'épargne à la dimension solidaire : promouvoir le modèle de la finance solidaire** auprès des épargnants, dans les entreprises ; impulser son développement par voie législative et **l'étendre à tous les supports d'épargne.**



- S'engager collectivement au service des entrepreneurs en difficulté d'accès au financement ou agissant sur des territoires fragiles pour **leur permettre d'entreprendre en protégeant leur patrimoine personnel par l'augmentation de capacités de garantie** ciblées sur ces enjeux.
- Construire des **programmes d'investissement ciblés sur les phases critiques d'amorçage et de changement d'échelle** des entreprises sociales incluant des solutions de financement et du conseil stratégique.

Agir pour des territoires durables

Le changement d'échelle de l'entrepreneuriat engagé, c'est l'engagement des grandes entreprises, mais c'est aussi et surtout soutenir, sensibiliser, conseiller des milliers de TPE et de PME, les initiatives citoyennes, collectives et entrepreneuriales de l'Économie sociale et solidaire, incontournables pour transformer nos territoires en des territoires durables et inclusifs.

- **Créer le réseau des ambassadeurs des entrepreneurs engagés : mobiliser les citoyens et les bénévoles sur l'identification des défis sociaux** et environnementaux et leur donner un rôle d'acteur dans le développement et la promotion de l'entrepreneuriat engagé.
- **Co-construire des actions au service des territoires**, non pas comme une chaîne où chacun intervient à un moment précis, mais **comme un système d'acteurs, en structurant ensemble des "filières engagées"**

- **Promouvoir et soutenir le "sur-mesure", les capacités d'innovation**, l'intelligence collective locale et inventer en permanence ensemble les réponses les plus adaptées.

Agir dans la coopération pour démultiplier nos actions

Pour faire face aux urgences sociales et écologiques, nous devons inventer de nouveaux modes de coopérations, fondés sur les principes forts que nous partageons et pensés sur le long terme. Le temps des actions ponctuelles est désormais révolu !

- **Faire rayonner le modèle coopératif pour réinventer la gouvernance des entreprises.** Les Sociétés coopératives d'intérêt collectif (Scic) sont un exemple inspirant. Elles apportent une réponse particulièrement pertinente en permettant d'associer les salariés, mais aussi les bénéficiaires, les collectivités, les financeurs, d'autres entreprises, etc. à la prise de décision.
- **Favoriser le développement d'écosystèmes durables** en facilitant la coopération des différents types d'acteurs sur les territoires : entreprises traditionnelles, acteurs de l'ESS, administrations, universités...
- Développer davantage **des modalités d'apprentissage et de travail favorisant la coopération et non la seule compétition**, depuis l'école jusqu'à l'enseignement supérieur en passant par l'entreprise.

① La démarche VISES sur la mesure de l'impact social expérimentée par des entreprises en Hauts-de-France & Wallonie dans le cadre du programme européen INTERREG est un exemple à retenir parmi les différentes initiatives menées en France aujourd'hui.

FRANCE ACTIVE, LE MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société c'est le pari des entrepreneurs engagés. Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux. Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de 7 500 entrepreneurs. Chaque jour, France Active travaille à rendre, par l'économie, la société plus solidaire, plus inclusive et plus durable.

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Tour Cityscope
3 rue Franklin - 93100 Montreuil
Tél. : 01 53 24 26 26

franceactive.org



Avec le soutien de :



**BANQUE des
TERRITOIRES**



bpifrance

