

RAPPORT
D'ENGAGEMENT
2023 - 2024

IN VES TIS!

POUR TRANSFORMER
LA SOCIÉTÉ

FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

SOMMAIRE



ÉDITO

PAGE
4



EN
COU
RA
GER
L'ENGAGEMENT

PAGE
14

PAGE
24



PAGE
30

FAIRE DE L'ENGAGEMENT DES ENTREPRENEURS UN LEVIER DE TRANSFORMATION SOCIALE



Jacques Bonnabel

Président, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur

L'engagement, le nôtre mais surtout celui des entrepreneurs, demeure plus que jamais notre horizon. Nous en recueillons année après année les fruits. En montants de garanties qui se maintiennent à un haut niveau et en financements mobilisés qui progressent significativement avec un fort effet de levier : 16 325 K€ mobilisés, 5 800 entreprises soutenues et accompagnées.

Ces résultats s'appuient sur la bonne mobilisation de nos outils classiques : la garantie de prêts bancaires avec un risque piloté et maîtrisé qui articule la qualité économique et financière des projets et la prise de risque nécessaire pour les publics fragiles ; le financement de la création et du développement. Ils s'appuient aussi sur la mise en œuvre de tous les dispositifs de nos partenaires historiques dont il convient de souligner la confiance renouvelée.



ÉDITO

Notre action, bien équilibrée sur l'ensemble du territoire régional et toujours focalisée sur l'inclusion du plus grand nombre dans l'activité économique, répond aussi toujours plus aux enjeux économiques, sociaux et sociétaux. Construire notre engagement au plus près des stratégies de nos fondateurs demeure notre priorité et notre activité en 2023 a montré combien nous pouvons, à leurs côtés, contribuer à répondre aux défis d'une transition écologique juste.

Notre bilan, avec le soutien apporté à des projets d'ESS à dimension industrielle, démontre aussi que l'ESS, l'insertion et l'entrepreneuriat engagé ne sont pas voués à une sorte de marginalité, mais participent à la reconquête de marchés productifs. Il témoigne que l'engagement des entrepreneurs est un puissant levier d'innovation et de transformation économique et sociale.

FAIRE DE L'ENGAGEMENT DES ENTREPRENEURS UN LEVIER DE TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE

Laurent Neyer

Directeur régional, DREETS Provence-Alpes-Côte d'Azur

Face aux défis induits par les changements climatiques, l'Etat a pris depuis plusieurs années d'importants engagements tant sur le plan national qu'europpéen pour porter une ambition forte en matière de transition écologique et pour en intégrer les enjeux au cœur des politiques publiques en faveur de l'emploi et du développement économique.

Cette ambition se traduit par le souci d'orienter, de mobiliser et d'accompagner les entreprises dans leur transition tout en les aidant à gagner en compétitivité, et à poursuivre les objectifs de réindustrialisation que s'est fixée la France.

France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur est un partenaire historique de l'Etat. L'association, qui porte dans son objet une ambition forte d'inclusion et d'utilité sociale, met en œuvre des



ÉDITO fondateur

actions ayant pour objectif de permettre le changement d'échelle puis l'industrialisation des entreprises engagées pour répondre aux défis climatiques et aux enjeux sociétaux. Elle participe, aux côtés de l'Etat, à l'accélération des projets de recyclabilité émergents sur le territoire régional. En matière d'entrepreneuriat, France Active contribue à déployer de nouveaux modèles économiques alternatifs favorisant une économie circulaire et inclusive au service des citoyens et des territoires.

France Active, en accompagnant les entreprises engagées et celles qui relèvent de l'économie sociale et solidaire, contribue à soutenir une économie fondamentalement soucieuse des questions d'impact et qui a fait de la recherche de l'utilité sociale le cœur de son modèle.

HOMMAGE

“ Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer ”

telle était la conclusion de son appel à la paix dans le Nouvel Obs le 4 mars 2024.

