

Programme de formation France Active

PA2610

Prévoir et piloter

*Construire et piloter la trajectoire économique
de sa structure ESS*

INTRODUCTION

La formation *Prévoir et piloter* s'inscrit dans le parcours de professionnalisation financière des structures de l'économie sociale et solidaire (ESS). Elle vise à permettre aux dirigeant.es et responsables d'activités de mieux comprendre la logique de prévision économique et financière et de mettre en place un pilotage durable et partagé.

Grâce à cette formation-action, les participant.es apprendront à construire leurs outils de prévision (budget, plan de financement, plan de trésorerie) puis à structurer leur pilotage autour d'indicateurs et de routines adaptées à leur gouvernance.

L'objectif : donner aux équipes dirigeantes les moyens d'anticiper, décider et sécuriser la trajectoire de leur structure.

POURQUOI SUIVRE CETTE FORMATION

Les structures de l'ESS évoluent dans un environnement où les financements sont souvent fragmentés et décalés dans le temps.

Ces contraintes créent une tension entre la vision stratégique, les besoins de financement, et la réalité de trésorerie.

Prévoir et piloter, c'est sortir de la réaction pour entrer dans l'anticipation.

C'est :

- Savoir identifier les besoins de financement à venir,
- Choisir les bons outils de projection,
- Mettre en place un pilotage simple et partagé,
- Prendre des décisions éclairées au bon moment.

Cette formation accompagne les dirigeant.es à transformer leurs données financières en leviers de décision au service du projet social.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Identifier les besoins de financement d'une structure ESS et les ressources mobilisables.
- S'approprier les trois outils clés de la prévision financière ; budget prévisionnel, plan de financement, plan de trésorerie prévisionnel.
- Comprendre les leviers d'action sur la trésorerie et le Besoin en Fonds de Roulement (BFR).
- Construire une organisation de pilotage régulier et collectif de la situation financière.
- Élaborer un plan d'action de pilotage adapté à sa structure.

LE PROGRAMME EN DETAIL

Jour 1 – Prévoir pour sécuriser le futur

Construire ses outils de prévision et identifier les besoins de financement à court et moyen terme.

- Comprendre les besoins et ressources de financement dans une structure ESS.
- Découvrir et articuler les trois outils de prévision financière : budget, plan de financement, plan de trésorerie.
- Construire son premier plan de trésorerie prévisionnel à partir d'hypothèses réalistes.
- Identifier les tensions potentielles et définir ses priorités de financement.

Jour 2 – Piloter pour agir et décider durablement

Organiser un dispositif de pilotage simple, partagé et régulier.

- Comprendre les leviers mobilisables sur les encaissements, les décaissements et le financement.
- Définir une méthode de suivi et de décision adaptée à la taille et à la gouvernance de sa structure.

- Élaborer un calendrier de pilotage financier et un plan d'action concret à court terme.
- Formaliser un engagement individuel et collectif pour ancrer la démarche dans la durée.

FORMAT

Formation présentielle : 2 jours de formation-action (15 heures), espacées d'environ 15 jours, permettant la mise en pratique entre les deux sessions.

NOTRE APPROCHE PEDAGOGIQUE

Méthodes pédagogiques

La formation est conçue comme une formation-action :

- Alternance entre apports théoriques, études de cas et exercices appliqués.
- Travail individuel sur la base des données réelles de chaque participant.
- Échanges entre pairs favorisant la mutualisation des expériences.
- Remise d'outils pratiques (grille d'analyse, plan de trésorerie Excel, kit de pilotage).

Évaluation

- Évaluation prédictive : recueil des attentes et diagnostic initial des connaissances en début de formation.
- Bilans réguliers : temps de retour en fin de chaque journée
- Évaluation finale : chaque participant formalise un prévisionnel et un plan d'action.

À qui s'adresse cette formation ?

Cette formation s'adresse à toute personne impliquée dans la gestion ou le pilotage d'une structure de l'ESS :

- Dirigeant.e.s de structures ESS
- Responsables associatifs
- Chef.fes de projet
- Chargé.es de développement
- Toute personne souhaitant monter en compétences sur les aspects financiers.

Conditions et prérequis

- Avoir suivi la formation « *Comprendre et analyser ses comptes* » ou posséder les compétences équivalentes
- Maîtrise des fonctions élémentaires d'un tableur (Excel ou équivalent) pour compléter une grille simplifiée