



2019-2020

UN MOUVEMENT
UNE OFFRE
DES RÉUSSITES

RAPPORT D'ENGAGEMENT
EN ALSACE

CONSEIL

CONNEXION



Édito

S'ENGAGER SUR ET POUR NOTRE TERRITOIRE

Pascal Wespiser, président d'Alsace Active

L'année dernière je commençais le rapport d'activité par une phrase bien sombre : « Depuis plusieurs mois, il s'est installé un climat anxieux en France ». Je n'imaginai pas devoir commencer ce rapport d'activité avec la même introduction. En 2019 je faisais bien sûr référence aux manifestations des gilets jaunes qui avaient secoué la France. Cette année, depuis le mois de mars, notre pays - et notre région en particulier - ont été confrontés à une nouvelle angoisse sous la forme d'une crise sanitaire inédite.

Le confinement décrété le 17 mars a permis de contenir le risque sanitaire mais il a aussi souligné et accentué les inégalités sociales (c'est entre autres pour cela que je n'aime pas beaucoup le terme « distanciation sociale », car je trouve qu'il y a déjà beaucoup trop de « distances » au sein de notre société).

Si la crise sanitaire s'estompe progressivement, une nouvelle angoisse a pris le relais. Le spectre d'une crise économique et sociale d'une ampleur inconnue depuis la Seconde Guerre mondiale menace notre pays. De nombreuses structures et leurs salariés vont souffrir dans les mois à venir : les entreprises de toutes tailles et de tous secteurs, les associations, les coopératives, les indépendants...

Les premiers effets se traduisent déjà dans les chiffres du chômage. Si tous vont devoir affronter cette crise, ce seront comme souvent les plus faibles qui souffriront le plus. Le réseau France Active s'engagera avec force pour prendre sa part dans le soutien de ceux que la crise fragilise. Dans les mois à venir l'emploi va certainement revenir au centre des préoccupations.

Pour autant l'urgence de l'enjeu écologique reste intacte. Même si la tentation existe il ne faudra pas opposer la « fin du mois » et la « fin du monde ». Le projet stratégique de France Active 2020-2025



place cette exigence est au cœur des préoccupations et identifie deux axes fondamentaux pour les années à venir :

- la nécessité de s'engager sur et pour notre territoire ;
- la nécessité de privilégier des coopérations avec un large nombre d'acteurs du territoire.

En résumant, je pourrais dire que notre ambition pour les prochaines années est d'animer nos territoires avec nos partenaires afin d'œuvrer efficacement pour un développement économique, social et écologique. C'est une noble ambition qu'Alsace Active fait sienne sans hésiter.

Je ne peux terminer cette introduction au rapport d'activité sans mentionner le départ à la retraite de Jean-Yves. Jean-Yves a mis en place et animé une équipe formidable. Il a transformé l'association historique en un formidable outil au service des créateurs d'entreprises et des acteurs de l'économie sociale et solidaire en Alsace.

Le tandem qu'il a constitué avec Alain Vautravers a été d'une redoutable efficacité au service des entrepreneurs engagés. Jamais économe d'une excellente idée qu'il transformait en projet avec ses équipes, ce faisant il était souvent précurseur au sein du réseau.

J'ai eu la chance et le plaisir de l'avoir auprès de moi ces deux dernières années. Merci à lui pour son travail, son engagement et ses nombreuses réalisations. La force de toute organisation est de survivre à ses dirigeants... fussent-ils historiques !

Celle qui va succéder à Jean-Yves nous rejoindra très prochainement, et avec elle et toute l'équipe nous allons écrire ensemble de nouvelles pages dans la belle histoire d'Alsace Active.

S'ENGAGER POUR RÉPONDRE AUX GRANDS DÉFIS DE NOTRE SOCIÉTÉ

- > **Développer l'économie**, notamment pour la création d'emplois dans les territoires les plus fragiles et en faveur des publics prioritaires.
- > **Accompagner la transition énergétique et environnementale**, dans un monde en pleine crise climatique.
- > **Faciliter la création d'entreprises** engagées dans un contexte administratif et financier complexe.

Résultats 2019

ALSACE ACTIVE ACCÉLÈRE SON IMPACT



LES ESSENTIELS

Chiffres d'Alsace Active

2 724

emplois créés ou
préservés en 2019

474

projets
accompagnés
et financés

12,9 M€

mobilisés pour
financer l'ambition des
entrepreneurs engagés

Chiffres nationaux France Active

45 000

emplois créés ou
préservés en 2019

7 700

entreprises
accompagnées
et financées

367 M€

mobilisés pour
financer l'ambition des
entrepreneurs engagés

**S'INVESTIR POUR
DES ENTREPRISES
ENGAGÉES ET PÉRENNES**

- > **178 structures** de l'Économie sociale et solidaires financées ou accompagnées
- > **22** étaient en phase d'émergence et d'amorçage
- > **4,5 salariés** par entreprise soutenue après 3 ans d'existence

**SOUTENIR LES
ENTREPRENEURS**

- > **1 entrepreneur sur 2** est une femme
- > **14 %** avaient moins de **26 ans** lors de l'accompagnement
- > **4 sur 5** sont toujours en **activité** au bout de 3 ans