« Mon tout dernier appel [...], c'est de vous inciter à tout mettre en œuvre pour que ce qui a motivé ma vie, le combat contre le fascisme, contre la barbarie et pour les droits humains, soit à nouveau mobilisé dans une grande alliance humaniste des forces de vie. »



CLAUDE ALPHANDÉRY, UNE VIE D'ENGAGEMENT

Fondateur de France Active, Claude Alphandéry nous a quitté le 25 mars 2024 à 101 ans. Résistant, économiste, et visionnaire de l'Économie sociale et solidaire, il n'a eu de cesse tout au long de sa vie de défendre le développement d'une société qui donne une place à tous et qui intègre les enjeux sociaux et écologiques.

Claude Alphandéry a posé les fondements de la finance solidaire. Il a réussi à convaincre les banques et les investisseurs qu'une autre économie est possible. Une économie issue des territoires, portée par les citoyens, intégrant les enjeux sociaux et écologiques. Claude Alphandéry a réussi à initier de nouveaux modèles économiques qui placent l'utilité sociale au cœur des premiers attendus et qui remettent la rentabilité financière à sa juste place.

DATES CLÉS



1943-1944

Chef départemental Drôme-Ardèche des Mouvements Unis de résistance

1946

Élève de la 2^e promotion de l'ENA

1958

Conseiller économique à l'ONU

1960

Participe à la fondation de la Banque de la construction des travaux publics

1988

Fondateur de France Active

1991

Président du Conseil national de l'insertion par l'activité économique

2010

Fondateur du Labo de l'ESS

UN ÉCOSYSTÈME AU SERVICE DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

AU NIVEAU NATIONAL

PARTENAIRES

- EUROPE
- ÉTAT
- BPIFRANCE
- CAISSE DES DÉPÔTS
- RÉGIONS

FRANCE ACTIVE ASSOCIATION NATIONALE

FRANCE ACTIVE GARANTIE
FRANCE ACTIVE INVESTISSEMENT

BANQUES

- ÉPARGNANTS SOLIDAIRES
- SOCIÉTÉS DE GESTION

**ENTREPRE-
NEURS
ENGAGÉS**





AU NIVEAU **LOCAL**

PARTENAIRES

- RÉGIONS ET AUTRES COLLECTIVITÉS
- ACTEURS DE L'ÉCONOMIE ENGAGÉS SUR LES TERRITOIRES

FRANCE ACTIVE ASSOCIATIONS TERRITORIALES

35 ASSOCIATIONS
TERRITORIALES

BANQUES

- RÉSEAUX BANCAIRES LOCAUX

2023



16 325 K€

de montant mobilisé

EN CHIFFRES

2023



1 600

structures financées
et accompagnées



1/2

créateur est une femme



5 800

emplois créés ou consolidés

2023



ENCOURAGER

L'ENGAGEMENT

L'engagement est au cœur de l'accompagnement de France Active depuis sa création. Emploi, territoire, écologie, lien social et gouvernance : cinq piliers qui sont partagés avec les entrepreneurs tout au long de leur parcours. Ils sont aux principes de nos actions de financement, d'accompagnement et de mise en réseau.

CHIFFRES CLÉS 2023**118**

rencontres

139

partenaires associés

1 160

participants au total



1 communauté
d'ambassadeurs sur la région

MOBILISER, MESURER, ACCOMPAGNER: LES CLÉS DE L'ENGAGEMENT

L'engagement signifie placer son entreprise ou son organisation au service d'un projet qui dépasse la simple production de richesse. Pour nous, il s'agit de considérer que la valeur créée par une entreprise ne se limite pas à une dimension économique.

Chez nous, l'engagement ne se résume pas à des mots. À travers notre activité de financeur, nous employons des outils de mesure qui nous permettent d'évaluer les différentes dimensions de l'engagement des structures que nous finançons. Cette nécessité de qualifier et de comprendre cet aspect des projets se concrétise par notre manière de mesurer l'impact, notamment en déployant des actions de sensibilisation par l'organisation d'événements, comme notre convention avec le Conseil départemental des Bouches-du-Rhône, ou en mettant en place des actions d'accompagnement des

structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) en comptabilité extra-financière, en partenariat avec l'ADEME.

Pour nous, s'engager c'est être au plus près des entreprises pour les accompagner. Nous contribuons à l'élaboration des stratégies d'engagement des structures de l'ESS dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (piloté par l'État et la Banque des Territoires) et de tout type d'entreprise via le dispositif CEDRE (Région Sud). France Active soutient également, dans le cadre du dispositif « Accélérateur des Transitions » (financé par l'État), le changement d'échelle de projets engagés.

Pour nous, l'engagement se montre et se célèbre. Depuis maintenant deux ans, France Active organise, avec le soutien de la Banque des Territoires, les prix de l'ESS : Prom'ESS, qui récompensent les projets engagés de notre région.

L'ACCÉLÉRATEUR DES TRANSITIONS

La coopération au service de l'engagement

L'Accélérateur des Transitions est un programme d'accompagnement et de coopération financé par la DREETS qui, en 8 mois, lève les freins au développement dans le domaine de la recyclabilité.

L'Accélérateur des Transitions est un puissant catalyseur permettant à des projets ambitieux de décupler leurs impacts grâce à un accompagnement mêlant coopération, mobilisation des partenaires clés du territoire et pérennisation économique du projet. Pour sa première édition en 2023, programme s'est déroulé dans le Var et les Bouches-du-Rhône.

Le programme s'articule autour d'un événement phare rassemblant une dizaine de parties prenantes par structure, coopérant pour lever collectivement les freins au développement. Durant cette journée d'intelligence collective, chaque projet est entouré d'une équipe de partenaires

institutionnels, économiques, financiers, et entrepreneuriaux, travaillant ensemble dans une ambiance dynamique et stimulante.

72 partenaires
mobilisés autour de
6 structures



Laura Charpentier

Responsable Pôle
Accompagnement

LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

COLLABORER SUR LES TERRITOIRES POUR SOUTENIR LES BESOINS DE L'ESS

Principal dispositif d'accompagnement de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) en France, le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) joue un rôle clé dans le renforcement des connexions entre les acteurs sur les territoires. En gérant les DLA dans les départements des Bouches-du-Rhône et du Vaucluse, France Active offre son expertise à l'ESS pour répondre à leurs enjeux spécifiques.

Accompagner l'ESS pour promouvoir l'engagement et la transition des modèles économiques.

Le DLA s'adresse aux organisations de l'ESS employeuses, telles que les associations, les structures de l'Insertion par l'Activité Économique (IAE), les coopératives et les entreprises agréées ESUS. Ces organisations, engagées envers leurs publics et territoires, bénéficient d'un accompagnement gratuit et personnalisé. Ce soutien vise à

développer leurs activités, à consolider et à pérenniser l'emploi. Le dispositif offre un diagnostic complet des différentes dimensions de ces organisations, identifie leurs problématiques et propose des solutions pour qu'elles puissent œuvrer pour l'intérêt général et l'utilité sociale.

Coordonner un parcours d'accompagnement connecté au réseau local.

Au cœur de l'écosystème d'accompagnement de l'ESS des territoires, le DLA facilite la mise en place de parcours d'accompagnement coordonnés. Ils répondent aux divers enjeux des organisations de l'ESS en combinant les différents outils d'accompagnement disponibles chez France Active, et nos partenaires. Le credo "*Seuls on va plus vite, ensemble on va plus loin*" illustre parfaitement cette approche collaborative.

Les DLA 13 & 84 sont financés par l'Etat et la Banque des Territoires ; et cofinancés par le CD13, la CAF13, le FSE

France Active Provence Alpes Côte d'Azur a renouvelé en 2024 son partenariat technique avec la Direction régionale de l'ADEME. Cette convention nous permet de poursuivre et de renforcer une coopération riche, croisant les expertises et les capacités d'intervention complémentaires de ses deux signataires : revues de projets, participations croisées à des évènements, interventions auprès de nos équipes respectives, organisation de tables rondes financières, mise en lumière de projets exemplaires par un prix décerné conjointement ...

Ce partenariat illustre un modèle de coopération essentiel pour un développement durable et inclusif.