PARTENARIAT

NOS PARTENAIRES FINANCEURS



Financer, accélérer, transformer

**Le Pacte
Émergence**

*Formaliser un projet
pour le faire grandir*

**Le Pacte
Création**

*Crédibiliser,
sécuriser et financer
le démarrage d'un
projet*

**Le Pacte
Développement**

*Pérenniser un
projet et en faire
naître de nouveaux*

**Le Pacte
Transformation**

*Changer d'échelle,
structurer, financer
un projet d'évolution*

**Le Pacte
Relance**

*Offrir un second
souffle à un projet
entrepreneurial*

LE MOT DU DIRECTEUR

ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS

Jean-Yves Montargeron, directeur d'Alsace Active

L'année 2019 a été un excellent cru. Notre capacité à agir « concrètement » pour le développement économique s'est encore renforcée, avec pas loin de 500 projets accompagnés ou financés sur le territoire alsacien, mais aussi une contribution majeure apportée à des projets de territoire, novateurs, inspirants et structurants. Le Hacking Silver Camp mené avec le Conseil Départemental du Bas-Rhin, le projet de rénovation urbaine « Briand Site Ecole » conduit avec la Ville de Mulhouse, ou encore le lancement de la plateforme de financement collaboratif « Okoté » développée avec l'Eurométropole de Strasbourg, illustrent bien la grande diversité des compétences intégrées au sein d'Alsace Active et qui en font, plus que jamais, un acteur de premier rang pour accompagner les collectivités et les territoires dans leur transition vers une économie plus durable et plus inclusive, et qui saura répondre aux grands défis du XXI^e siècle.

A quelques semaines de mon départ à la retraite et après 16 ans passés à la direction de ce magnifique projet, je tiens tout d'abord à exprimer mon immense gratitude aux trois Présidents historiques d'Alsace Active, Martial Bellon, Alain Vautravers et Pascal Wespiser pour leur engagement, leur soutien sans faille et la confiance qu'ils m'ont toujours accordé. Cette bienveillance a été le fondement d'une culture d'entreprise basée sur l'engagement et la responsabilisation de chaque salarié, le « bien vivre ensemble », et la puissance d'une organisation privilégiant le sens, l'agilité et la compétence collective.



Merci de tout cœur à l'ensemble des salariés qui ont portés haut et fort les couleurs d'Alsace Active durant ces longues années, et grâce à qui j'ai pu me réaliser dans ce projet professionnel de rêve.

Merci à toutes ces personnes exceptionnelles, partenaires, entrepreneurs, que j'ai eu l'immense chance de pouvoir rencontrer et qui ont irrigués le développement et le rayonnement de notre mouvement.

Nous avons trouvé en la personne de Florence la directrice dont on rêvait, pleine d'énergie et de compétences, et en capacité d'apporter un souffle nouveau à cette belle organisation. Je lui souhaite pleine réussite, dans cette période inédite, où il faudra faire face au désarroi de nom-

breux entrepreneurs, mais aussi impulser et soutenir de nouvelles dynamiques territoriales, amplifier nos capacités, nos réseaux et nos moyens pour soutenir l'innovation sociale et être moteur dans les nouvelles formes de coopération entre des acteurs, de plus en plus nombreux, qui partagent cette nécessité d'accélérer les transitions économiques, environnementales et sociales, à l'échelle de leur territoire.

Au revoir à tous, avec cette petite phrase de Claude Alphanéry qui reste gravée dans ma mémoire :

« On entend les arbres qui tombent mais on n'entend pas la forêt qui pousse ».

Notre expertise pour accompagner les entrepreneurs engagés



> Conseil

Bâtir la stratégie financière



> Financement

Financer solidaire



> Connexion

Accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers

— AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

Notre présence sur l'ensemble du territoire alsacien nous permet d'accompagner les entrepreneurs au plus près de leurs besoins. Nous agissons en priorité dans les quartiers et dans les territoires ruraux. Nous apportons conseils et financements aux entrepreneurs qui apportent des solutions concrètes et utiles à la population. Avec les acteurs bancaires, nous agissons pour lever les risques à l'accès bancaire. C'est un levier de réussite pour tous les entrepreneurs qui s'engagent. Nous contribuons aussi au développement économique du territoire en soutenant plusieurs initiatives favorables à l'essor de l'entrepreneuriat.

TÉMOIGNAGE

Sébastien Leduc
ADIRA



Faire travailler ensemble les différents acteurs locaux

L'ADIRA trouve dans son partenariat avec Alsace Active une complémentarité forte. Si l'économie sociale et solidaire n'entre pas dans le champ habituel des compétences de notre agence, le développement économique territorial ne pourra se faire qu'en faisant travailler ensemble les acteurs locaux provenant de différents horizons : entreprises, associations, élus... Ainsi, nos deux structures ont pu réussir le Hacking Silver Camp et dans la continuité, développent une communauté de projets. C'est en nous attachant à réussir des symbioses, en construisant les fondements de coopérations nouvelles et hybrides au sein des territoires, que notre agence souhaite approfondir le travail avec Alsace Active.





Cette confiance dont nous avons tous besoin lorsque nous avons un projet à mener et que le doute nous habite !



Portrait

Virginie Fillatre Strasol

Occupant le poste de conducteur de travaux au sein de l'entreprise Strasol depuis 1998, j'ai eu l'opportunité de la reprendre en 2007. À cette époque la société était composée de 11 personnes et générait un CA de 1,5 M€. Je n'avais pas pu anticiper cette proposition, et après plusieurs rendez-vous bancaires, je me suis vite rendu compte que sans apport, ma caution personnelle allait être importante ou que mon dossier allait être rejeté. Il était hors de question de mettre en péril mes biens personnels pour le rachat de la société Strasol.

La Chambre des Métiers m'a orientée vers Alsace Active, qui disposait d'outils dédiés aux femmes qui entreprennent. J'ai eu l'occasion de rencontrer Sonia Rapin-Stieffel, et de me trouver face une oreille attentive et professionnelle. J'ai ressenti cette confiance dont nous avons tous besoin lorsque nous avons un projet à mener et que le doute nous habite.

Le rachat du fonds consistant pour moi à reprendre l'effectif au complet sans l'actif et le passif de la société, je n'avais pas le droit d'être à découvert durant les deux premières années. Le challenge était bien réel mais non insurmontable. La difficulté

première a été de me faire accepter et respecter par mes salariés. Je suis passée du statut de collègue à celui de cheffe d'entreprise du jour au lendemain. Le fait d'être une femme a quelque peu compliqué la tâche... Il a fallu plusieurs mois et deux prud'hommes pour asseoir ma place et susciter leur respect.

En 2009, nous avons investi en construisant un nouveau bâtiment à Wiwersheim, un outil de travail plus performant et facilitant les déplacements dans toute la région.

En 2019, nous avons réalisé un CA de 3,5 M€ et notre effectif atteint aujourd'hui 20 personnes. Nous sommes devenus un acteur majeur sur le marché du revêtement de sol. La richesse de nos équipes participe grandement au dynamisme de Strasol, toujours tournée vers l'innovation, la qualité et le service aux clients. Nous avons su maintenir la fidélité de nos clients au fil des années et c'est, je l'espère, ce qui nous permettra de traverser la crise que nous subissons.

La période actuelle génère de réels bouleversements et nous devons faire preuve d'ingéniosité. Ce virus nous bouscule et nous pousse à être ingénieux au sein de nos entreprises.

Virginie Fillatre
Gérante
Wiwersheim

AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

Déployer le Sport-Santé et créer des emplois sur tous les territoires



Indoor Santé est une société d'ingénierie de services et d'outils innovants ayant pour but de diffuser la pratique du sport santé sur l'ensemble des territoires. Nous avons la conviction que l'activité physique est essentielle pour la santé, et parfois même une thérapie en elle-même.

En dehors de Strasbourg, on fait face à des territoires carencés sur le sport santé : il n'y a ni les compétences, ni de structure physique ou juridique pour favoriser ces actions à destination des populations.

Nous œuvrons pour apporter ces outils d'activité sportive adaptée sur les territoires, en créant des emplois locaux. Nous intervenons sur les territoires Ouest du Bas-Rhin (Communautés de communes du Pays de Sarre-Union ou de La Petite Pierre) et dans le Haut-Rhin, à Mulhouse et Bourzwiller, mais également dans le département de l'Aube. Nous n'intervenons jamais seuls : nous travaillons avec les acteurs locaux afin de détecter les besoins, grâce aux retours de terrain, et construire des programmes pérennes.

Grâce à nos différents outils, comme le Mobile.Sport.Lab (salle de sport itinérante et connectée) ou le Diagnostic Forme et Santé, nous souhaitons initier une démarche de recherche collaborative qui permettra par exemple de cartographier l'état de forme et de santé de la population sur un territoire donné, ceci dans le but d'adapter la politique d'action de prévention de Sport-Santé Bien-être.

Nous avons été accompagnés par Alsace Active au départ et avons obtenu un prêt, ce qui nous a permis de maintenir notre trésorerie, notre emploi salarié et développer l'activité. L'accompagnement d'Alsace Active (notamment sur notre projet Mobile.Sport.Lab et l'appel à projet Vivalab) nous a également permis de structurer notre projet et d'en parler de manière cadrée. Le projet a pris de l'ampleur, cet appui est un vrai gage de crédibilité !

Notre ambition est de devenir un acteur de premier plan au niveau national dans le domaine de l'activité physique médicamenteusement ainsi qu'un acteur de référence sur la donnée Sport-Santé. Nous souhaitons que grâce à des acteurs comme nous, le Sport-Santé devienne un médicament à part entière.



TÉMOIGNAGE

Jérôme Betton
ADEME



Créer de nouveaux services et des emplois

Alsace Active et l'ADEME, pour le compte de l'État, interviennent de façon complémentaire sur des projets variés tels que la recyclerie de Guebwiller, la Cité du Réemploi à Mulhouse ou Éco-Manifestations Alsace. Ce type de projet, qui crée de nouveaux services et de l'emploi, répond aux enjeux rencontrés par les collectivités qu'accompagne l'ADEME sur la gestion des déchets. Leur dimension associative favorise l'émulation collective et les changements de comportement qui ont de l'impact. L'intervention initiale de l'ADEME génère un effet levier important, mais les modèles économiques de ces projets sont particuliers, et c'est sur ce point que l'accompagnement d'Alsace Active est précieux et contribue à les pérenniser. Le fait d'être ancrés dans le territoire, d'amplifier les actions des collectivités et d'y associer l'économie sociale et solidaire nous permet d'avoir un impact social fort qu'il ne faut pas sous-estimer, et c'est bien cela qui nous motive !



Faciliter l'émergence de projets sur les territoires ruraux

La SCIC Ecooparc accompagne les collectivités (communes, EPCL...) et les collectifs porteurs d'initiatives socio-économiques pour faciliter l'émergence de projets. Elle aide à faire la preuve de concept des projets et à développer leur utilité, tout en travaillant assez tôt leur viabilité économique. Ecooparc, dont la gouvernance associe collectivités, entreprises et économie sociale et solidaire, est né d'un partenariat entre le Parc naturel régional des Ballons des Vosges et Co-production.