**Anne-Marie
Fruteau de Laclos**

Coordinatrice Mobilisation Acteurs
et Activités Économiques

ADEME -Direction Régionale
Provence-Alpes-Côte d'Azur



REGARDS CROISÉS

UN TIERS-LIEU RURAL ET INNOVANT

Montrieux le Hameau, situé dans un ancien monastère au parc naturel de La Sainte-Baume, est un tiers-lieu rural offrant des services de réception, du tourisme durable, et des activités associatives. En coopérative, il intègre des projets de permaculture et de gouvernance partagée. France Active leur a permis de développer leur impact sociétal et environnemental.

Pouvez-vous présenter votre structure ?

David : Montrieux le hameau est un tiers-lieu rural aux joyeuses ambitions. Implanté sur un ancien monastère dans le parc naturel régional de La Sainte-Baume, Montrieux le hameau propose des prestations de services de réception et d'organisation d'événements (séminaires d'entreprises, conventions, événements privés, etc), une offre de tourisme durable avec ses séjours escapades, et

opère une activité associative qui permet d'ouvrir le hameau à tous pour des séjours de répit ou de remobilisation. Montrieux le hameau intègre également un projet scientifique avec une ferme un permaculture, l'exploration de méthodes de gouvernance partagée, d'intelligence collective et de mieux vivre ensemble. Nous accueillons également des résidences d'artistes et d'artisans. Organisés en coopérative, nous accueillons régulièrement de nouveaux coopérateurs dans le projet.

REGARDS CROISÉS

Comment avez-vous intégré la notion d'engagement dans votre projet ?

David: En tant qu'organisation de l'économie sociale et solidaire, l'engagement fait partie de l'ADN initial du projet. Il peut se résumer à *"comment transformer un domaine historique prestigieux en un tiers-lieu accessible à tous et ancré dans son territoire."*



Melinda More

Responsable Antenne Var



REGARDS CROISÉS**Comment France Active, accompagne-t-elle les entrepreneurs à poursuivre l'engagement et à renforcer l'utilité sociale de leur projet ?**

Melinda : Accompagner le projet de Montrieux Le Hameau était une évidence. Le tiers lieu propose une offre de services spécifiques aux publics vulnérables pour favoriser la mixité sociale, et organise des actions événementielles pour renforcer les liens sociaux du territoire dans un lieu chargé d'histoire. France Active joue un rôle crucial dans l'accompagnement des entrepreneurs engagés, en mettant l'accent sur l'utilité sociale de leurs projets. Mon rôle de conseillère est de veiller à la sincérité de l'engagement social et

solidaire des dirigeants et d'évaluer leur démarche d'amélioration continue. En favorisant une logique de parcours, notre accompagnement permet de fidéliser les entrepreneurs, et ainsi d'avoir la capacité de mesurer les progrès de l'engagement et de contribuer au renforcement de l'utilité sociale des projets.

En quoi France Active vous a-t-elle permis de renforcer vos engagements de votre projet ?

David : Le soutien de France Active, aux côtés de nos autres financeurs est essentiel dans notre développement. Il permet de soutenir nos investissements afin de concrétiser notre démonstration d'impact social, sociétal et environnemental.

REGARDS CROISÉS



David Rivoire
Co-gérant de
Montrieux le Hameau



PRO TE GER

LES PARCOURS

Sécuriser les parcours entrepreneuriaux de ceux qui sont les plus éloignés du financement bancaire et être aux côtés des entrepreneurs les plus engagés, telle est notre vocation première. Cela passe notamment par la garantie bancaire proposée par France Active mais aussi par l'accompagnement et la mise en réseau que propose notre mouvement.



**PROFILS
DES CRÉATEURS EN 2023**

10.8 M€

de prêts bancaires garantis

32%

ont un niveau bac ou inférieur

18%

ont moins de 30 ans

50%

sont au chômage et ou en situation de grande précarité

39%

des projets émergent des territoires fragiles (ZRR ou QPV)

SÉCURISER L'ENTREPRENEURIAT : LE RÔLE CLÉ DES GARANTIES

Chez France Active, l'entrepreneuriat est considéré comme un vecteur clé d'émancipation pour les individus vulnérables. Nous proposons un accompagnement complet, incluant des entretiens individuels, des ateliers, des formations, et des garanties bancaires, pour sécuriser la réussite des entrepreneurs.

Nos garanties d'emprunts bancaires ciblent les créateurs ou repreneurs d'entreprise en situation de précarité ou demandeurs d'emploi. Ces entrepreneurs s'engagent en créant leur propre emploi, en implantant leur entreprise dans des zones prioritaires ou rurales, ou en visant un impact social, territorial ou environnemental positif. Ces garanties facilitent l'accès aux financements bancaires et permettent souvent d'éviter une caution personnelle, offrant ainsi une protection efficace aux porteurs de projet. Ce dispositif est rendu possible grâce au soutien de la Région Sud et est intégré dans

le parcours "*Mon Projet d'Entreprise*".

Le rôle de France Active s'étend au-delà du financement. Nous avons développé des programmes complémentaires pour répondre aux besoins spécifiques des publics fragiles. À travers l'appel à projets «Inclusion par le travail indépendant» du ministère du Travail, nous gérons le programme Accès+, qui propose des ateliers collectifs, des webinaires, et des rencontres individuelles, avec une prime de 1000 euros accessible aux moins de 30 ans. De plus, nous participons au programme «Capital Jeune Créateur», financé par l'État pour aider les jeunes de moins de 30 ans résidant à Marseille et environs. Ce programme a déjà soutenu près de 100 projets avec une aide financière de 3000 euros pour chaque projet, démontrant notre engagement en faveur de l'entrepreneuriat jeune et innovant.

FRANCE ACTIVE EN RÉGION SUD, UNE MANIÈRE DIFFÉRENTE D'ENTREPRENDRE

France active est un partenaire important de la Région dans le déploiement de sa politique économique et principalement auprès des TPE/PME, entreprises engagées et entreprises de l'ESS. La Région SUD a d'ailleurs financé France Active au titre de "Mon projet d'entreprise 2023", pour l'accompagnement de 295 entrepreneurs. La Région souhaite également renforcer son engagement en matière d'ESS en faisant émerger des entreprises championnes de l'ESS, qui sont de puissants vecteurs d'externalités positives pour le territoire. Elles contribuent pleinement à la résolution de défis que nous pose l'urgence climatique. En octobre 2024 sera présenté au vote des élus une feuille de route élaborée en collaboration étroite avec la CRESS et les acteurs de l'ESS comme France active.



Isabelle Savon

Présidente de notre Conseil de Surveillance - Région Sud

295

**Entrepreneurs
accompagnés avec
"Mon projet d'entreprise"**

REGARDS CROISÉS

SE LANÇER GRÂCE À UN ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ

CARIO.K® Antibes un restaurant rapide à Antibes, spécialisé en superfoods, diététique, sans gluten et sans lactose. Il propose des Cariozas, boissons à base de lait de coco, et açai bowls. Sollicitant un financement, ils se sont tournés vers France Active, qui leur a fourni une garantie bancaire, des webinaires sur la gestion financière, et une prime Accès +.



Albert Dessaint

Responsable Antenne
Alpes-Maritimes

Pouvez-vous nous présenter votre projet ?

Boubacar Chérif : C'est un établissement de restauration rapide de superfood, diététique, sans gluten et sans lactose à Antibes. L'établissement est franchisé Cario K avec 3 produits principaux : la Carioza, une galette qui se rapproche d'une pizza ; des boissons conçues à base d'eau et de lait de coco ; des açai bowls, spécialité brésilienne à base d'un fruit d'Amazonie.

REGARDS CROISÉS

Quels étaient les besoins de Boubacar Chérif lorsqu'il a pris contact avec France Active ?

Albert : France Active a mis en place une garantie bancaire Egalité Accès qui permet de couvrir 80 % du prêt bancaire tout en excluant les cautions personnelles afin de protéger au mieux le porteur de projet.

Le porteur a également suivi un webinaire sur la gestion de la trésorerie et obtenu dans ce cadre la prime jeune Accès + de 1 000 €.

Quels sont vos projets pour les années à venir ?

Boubacar Chérif : Je souhaite ouvrir d'autres restaurants, comme une brasserie par exemple.