Dominique Rivière, chargée de projet, témoigne de l'accompagnement d'Alsace Active : « À sa création, la SCIC a bénéficié d'un prêt ; puis une intervention a eu lieu avec le Dispositif local d'accompagnement et le cabinet Decryptis pour consolider le modèle économique par une approche marketing. Le travail mené avec Alsace Active a été riche en enseignements sur les enjeux territoriaux et la consolidation du modèle économique. Enfin, l'accompagnement a aussi été fait de relations informelles qui, quand il y en avait besoin, ont été riches en conseils. C'est la nature particulière de cette relation qui a permis de s'accrocher, d'avancer et de grandir ensemble ! »

Des soirées pour favoriser la création d'entreprise dans les quartiers

Le MixEntrepreneurs est né en 2016 d'une idée simple : les jeunes, notamment ceux issus de quartiers prioritaires, n'ont pas toujours les clés en mains pour créer leur entreprise. Les raisons sont multiples, mais l'une d'entre elles est la méconnaissance des acteurs de la création d'entreprise. À qui faut-il s'adresser ? À quel moment ? Pour quoi faire ?

Dans un cadre convivial et festif, Alsace Active, CitésLab, Tempo, Créacité et l'association Va leur Dire ont organisé la 7^{ème} édition du MixEntrepreneur le 20 novembre

2019, au Jimmy's Bar, avec le soutien de Point C InExtenso et de Petite Etena.

Avec plus de 80 participants, cette édition a une nouvelle fois permis de faire se rencontrer des porteurs de projets, des entrepreneurs et des experts dans un cadre convivial, afin de démystifier l'entrepreneuriat et de permettre aux futurs créateurs de sortir de la soirée avec des réponses concrètes, des contacts pertinents et de l'inspiration pour mener à bien leurs projets !



— AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

Permettre à chacun d'entreprendre pour prendre son destin en main, lui donner toutes les chances de réussite et financer ces entreprises qui font le pari de l'inclusion font partie du même combat : développer l'inclusion de tous par le travail et l'entrepreneuriat.

Nous agissons principalement en faveur des personnes les plus éloignés des banques, en particulier les demandeurs d'emplois précaires. Nous soutenons aussi les entreprises inclusives qui associent l'économie et le social dans leur modèle de réussite. Notre approche de l'entrepreneuriat est résolument sociale et engagée.

Accompagner et financer les innovations au service de l'inclusion par les compétences

Depuis plusieurs décennies, chaque choc économique a renforcé la place des compétences dans les politiques d'emploi, d'insertion et d'inclusion. La compétence est un défi pour les territoires, pour les organisations qui les structurent, tout comme pour celles et ceux qui y vivent et y travaillent. L'innovation sociale trouve sur ce défi de société des terrains d'expression sur lesquels certaines structures alsaciennes de l'ESS ont su s'investir très tôt.

Alsace Active accompagne nombre de ces initiatives, tant par le financement que le conseil ou la mise en relation. Nous pouvons à ce titre citer le travail historique réalisé avec La Main Verte sur les organisations apprenantes, avec les régies de quartiers sur le « verdissement des métiers », ou encore avec les comités et ligues sportives sur l'évolution des parcours de professionnalisation dans différentes disciplines. On retrouve également la participation d'Alsace Active à Numéric'Emploi Grand Est, ou plus récemment les

accompagnements d'acteurs comme Sahel Vert pour le développement d'approches innovantes de l'inclusion par les compétences cognitives acquises dans l'action collective. L'accompagnement de l'association Evi'dence qui a fait de la création d'un référentiel métier un levier d'amélioration de ses interventions afin de pérenniser son modèle économique est aussi un exemple de cette approche.

La compétence entretient un lien à double sens avec l'innovation sociale : l'innovation au service de la compétence, la compétence au service de l'innovation. Plus que jamais, les savoir-faire et les outils d'Alsace Active sont mobilisés pour une économie plus inclusive par des projets qui visent à faciliter la création, le développement, l'adaptation ou le transfert de compétences. Alsace Active mise également sur le développement de ses propres compétences par des formations, ce qui a permis par exemple de former en 2019 l'ensemble de l'équipe à la technique du « co-développement ».





Ce n'était pas seulement l'intervention d'un dispositif, mais la vraie construction d'une relation partenariale avec une dimension humaine forte.



Portrait

Patricia et Claude Arnoux Association Evi'dence

L'agressivité, l'isolement sont des défis du milieu carcéral. Parce qu'il y a toujours une part d'humanité en chacun.e, l'association Evi'dence développe la médiation animale en milieu carcéral. Pour cela elle a notamment reçu les soutiens du ministère de la Justice, de Fondations et de la mesure micro-projet du Fonds Social Européen.

En 2018, sur proposition de la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire, l'association contacte Alsace Active et sollicite l'intervention du Dispositif local d'accompagnement. S'engage alors un diagnostic pour identifier les leviers de la pérennisation du projet. Le lien étroit entre financements et garanties du sérieux des interventions est identifié comme étant crucial.

Un plan d'action visant deux objectifs est construit. D'abord par la création d'un référentiel

métier de la médiation animale en milieu carcéral (qui sera déposé au Répertoire national des certifications professionnelles), puis par la rédaction d'un livre blanc sur les conditions et impacts des interventions. Le cabinet « Terre d'avance » est mandaté et pour garantir une démarche co-construite, un comité de pilotage avec des acteurs nationaux est mis en place.

Patricia et Claude Arnoux témoignent : « Alsace Active a permis une élévation de l'association grâce à son expertise. Nous avons haussé le niveau et franchi un palier. Nous avions des bases, mais cette expertise extérieure nous a fait comprendre que la professionnalisation nous amenait à grandir. Ce n'était pas seulement l'intervention d'un dispositif, mais la vraie construction d'une relation partenariale avec une dimension humaine forte. C'était très riche ! ».