Boubacar Chérif Barry

Gérant de CARIO.K

DÉMO CRATISER

L'ACCÈS À
L'INVESTISSEMENT
SOLIDAIRE

Les associations et les entreprises de l'ESS contribuent à apporter des solutions aux défis sociaux et écologiques que nous traversons. Parce que ces défis sont de plus en plus prégnants, France Active souhaite donner aux associations et aux entreprises de l'ESS les moyens d'y faire face. En 2023, notre mouvement lance les "Actifs Solidaires". Il s'agit à la fois de démocratiser l'investissement et de donner les moyens aux associations et aux entreprises de l'ESS d'investir tout en se concentrant sur la dimension sociale et solidaire de leur projet.

CHIFFRES CLÉS 2023

5.59 M€

d'investissements solidaires



Ce sont près de **93**
structures qui ont pu accroître leur capacité d'action.

MOBILISER LA FINANCE FACE AUX DÉFIS SOCIAUX ET ÉCOLOGIQUES

Pionnière de la finance solidaire, France Active aspire à donner à toutes les associations et entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) la capacité de se lancer dans des logiques d'investissement pour renforcer leur mission d'utilité sociale et répondre aux urgences sociales et écologiques.

Notre offre d'investissement solidaire cible les entreprises qui privilégient l'impact avant la rentabilité financière, telles que les TPE ou PME engagées, les associations, les SCOP ou SCIC, et les structures de l'ESS ou Entreprises Solidaires d'Utilité Sociale (ESUS). Nous soutenons des projets axés sur la création d'emplois, l'écologie, le développement territorial et le renforcement du lien social, autour de gouvernances démocratiques. Nous proposons des solutions de prêts et de garanties bancaires adaptées aux enjeux spécifiques de ces entreprises : patientes, accessibles, structurantes, et adaptées aux phases de vie critiques (création, relance, transformation).

Depuis début 2024, nous opérons également pour le compte de la Région Sud un nouvel outil de prêt à taux zéro, "Mon Prêt

TPE", facilement mobilisable pour répondre aux besoins en trésorerie et en investissement des associations du territoire, pour des montants compris entre 5 000 € et 15 000 €.

Nous avons aussi mis en place des actions d'accompagnement sur-mesure pour les associations et entreprises de l'ESS. Pour les structures en difficulté, les dispositifs SOS & Rebond nous permettent de réaliser rapidement un diagnostic et un plan d'action, puis de mobiliser un accompagnement à la relance. Nous déployons également des actions de formation pour aider toutes les structures de l'ESS à sécuriser leur modèle économique et leur développement.

Ces initiatives sont possibles grâce au soutien de nos partenaires : l'État, la Région Sud, la Banque des Territoires et la Ville de Marseille.

PARTENAIRE

La Banque des Territoires est un membre fondateur historique de France Active. Elle joue un rôle essentiel dans l'abondement des différents outils financiers du réseau, au niveau national (avec France Active Investissement ou France Active Garantie), comme régional avec France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur. Notre partenariat se fonde sur le déploiement de l'Economie Sociale et Solidaire et d'une économie au service de la transition écologique et de la cohésion sociale. En 2023, ce sont 350 000 € qui ont été apportés par la Banque des Territoires à France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur afin d'abonder le Prêt Gratuit Moyen terme et permettre, grâce à cet outil de prêt à taux zéro, le développement des structures associatives que nous accompagnons.

**Alexis Rouque**

Directeur régional,
Banque des Territoires
Provence-Alpes-Côte d'Azur

350 K€**abondés dans les fonds
France Active**

REGARDS CROISÉS

DU TEXTILE RÉUTILISABLE PROVENÇAL ET SOLIDAIRE POUR LES BLOCS OPÉRATOIRES

Fondatrice de la société à mission Protectus, Régine Weimar démontre qu'il est possible de conduire la transition sociale et écologique dans le secteur hospitalier en développant des vêtements réutilisables pour le personnel soignant du bloc opératoire. Accompagnée dès l'émergence du projet par France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur, ce projet change la donne dans le milieu hospitalier, et s'inscrit dans un écosystème territorial social et solidaire.



Régine Weimar

Fondatrice de Protectus

Régine: En créant Protectus Société à Mission, je souhaitais entreprendre autrement. J'ai eu de nombreuses expériences dans le monde de la mode et du textile et je suis persuadée que l'on peut générer de la plus-value en faisant attention au vivant et au bien-être des collaborateurs.