Patricia Arnoux
Directrice
Strasbourg

AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

ENTREPRENEURIAT FÉMININ

TÉMOIGNAGE

Denis Roth-Fichet

Directeur aux droits des femmes et à l'égalité femmes-hommes de la région Grand-Est

Quels sont les enjeux liés à l'entrepreneuriat féminin ?

La promotion de l'entrepreneuriat féminin est l'un des moyens efficaces d'accroître l'égalité entre les femmes et les hommes et de participer à l'autonomisation économique des femmes.

C'est un axe central de toute politique d'égalité et de cohésion sociale qui constitue un des fondements de notre pacte social en général et de la future loi sur l'émancipation économique des femmes en particulier. Elle répond, en effet, à des considérations de justice et d'égalité (égal accès aux responsabilités, aux fonctions, aux rémunérations) et constitue donc une obligation démocratique. Mais elle est aussi un facteur de modernisation et un enjeu de croissance économique.

Or le sujet reste plus que jamais d'actualité : malgré plusieurs mesures incitatives, la part des femmes entrepreneures plafonnent, bon an mal an, autour de 36 % et la crise économique qui se dessine après ou concomitamment à la crise sanitaire risque d'impacter plus durement les entreprises dirigées par des femmes souvent plus jeunes et donc financièrement moins solides.

Pouvez-vous nous préciser vos missions ?

Mon périmètre d'action en la matière (je suis également en charge de la prévention et de la lutte contre les violences sexuelles et sexistes) s'étend de la promotion de l'égalité professionnelle et salariale à l'entrepreneuriat féminin en passant par l'accès à l'emploi des femmes, la mixité des métiers et la lutte contre les discriminations à raison du sexe. J'y ajouterai, singulièrement au regard de la conjoncture, le soutien et la pérennisation de l'entrepreneuriat des femmes pendant et après la période de déconfinement.

Quelle est la nature du partenariat avec Alsace Active ?

Notre partenariat avec Alsace Active s'inscrit dans la lignée du plan d'action régional en faveur de l'entrepreneuriat féminin que nous avons signé en 2018 avec la région Grand Est et trois partenaires bancaires : BNP Paribas, Caisse d'Épargne et Banque des territoires, mais nous avons déjà noué auparavant des relations pour travailler sur cette thématique.

Quels sont nos enjeux communs ?

Nos enjeux communs ou complémentaires se donnent pour objectifs de :

- contribuer à accroître significativement la part des femmes créatrices ou repreneuses d'entreprises, et porter ce taux au plus près de 50 % ;



- valoriser l'entrepreneuriat féminin par la formation, la sensibilisation, la communication, par le soutien aux concours féminins, ou la mise en avant de femmes modèles qui permettent d'accroître la visibilité des femmes entrepreneures et susciter des vocations ;
- soutenir les projets d'entrepreneuriat des femmes par des actions d'accompagnement allant de la sensibilisation à l'accompagnement post-crétion tel que le marrainage en passant par la mise en réseau ;
- augmenter de 15 % la proportion de femmes entrepreneures ayant bénéficié d'une action d'accompagnement post-crétion, afin de favoriser la pérennité des entreprises ;
- développer les actions dans les territoires fragiles (quartiers prioritaires ou zones de revitalisation rurale) et auprès des publics jeunesse.

Que retenir-vous de ce partenariat ?

J'en retiens une relation de confiance, le partage d'idéaux communs sur le féminisme, mais aussi une connaissance de terrain d'Alsace Active (aussi bien de l'entreprise que du territoire) particulièrement fine et appréciable pour moi qui suis chargé de décliner au sein de la région Grand Est les politiques publiques en faveur de l'égalité femmes-hommes et des droits des femmes.

Comment voyez-vous l'avenir du partenariat ?

J'espère sincèrement que notre partenariat se renforcera encore, car nous allons avoir besoin de toutes les expertises. Comme je l'ai dit, le contexte économique appelle des mesures pour soutenir l'entrepreneuriat et plus particulièrement celui de l'entrepreneuriat des femmes. De nombreuses actions du gouvernement et des initiatives portées par des associations comme Alsace Active ont déjà été prises pendant le confinement. Notre défi est de les poursuivre et d'en imaginer d'autres après le déconfinement. Ce ne sera pas facile. Mais ensemble nous pouvons y arriver !

Un cycle de rencontres inspirantes pour accompagner les femmes entrepreneurs

En 2019, à l'occasion de la Journée internationale des Droits des Femmes, la Ville de Mulhouse a lancé en partenariat avec l'association Femmes Chefs d'Entreprises, la MEF, Alsace Active et le Technopole, « D'ailes à Elles », un cycle de rencontres inspirantes et vertueuses pour soutenir et accompagner les femmes dont le parcours de vie les a amenées à un projet de création ou à la création de leur entreprise.

Pour honorer ces femmes, un prix « D'ailes à Elles » a été créé. Pour l'édition 2019, 12 candidates ont été présélectionnées, et 5 ont été lauréates. Les prix attribués aux lauréates ne sont pas des prix financiers mais des prix sur-mesure et individualisés. Alsace Active a ainsi offert un prix d'accompagnement renforcé à l'une des lauréates, afin de répondre au mieux à ses besoins et abonder positivement et de façon dynamique à son projet.

Une nouvelle édition est prévue pour 2020 !