REGARDS CROISÉS

L'idée de travailler des vêtements pour le domaine hospitalier a émergé après le covid. J'ai pris conscience de l'immensité des tonnes de déchets générées dans les établissements de santé à ce moment-là. Les vêtements sont le plus souvent à usage unique et incinérés ensuite.

J'ai donc voulu que Protectus réponde à cet enjeu de transition écologique en développant des matières techniques, innovantes, recyclables et réutilisables pour le personnel soignant. Nous souhaitons que cette production se fasse en France avec des structures solidaires

Comment France Active vous a accompagnée au démarrage de votre projet ?

Régine : Dans un premier temps, nous avons travaillé avec France Active pour structurer le projet tant sur le business model et le plan de financement que sur les aspects juridiques.



Ludovic Gelard

Chargé d'expertise
financement

Ludovic, notre conseiller, nous a accompagné sur ces nombreux sujets transversaux pour construire notre réflexion. Nous sommes passés avec lui d'un projet émergent à un projet construit avec une stratégie claire pour se présenter face aux partenaires bancaires.

France Active, au-delà du financement et du conseil, c'est aussi une source d'encouragement pour aller plus loin.

REGARDS CROISÉS**Comment avez-vous accompagné et financé le projet Protectus ?**

Ludovic : Au début de notre collaboration avec Protectus, l'enjeu était de confirmer la solidité du business model et de contribuer à connecter le projet avec l'écosystème. France Active a donc rassemblé plusieurs acteurs et partenaires comme l'ADEME, des entrepreneurs spécialisés dans la Transition Ecologique et la filière textile, ainsi que des financeurs afin de créer un cadre collectif pour avancer efficacement.

En 2022, France Active a financé le démarrage du projet sur un site pilote, avec le Crédit Coopératif. En janvier 2023, dans le contexte de primo-développement du projet, convaincu du modèle de Protectus et de sa démarche, le projet fut à nouveau financé pour se lancer à plus grande échelle.

Comment réussir à se développer dans l'écosystème territorial ?

Régine : Notre objectif est de s'inscrire dans l'écosystème français de la production de textile technique tout en ayant une dimension sociale, solidaire et locale.

L'entreprise d'insertion FIL ROUGE a été notre premier partenaire pour la production des vêtements. Cette structure marseillaise recrute et accompagne des personnes éloignées de l'emploi et s'inscrit dans une production locale.

Nous sommes fiers d'avoir réussi à créer une nouvelle chaîne de valeur sur notre territoire qui répond à de nombreux enjeux sociaux et environnementaux.

Quel a été le rôle de France Active pour ouvrir le projet aux partenaires financeurs ?

Ludovic : En plus de contribuer à connecter Protectus à l'écosystème et à nos partenaires, l'enjeu a été de mobiliser des co-financeurs pour son développement. Notre appui vise à faciliter cette mise en relation et à faciliter les échanges entre les

REGARDS CROISÉS

investisseurs et Protectus. C'est notre rôle d'investir du temps pour accompagner un projet et de le rendre accessible aux financeurs.

Quels conseils donneriez-vous aux entrepreneurs ?

Régine : Le plus important c'est de ne pas être seul et de s'entourer de gens qui ont les mêmes valeurs que vous. Il faut être fort dans ses convictions, et agile dans le pilotage du projet. Ne lâchez rien !

Quelles sont les prochaines étapes pour

Protectus ?

Régine : Protectus veut devenir un acteur majeur du marché. Nous sommes aujourd'hui présents sur la partie non-stérile du secteur hospitalier. On aimerait passer dans peu de temps à la partie stérile qui est plus technique. Nous effectuons aussi des recherches scientifiques en partenariat avec le CNRS. Nous souhaitons continuer notre collaboration avec France Active car nous sommes alignés en termes de valeur : entreprendre avec du sens.