Vis ma Vie d'Entrepreneure, une semaine en immersion

Alsace Active a été retenue à un appel à projets sur l'entrepreneuriat féminin émis par la région Grand Est, la Préfecture de Région Grand Est ainsi que le groupe Caisse des Dépôts. Ce dernier portait sur la « Sensibilisation à l'entrepreneuriat féminin et le développement de la posture entrepreneuriale ». Nous avons ainsi organisé un parcours intitulé « Vis ma vie d'entrepreneure, une semaine d'immersion dans l'univers de la création d'entreprise ». 16 candidates à la création d'entreprise ont été retenues, et 16 cheffes d'entreprise ont accepté de donner

de leur temps et de leur énergie pour les accueillir pendant deux jours. Elles ont pu partager leurs métiers, et surtout découvrir leurs joies et tracas du quotidien. Deux jours ont été consacrés à des sujets plus techniques comme construire son projet ou encore savoir convaincre son banquier.

Le défi final était pour elles de « pitcher » devant une assemblée de 100 chefs(fes) d'entreprise ! Aujourd'hui, elles restent toutes en relation, unies, formant un vrai réseau d'entraide, et certaines sont passées à l'acte !

EN CHIFFRES

V

40

Le 12 décembre 2019, Alsace Active, en partenariat avec la DRDFE du Bas-Rhin et le Biocluster Les Haras de Strasbourg, a organisé une soirée d'échanges et de partage entre une quarantaine de cheffes d'entreprises engagées. Ce moment était l'occasion pour ces femmes menant des activités avec un impact positif sur l'environnement, la création de lien social ou l'innovation, d'échanger, d'élargir leur réseau et de découvrir des pratiques inspirantes. Au programme, un speed-dating suivi d'un temps de convivialité.



AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

Briand, site école pour un quartier plus inclusif

Le « projet Briand site école », initié par la Ville de Mulhouse, est lauréat de l'Appel à Manifestation d'Intérêt de réaménagement urbain « ANRU+ Innover dans les quartiers ». Alsace Active intervient sur la dimension innovation sociale et économique du programme, dont l'objectif est de structurer un écosystème d'entrepreneurs agissant dans différents secteurs tels que la restauration, l'« upcycling », la culture ou la production au sein même du quartier Briand. Cette démarche multipartite s'inscrit dans la durée et est composée d'un consortium, initié et piloté par Éléonore Hauptmann, fondatrice de l'agence Your Soul.

L'enjeu est de créer un environnement formant et inclusif, qui bénéficiera aux habitants et où ils seront contributeurs : un véritable défi au profit d'un quartier qui souffre d'une grande précarité, mais qui porte pourtant en son sein une richesse multiculturelle, des compétences et des savoir-faire qui méritent d'être identifiés, valorisés et développés.

En 2019, la Ville de Mulhouse a lancé un appel à manifestation d'intérêt pour identifier les projets qui pourraient intégrer le programme. Alsace Active intervient dans la structuration de cet écosystème économique, en vue de construire les dispositifs permettant de mettre en œuvre les actions inclusives avec et au profit des habitants. Cet accompagnement s'inscrit dans la durée, la co-construction de l'ingénierie avec l'ensemble des parties prenantes étant une des conditions de réussite.

Il s'agit d'une démarche que nous construisons au fur et à mesure, c'est un savoir-faire qui est inscrit dans l'ADN d'Alsace Active, marqué par sa gouvernance d'une part, et la connaissance des différents acteurs des écosystèmes de proximité d'autre part (TPE, entrepreneurs sociaux, banques...).



Alsace Active intervient pour accompagner les démarches territoriales permettant l'émergence et le développement de dynamiques entrepreneuriales.



TÉMOIGNAGE

Béatrice Fauroux
Le Périscope

Un nouveau modèle de société

Pour moi qui suis journaliste, Alsace Active porte un regard qui ressemble beaucoup à celui de mon métier sur les activités du territoire : un regard curieux, attentif et ouvert aux initiatives portées par des acteurs orientés vers un nouveau modèle de société. Partager des informations sur les signaux faibles qui montrent la voie de l'économie de demain contribue à affiner notre expertise sur ces questions. Et sur le fond, ces échanges sont fondamentaux pour contribuer à diffuser un nouveau système de valeurs.



Le foot casse les barrières !

Faire se rencontrer des jeunes issus de quartiers à Mulhouse et des recruteurs potentiels sur un terrain de foot ? Défi relevé par Alsace Active, FACE, le District d'Alsace de Football et l'AS Coteaux. Dans le cadre de l'expérimentation « Territoires Dynamiques » initiée par la Ville de Mulhouse, nous avons organisé cet événement qui mêlait sport et recrutement.

Dans le prolongement des actions menées sur les partenariats entre les entreprises et leur territoire, nous avons mobilisé une dizaine de DRH d'entreprises locales, et une vingtaine de jeunes issus du quartier des Coteaux. L'objectif était d'utiliser le sport pour faire se rencontrer ces jeunes et ces professionnels dans un format convivial, différent du traditionnel entretien d'embauche, et aborder de façon décomplexée les questions autour de la recherche d'emploi.

Une belle expérience humaine, qui a mis en lumière que les valeurs que le sport véhicule peuvent être précieuses lors d'une recherche d'emploi !

Parlons Bizz : aller à la rencontre des futurs entrepreneurs dans les quartiers

De nombreux jeunes issus des quartiers ont envie de créer leur entreprise, mais ne savent pas forcément par où commencer. C'est en partant de ce constat que cette action a été conçue en partenariat avec de jeunes entrepreneurs issus des quartiers. Une soirée de sensibilisation à l'entrepreneuriat, en dehors des chemins battus des parcours traditionnels de la création d'entreprise, a ainsi été organisée le 28 novembre 2019.

L'objectif était de permettre à ces jeunes d'échanger avec ces entrepreneurs issus des quartiers, afin qu'ils puissent présenter leurs parcours respectifs et partager des re-

tours d'expérience et des conseils concrets, dans une démarche d'entraide.

Une vingtaine d'entrepreneurs ont présenté leurs projets, puis un temps de travail a permis de faire ressortir les difficultés et les préoccupations rencontrées par ces jeunes dans le cadre de leur projet. Cet événement a été organisé à l'Afscio aux Coteaux, en partenariat avec Tuba et le Réseau Simplement Solidaire, la présence de Tous Repreneurs, et soutenu par la Ville de Mulhouse et le CGET.



AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

Nous mobilisons la finance solidaire pour répondre aux grands défis que posent les transitions écologiques et sociales. Nous choisissons de concentrer nos efforts d'accompagnement auprès de ces entrepreneurs qui s'engagent concrètement sur ces défis. Nous accompagnons les entreprises de l'Économie sociale et solidaire notamment dans toutes leurs phases de vie, de l'émergence à leur transformation. Notre expertise en conseil et connexion prend ici tout son sens. Investisseurs solidaires, nous agissons avec ces entrepreneurs pour préparer le monde de demain.

TÉMOIGNAGE

Cécile Sornin
Adjointe au Maire de Mulhouse



Agir en rupture et révéler le meilleur de nous-même

À l'heure où j'écris ces lignes, nous sommes tous confinés depuis plus d'un mois. L'Alsace a subi de plein fouet l'épidémie du Covid-19, et autour de nous, des soignants exténués, des malades qui se remettent lentement, des familles endeuillées... Et pourtant dans un paysage qu'on pourrait penser désertique sont nées des initiatives qui réchauffent le cœur. Loin des décisions politiques plus ou moins bien comprises, au plus près de nous, des citoyens se sont associés pour créer des chaînes de solidarité exemplaires : exemplaires par leur rapidité à se mettre en place, par le nombre d'acteurs qu'elles embarquent, par leur efficacité. Les réseaux sociaux ont joué un rôle positif d'amplificateur de bonnes nouvelles, mais nous avons aussi retrouvé le téléphone et les rapports humains qui font que, face à une difficulté, il y a toujours quelqu'un dans notre entourage plus ou moins proche pour aider à la surmonter.

Ces initiatives pleines de sens ont bousculé nos systèmes de pensée traditionnels, rappelant avec force que les solutions sont essentiellement humaines, essentiellement locales. Quand on parle de résilience

de territoire, nous y sommes. Et dans cet état, avec cette énergie, les projets qui se développent donnent une place à chacun, quelles que soient ses possibilités, ses capacités d'engagement. Des projets qui, s'ils sont nés dans un grand élan de générosité et de solidarité, mûrissent et seront aussi capables demain de développer un tissu économique.

Ce que certains espéraient depuis longtemps, ce pour quoi ils œuvraient patiemment, en attendant un grand réveil des consciences, est arrivé. Cette pandémie du Covid-19 nous a obligés à agir en rupture, à révéler le meilleur de nous-mêmes, nous a démontré que nous en étions capables. Cet avenir, des acteurs comme Alsace Active y travaillent depuis de nombreuses années. C'est une chance pour notre territoire, et au-delà ; c'est une chance pour les habitants et les entrepreneurs qui peuvent être accompagnés sur un chemin qui permet leur épanouissement personnel, sans renier les dimensions économique et environnementale qui apportent pérennité à leurs trajectoires.

Alors oui, n'oublions pas que nous avons su le faire.

Alors oui, nous pouvons avoir confiance dans notre avenir commun.





Lionel L'Haridon
Président
Mulhouse



De nouvelles pratiques alimentaires pour un territoire plus résilient !



Portrait

Lionel L'Haridon La Brique 48

Née des réflexions du réseau d'AMAP Rhénamap en sud Alsace, qui vise à accompagner le changement d'échelle des circuits courts alimentaires de proximité, l'association SALSA évolue et devient la SCIC « La Brique 48 » !

La Brique 48 investit un bâtiment de 2 200 m² sur la zone DMC à Mulhouse, avec l'ambition d'en faire un lieu pour se réapproprier sa consommation et ses pratiques alimentaires, apprendre, rencontrer et échanger. Les particuliers et chefs cuisiniers pourront venir s'approvisionner en produits locaux et de saison, apprendre à cuisiner local dans la cuisine centrale ou les cuisines pédagogiques, tester un concept dans le « fablab » culinaire, venir partager un moment convivial dans le restaurant ou manger sur le pouce à la vente à emporter... Ce sera le lieu de tous les apprentissages, même dès la petite enfance avec sa micro-crèche !

Et si Alsace Active accompagne l'idée dès ses débuts, via un premier Dispositif Local d'Accompagnement au profit de Rhénamap puis un deuxième pour l'association SALSA, ainsi qu'une participation au montage financier de la SCIC avec un prêt participatif, elle joue aussi un rôle prépondérant dans la fertilisation croisée entre les acteurs de l'écosystème de l'ESS. Ainsi, la rencontre avec l'équipe des crèches Krysalis lors du programme ReadInESS, qui figure aujourd'hui parmi les fondateurs de La Brique 48, en est une belle illustration !

Demain, La Brique 48 démontrera aux nouveaux agriculteurs déjà en activité ou qui vont s'installer qu'il est possible de développer une agriculture vivrière locale viable, et offrira aux consommateurs des solutions pour adopter de nouvelles pratiques alimentaires pour un territoire plus résilient !

AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

Hacking Silver Camp : relever les défis du vieillissement

Depuis 2017, Alsace Active participe au réseau Innov'age initié et animé par le Département du Bas-Rhin. Ce réseau d'expertise, qui a donné naissance au Hacking Silver Camp, associe une grande diversité d'acteurs qui mutualisent leurs compétences, avec l'objectif de soutenir l'émergence ou le développement de projets innovants qui répondent aux défis de l'avancée en âge de la population.

C'est dans le prolongement de cet engagement qu'Alsace Active est devenue partenaire du Hacking Silver Camp, action présentée par Michèle Eschlimann, vice-présidente du Conseil départemental en charge de l'autonomie et du silver développement : « Cette démarche veut être un accélérateur d'innovations pour faire face au vieillissement de la population. Nous avons voulu rassembler tout le monde, bien au-delà de notre cadre habituel : partenaires médico-sociaux, services du Département, usagers, développeurs informatique, designers, start-ups, industriels... pour trouver des solutions. Ces dernières ne peuvent être que partenariales, co-construites, car les enjeux sont multi-dimensionnels. Nous amenons donc des acteurs qui ne se connaissaient pas à imaginer des projets, ensemble, une véritable plate-forme collaborative est en train de naître. »

Sur 8 mois de travail, ce sont ainsi 10 événements qui ont été organisés, dont un « hackathon » sur deux jours, mobilisant plus de 500 acteurs et permettant le lancement et l'accompagnement de cinq projets. L'équipe d'Alsace Active partage et pratique cette approche de la co-construction, car notre expérience nous conforte dans l'idée que les projets qui souhaitent répondre à des enjeux de société doivent être construits avec les usagers, et dans le cadre d'un partenariat territorial associant des acteurs publics, économiques et associatifs. C'est quand chacun apporte sa perception du problème et ses contributions à sa résolution que les projets gagnent en robustesse et peuvent à la fois répondre aux besoins de la population, être techniquement réalisables et économiquement viables.

Cette démarche illustre les orientations que prennent de plus en plus les interventions d'Alsace Active avec les collectivités, entre ingénierie territoriale et capacité à mobiliser des acteurs issus d'univers différents.



TÉMOIGNAGE

Véronique Pelissou
Eco-Conseil

Former & agir vers une transition écologique des territoires et des organisations

ECO-Conseil, organisme de formation à la transition écologique, propose des formations à destination d'étudiants ou de personnes en reconversion professionnelle.

Nous avons sollicité Alsace Active en 2019 dans le cadre d'un Contrat d'Apport Associatif et d'un Dispositif Local d'Accompagnement. Nous avons pu améliorer notre communication et notre politique commerciale, points faibles de la structure, afin d'ouvrir une promotion de 20 étudiants à la rentrée 2019, après une année de pause. Nous avons apprécié les conseils toujours pertinents et bienveillants de nos interlocuteurs.



Des projets de plus en plus engagés pour l'environnement et la société

Hadrien et Corentin ont créé leur start-up engagée pour la protection de l'environnement et de la santé. Niu, leur crème solaire écologique et minérale devient une référence en France : « La création d'une société, c'est beaucoup de pression et à 25 ans, ce n'est pas toujours facile d'y faire face. L'accompagnement d'Alsace Active nous a permis de nous décharger d'un poids, c'est un super moyen de lancement pour des projets comme le nôtre ! »

Pour mettre en lumière ces projets engagés qui peuvent avoir

un impact positif sur l'environnement, créer du lien social, réduire les inégalités, Alsace Active décerne ses « coups de cœur » depuis août 2019. Validés chaque mois lors du comité des engagements, ces projets bénéficient d'une visibilité accrue via nos réseaux sociaux et d'un accompagnement renforcé. Exemple du coup de cœur d'octobre, Les Femmes en Rose, un lieu d'accueil et d'échange pour les femmes atteintes d'un cancer du sein et leur entourage où Anne Schmitt propose des ateliers et des groupes de paroles.



Un cycle de rencontres pour les dirigeants des SIAE

Alsace Active a proposé à un groupe de dirigeants de SIAE (structures de l'insertion par l'activité économique) du Haut-Rhin de participer à un cycle de rencontres sur l'année 2019. Co-construite avec Pôle Emploi et la DIRECCTE, cette expérimentation s'est intéressée à la question des passerelles avec les acteurs socio-économiques du territoire, par une approche collective et dans la durée.

Ce parcours immersif s'est articulé autour de cinq étapes, avec à chaque fois l'objectif de faire découvrir des lieux, des sujets et des intervenants inspirants au groupe de dirigeants. Innovation, prospective territoriale, résilience ou encore co-développement font partie des sujets abordés.

Cette approche expérimentale portait l'ambition d'alimenter les stratégies de développement ou de diversification des structures, et donc l'évolution de leurs modèles économiques, en favorisant les rencontres, le partage et l'appropriation collective de signaux faibles. Ce sont des processus longs, qui doivent s'inscrire dans la durée et être encore plus immersifs, compte tenu de la complexité à croiser les enjeux de territoire et les dynamiques entrepreneuriales.

De l'émergence au développement, nous
accélérons la réussite des entrepreneurs
en leur donnant les moyens de s'engager.

**REJOIGNEZ LE MOUVEMENT DES
ENTREPRENEURS ENGAGÉS !**

FRANCE ACTIVE 
Les entrepreneurs engagés
ALSACE

21, bd de Nancy 67000 Strasbourg
1A, av. Robert Schuman 68100 Mulhouse

Tél. : 03 88 32 03 18

franceactive-grandest.org/alsace/