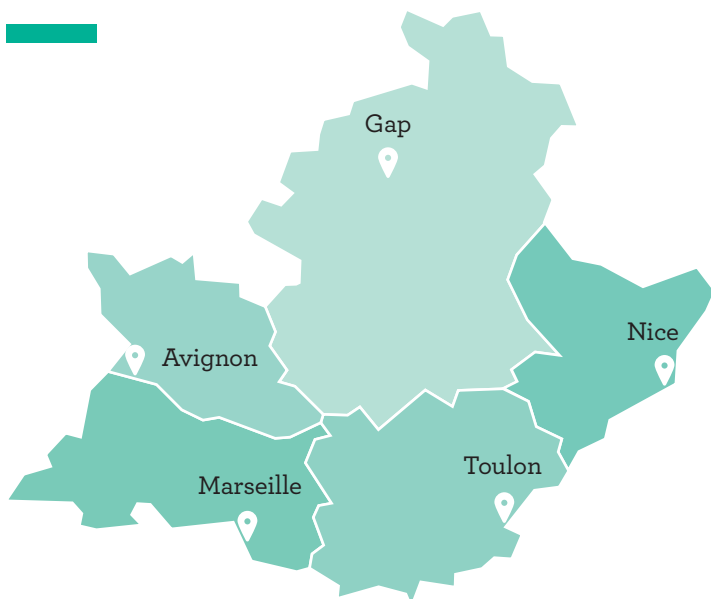




Pour répondre aux enjeux économiques, sociaux et écologiques, France Active inscrit son action au cœur de tous les territoires.

Salariés et bénévoles accompagnent les entrepreneurs engagés dans la durée. Ils les accueillent, les accompagnent et les financent. Pour assurer la pérennité de leur projet, ils leur permettent d'accéder à des crédits bancaires, des investissements solidaires et des accompagnements personnalisés.

NOS ANTENNES EN RÉGION



PARTENAIRES & GOUVERNANCE**DIRECTOIRE**

- Pierre RASTOIN, Président d'Honneur
- Jacques BONNABEL, Président du Directoire
- Stéphane SALORD, Président-Délégué
- Didier PATOUX, Vice-Président et Trésorier
- Danielle BLANC, Membre

PARTENAIRES & GOUVERNANCE



- Joëlle BOYER, Membre
- Dominique CLEMENT, Membre
- Dominique FLAHAUT, Membre
- Michel JALMAIN, Membre
- Martine-Claude TIMSIT, Membre

PARTENAIRES & GOUVERNANCE**CONSEIL DE SURVEILLANCE**

- Arles Crau Camargue Montagnette (ACCM)
- Banque des Territoires Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur, groupe Caisse des Dépôts et Consignations
- BPI France
- Caisse d'Épargne CEPAC
- Communauté d'Agglomération Sophia Antipolis (CASA)
- Conseil Départemental de Vaucluse
- Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône
- Conseil Départemental des Hautes Alpes
- Conseil Régional - Région SUD Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Crédit Coopératif
- CRESS Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS)
- France Active
- KPMG
- Le LICA
- L'Épopée
- MACIF Provence-Alpes Côte d'Azur et Corse
- Métropole Aix-Marseille-Provence
- ORIGA GROUP
- Préfecture de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Rothschild Martin Maurel
- URBAN COOP
- Ville de Marseille

CRÉDITS

Direction de la publication et rédaction : Dominique Giabiconi et Théa Delalleau - **Crédits photo :** Victor Janjic, les Tarpin loin, Cario.k, Nicolas Jahan, Arnaud Brossard pour France Active, Chris Robiglio, Montrieux le Hameau, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur
Conception : www.agence-heidi.fr - **Réalisation :** Chloé Colarossi www.lasolutioncreative.com - **Impression :** Imprimerie Vallière - Juillet 2024

Avec le soutien de :

FRANCEACTIVE
 Les entrepreneurs engagés



BANQUE des TERRITOIRES



VILLE DE MARSEILLE



31, rue de la République
CS 60334
13 217 MARSEILLE - CEDEX 02
Tél : 04 91 59 85 70
Mel : accueil@franceactive-paca.org

www.franceactive-paca.org

De l'amorçage à la relance,
nous accélérons l'engagement
des entrepreneurs en leur donnant
les moyens de réussir.

**REJOIGNEZ
LE MOUVEMENT
DES ENTREPRENEURS
ENGAGÉS!**

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR