

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

### PLUS DE PROXIMITÉ DANS LES TERRITOIRES



Soirée de lancement de la Communauté des Entrepreneurs Engagés le 7 décembre 2023.

### ET UN NOUVEAU FINANCEMENT POUR L'IMPACT

#### **PAYS DE LA LOIRE CAPITAL IMPACT**

*Des quasi-fonds propres pour faire levier et faciliter l'accès aux financements.*

- > **Prêt patient**
- > **Entreprises engagées / ESS / ESUS**
- > **50 000€ maximum / Taux 0%**
- > **Durée 5 ans / Différé entre 2 et 5 ans**

Un partenariat financier entre Nantes Métropole, la Région Pays de la Loire et la Banque des Territoires.

# ÉDITO



**Hervé Allègre, Président**

Conformément au projet stratégique qui fixe le cadre de nos actions jusqu'en 2028, FONDES-France Active Pays de la Loire a vécu une année 2023 à la fois dense et innovante : consolidation des activités de cœur de métier dans une atmosphère incertaine, lancement de nouvelles actions importantes, développement de la relation aux écosystèmes territoriaux, arrivée d'une nouvelle direction, amélioration de nos outils professionnels d'expertise et accroissement de notre engagement RSE interne.

Tout particulièrement, cinq nouvelles actions, lancées en 2023, ont été structurantes et ont rythmé notre année :

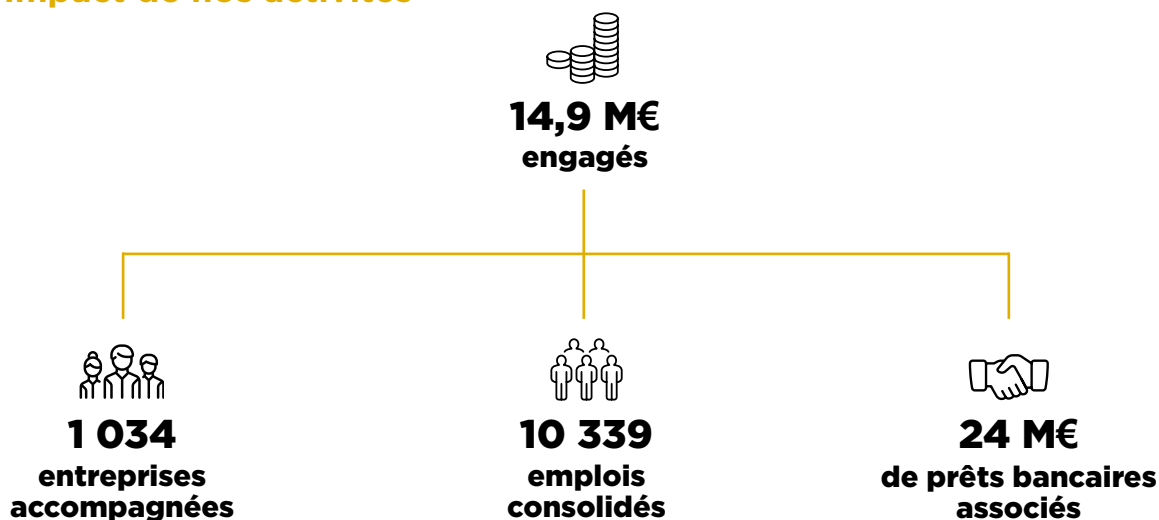
- Le lancement de « Pays de la Loire Capital Impact » grâce à nos partenaires financeurs (le Conseil Régional des Pays de la Loire, Nantes Métropole et la Banque des Territoires) et dont les Ecosolies ont été l'un des initiateurs. Ce nouvel outil propose un « prêt patient » à 0% à tous les entrepreneurs engagés ;
- La mise en place d'un comité d'engagement « Création » en Anjou-Maine. Il se réunit à Angers, nous rapproche de la vie économique des territoires et associe mieux nos partenaires du Maine-et-Loire, de la Sarthe et de la Mayenne à la décision de soutenir les nouveaux entrepreneurs ;
- La création de la « Communauté des Entrepreneurs Engagés » pour contribuer à l'impulsion des réseaux de proximité, sensibiliser à l'engagement dans toutes ses dimensions et valoriser notre rôle de conseil ;
- Le déploiement de la nouvelle offre d'investissement de France Active qui a été présentée à de nombreux réseaux d'entreprises dans toute la Région ;
- La rénovation de nos outils professionnels d'expertise et leur diffusion auprès de nos comités d'engagement.

Ce large spectre d'activités met en évidence notre détermination à bien remplir les missions qui nous sont confiées par nos partenaires locaux et nationaux, dans les territoires, avec les entrepreneurs et leurs réseaux, pour toujours mieux accompagner et financer les entreprises engagées dans un contexte de fortes mutations.

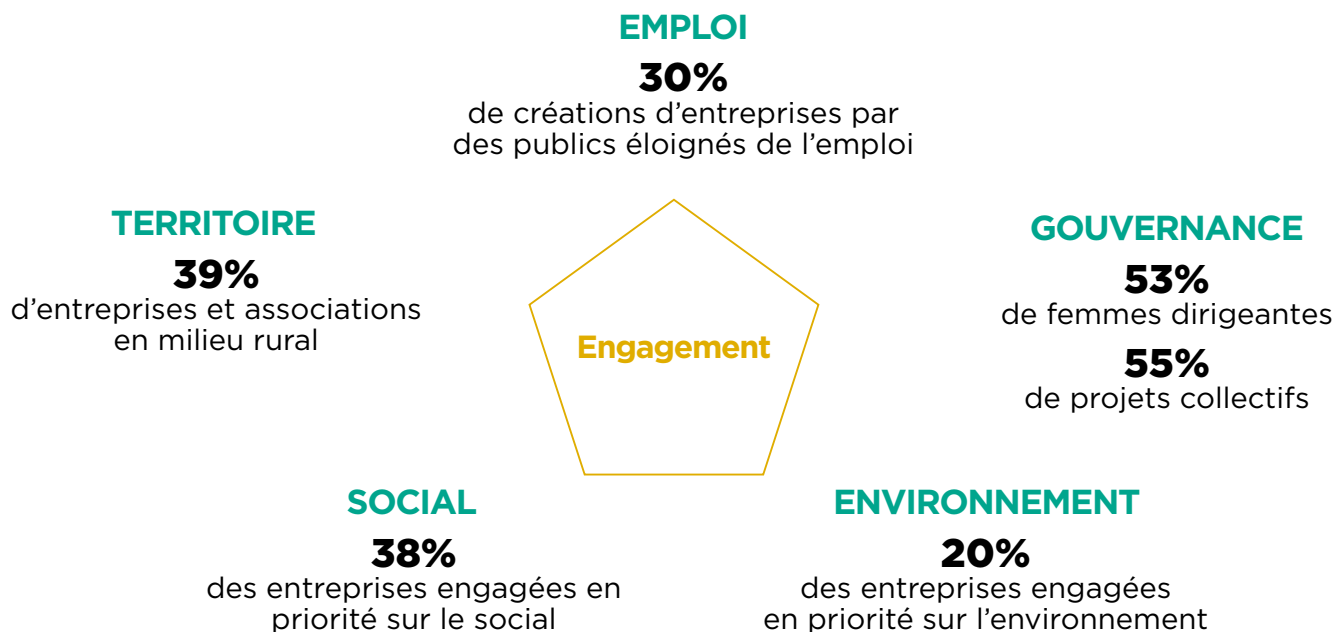
Merci à tous pour cet engagement et cette capacité de coopération au service d'un entrepreneuriat ligérien engagé dont nous sommes fiers d'être l'un des acteurs.

# CHIFFRES-CLÉS 2023

## • L'impact de nos activités



## • Indicateurs de sens



## • Notre portefeuille au 31/12/2023



# INNOVATION - ÉMERGENCE

Les outils :

- [Nantes Transitions](#) >> **Prêt**

Notre activité 2023 :	 <b>8 prêts</b> accordés	 <b>197 K€</b> engagés	 <b>30 emplois</b> consolidés
Notre portefeuille au 31/12/2023 :	<b>23 prêts</b> en cours	<b>403 K€</b> d'encours dédié	

- [Place de l'Émergence](#) >> **Subvention**

Notre activité 2023 :	 <b>1 projet</b> subventionné	 <b>20 K€</b> engagés	 <b>2 emplois</b> consolidés
-----------------------	--	--	---

## “ Notre data center flottant a un impact réduit sur l'environnement ”

**Vincent LE BRETON,**  
**Créateur de DENV-R**  
Nantes (44)

« DENV-R est une entreprise innovante qui propose une solution de cloud en B to B. Notre ambition est de pouvoir accompagner les besoins de manière plus responsable. Notre idée de data center flottant est une solution agile et mobile qui a un impact réduit sur l'environnement et c'est une technologie 100% française. Son originalité nécessite du temps pour convaincre de sa sécurité et de son efficacité. Le prêt Nantes Transitions a été mobilisé pour co-financer l'expérimentation et démontrer la pertinence de notre outil auprès de nos premiers clients. La mise à l'eau en mai du data center va être une étape importante pour donner de la visibilité à notre entreprise et confirmer les contacts commerciaux déjà engagés. »



© DENV-R



**Le financement utilisé :**

**Le prêt Nantes Transitions** à 0% destiné à financer les expérimentations innovantes sur le territoire de Nantes Métropole.

## Nouveauté 2023

Organisation d'un événement dédié pour les acteurs de Nantes Transitions le 22 juin 2023, en présence de 60 partenaires et prescripteurs, afin de valoriser 14 expérimentations soutenues et de mettre en lumière l'efficacité du financement de l'innovation.

# INVESTISSEMENTS

>> Quasi Fonds Propres  
>> Fonds Propres

Les outils :

- Fonds d'Amorçage Associatif
- Contrat d'Apport Associatif
- Prêt Pays de la Loire Entrepreneurs Engagés
- Pays de la Loire Capital Impact
- Prêt Amorçage France Active Investissement
- Prêt Relève Solidaire



Notre activité 2023 : **95 prêts**  
accordés



**4,9 M€**  
engagés



**1 106 emplois**  
consolidés

Notre portefeuille  
au 31/12/2023 :

**286 prêts**  
en cours

**10,8 M€**  
d'encours dédié

“ Un effet de levier positif permettant de  
sécuriser financièrement nos ambitions ”

**Raphaëlle GOUEDARD,**  
Directrice opérationnelle de la SCIC Lieux  
Communs  
Nantes (44)

« Depuis plus de 10 ans, le Solilab permet à 160 entreprises de l'ESS de partager des espaces de travail et de bénéficier d'une offre de services mutualisée. La SCIC souhaite se développer sur de nouveaux sites et étendre son offre à du portage immobilier. La réussite de ce changement d'échelle passe par une capacité d'innovation et des moyens financiers accrus et « patients ». C'est là qu'est intervenue France Active Pays de la Loire en nous accordant un prêt Pays de la Loire Capital Impact de 50 000 euros, à 0% sur 5 ans, avec un différé de remboursement du capital de 3 ans. Ce soutien a permis un effet de levier positif auprès des partenaires bancaires. »



© Lieux Communs



**Le financement utilisé :**

**Le prêt Pays de la Loire Capital Impact** à 0% avec de grandes facilités de différé, un véritable outil de quasi-fonds propres pour les entrepreneurs engagés.

## Nouveauté 2023

Création de l'outil de financement Pays de la Loire Capital Impact pour compléter et faciliter les financements bancaires en faveur des entreprises engagées lors de certaines des phases-clés de leur vie économique (développement, changement d'échelle...).

# PRÊTS

>> Prêts  
>> Primes

Les outils :

- Prime Accès+
- Prêt Osez Entreprendre
- Prêt d'Honneur Solidaire



Notre activité 2023 : **114 projets**  
accompagnés



**527 K€**  
engagés



**146 emplois**  
consolidés

Notre portefeuille  
au 31/12/2023 :

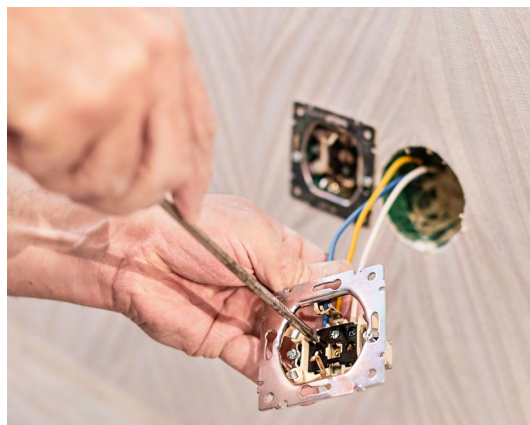
**423 prêts**  
en cours

**1,1 M€**  
d'encours dédié

## “ Le parcours entrepreneur, un parcours utile et riche ”

**Grégory BRIAND,**  
Créateur de Briand Grégory Electricité  
Challans (85)

« Je réalise tous les travaux électriques chez les particuliers, les entreprises et les commerces. Au moment de créer mon entreprise, j'ai cherché des conseils à la CAPEB et à la Chambre des Métiers. J'ai été orienté vers le dispositif Parcours Entrepreneur, un parcours utile et riche. J'ai pu bénéficier sur l'étape formation de conseils utiles, du retour d'expérience et de la vision des autres stagiaires. J'ai ensuite rencontré France Active Pays de la Loire, sur la phase financière. J'ai pu bénéficier d'une garantie et d'un Prêt d'Honneur Solidaire. Un mot pour décrire la relation : simplicité. »



© Etedchechine - Freepik.com



**Les outils utilisés :**

**Le Parcours Entrepreneur (PE) :** Destiné aux demandeurs d'emploi créateurs ou repreneurs d'entreprises, le PE mis en place par la Région Pays de la Loire propose un parcours allant de la formalisation du projet à l'accompagnement lors des premières années de la vie de l'entreprise. France Active Pays de la Loire intervient en particulier sur l'accompagnement à la formalisation du plan de financement.

**Le Prêt d'Honneur Solidaire :** Proposé par BPI, il permet aux créateurs ou repreneurs accompagnés d'obtenir un financement pour la constitution de leurs fonds propres. Il est mis en place en complément d'un prêt bancaire garanti par France Active Pays de la Loire.

## Nouveauté 2023

Renouvellement du programme « Inclusion par le Travail Indépendant » piloté par l'Etat et BPI. Appelé Accès+ au sein de France Active, il permet notamment de faciliter l'accès à la création d'entreprise pour les personnes fragilisées sur le marché du travail (Jeunes, Demandeurs d'emploi de longue durée, bénéficiaires des minima sociaux). Le soutien prend la forme d'une prime de 1 000 euros, d'ateliers de formation et d'un accompagnement individuel renforcé.



# GARANTIES

>> Garanties sur emprunt bancaire

Les outils :

- Garantie Emploi
- Garantie Égalité Femme
- Garantie Égalité Accès
- Garantie Égalité Territoires
- Garantie Impact
- Garantie Solidarité Insertion



Notre activité 2023 : **334 garanties**  
accordées



**8,8 M€**  
engagés



**815 emplois**  
consolidés

Notre portefeuille  
au 31/12/2023 :

**1 913**  
lignes de garanties

**26,8 M€**  
d'encours dédié

“ La garantie de France Active a permis de sécuriser le prêt de ma banque et de m'éviter de me porter caution ”

**Marlène GUITTET,**  
**Créatrice de Opti Mobile**  
Douillet (72)

« J'ai créé ma société Opti Mobile à Douillet dans le nord de la Sarthe fin 2022. Je suis opticienne à domicile dans une zone très rurale. Je me déplace chez les clients pour toutes les prestations d'un opticien classique. En cela, je réponds à une demande réelle pour les personnes qui ne peuvent se déplacer en magasin. Le service apporté est précieux. Lors de la création de mon entreprise, ma conseillère bancaire m'a invité à rencontrer France Active Pays de la Loire pour étudier une demande de garantie bancaire. J'ai bénéficié d'une garantie Egalité Territoires qui a permis de sécuriser le prêt de ma banque et m'éviter de me porter caution. L'achat de mon matériel optique, mon premier stock de lunettes et mon indispensable véhicule m'ont permis de démarrer mon activité. »



© Opti Mobile



L'outil utilisé :

**La garantie Egalité Territoires** destinée aux créateurs ou repreneurs domiciliés dans une Zone de Revitalisation Rurale, un Quartier de la Politique de la Ville ou qui y installent leur entreprise, ainsi qu'aux entreprises engagées implantées dans ces territoires.

## Nouveauté 2023

Possibilité de mobiliser les garanties Solidarité Insertion, Egalité Territoires et Impact auprès d'entreprises en phase de relance.

# CONSEIL

Les outils :

- Dispositif Local d'Accompagnement >> Financement du conseil
- Pays de la Loire Rebond >> Financement du conseil



Notre activité 2023 : **141 appuis-conseils**  
réalisés



**543 K€**  
engagés



**3 671 emplois**  
consolidés

- Parcours Entrepreneur >> Conseil



Notre activité 2023 :

**304 projets**  
accompagnés



**355 emplois**  
créés

“ Les conseillers de France Active Pays de la Loire ont très bien cerné nos besoins et trouvé les ressources adaptées ”

**Emmanuel LELIEVRE,**  
**PDG de Mayenne Bois Energie**  
Parigné-sur-Braye (53)

« La SCIC Mayenne Bois Energie a été créée il y a 16 ans autour de la haie bocagère comme ressource énergétique. La construction de la filière s'est faite progressivement. L'entreprise a acquis une expertise large et unique autour de la gestion du bocage notamment son exploitation, et réalise également du conseil et de la sensibilisation. Le succès actuel a nécessité des ajustements réguliers. France Active Pays de la Loire a été sollicitée pour le DLA. Les conseillers rencontrés ont très bien cerné nos besoins et trouvé les ressources adaptées pour nous accompagner. Le travail du cabinet CATALYS a été de grande qualité et a permis de clarifier nos orientations et de nous organiser pour faire face aux demandes. L'accompagnement nous a donné la confiance suffisante pour nous projeter dans une nouvelle étape ambitieuse de notre développement. »



© SCIC Mayenne Bois Energie



L'outil utilisé :

**Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) :** En Loire-Atlantique, Maine-et-Loire et Mayenne, France Active Pays de la Loire déploie ce dispositif (financé par l'Etat, le Conseil régional des Pays de la Loire et la Banque des Territoires) qui permet de réaliser un diagnostic et de financer du conseil pour appuyer les entreprises de l'ESS et les associations dans leurs démarches de création, consolidation et développement de l'emploi et de l'activité.

## Nouveauté 2023

Renforcement de la dimension de conseil direct aux entreprises et associations en particulier autour de l'engagement et de la sensibilisation à l'investissement.



# ACCOMPAGNEMENTS

Les outils :

- Suivi de gestion
- Suivi d'impact



Notre activité 2023 :

**328 suivis**  
réalisés



**5 307 emplois**  
consolidés

- Ateliers France Active Pays de la Loire



Notre activité 2023 :

**55 ateliers**



**506 participants**

“ Ce lien régulier avec le conseiller nous permet d'identifier de nouveaux besoins et de mobiliser d'autres outils ”

**Thomas CHEVILLARD,**  
Directeur d'AFODIL  
Angers (49)

« L'association AFODIL forme et accompagne les personnes éloignées de l'emploi sur le Département du Maine-et-Loire. La maîtrise du français, l'obtention des permis de conduire A et B, la capacité à être mobile sont autant de compétences essentielles pour faciliter leur insertion professionnelle. Notre objectif est de les rendre autonomes au quotidien. Nous avons sollicité France Active Pays de la Loire en 2019 pour soutenir notre trésorerie. Depuis, tous les ans, nous rencontrons notre conseillère. C'est l'occasion de faire un point sur notre activité, sur notre organisation, nos partenariats et notre situation économique et financière. Le suivi de gestion nous permet une prise de recul sur notre association et de constater que "ça ne va pas si mal". Ce lien régulier nous a permis d'identifier de nouveaux besoins et de mobiliser d'autres outils comme le DLA. »



© AFODIL



L'outil utilisé :

**Le suivi de gestion et d'impact :** Nous accompagnons les structures bénéficiaires de l'un de nos outils par un suivi annuel pour apporter aux dirigeants des conseils, des contacts ou de nouveaux financements permettant de faciliter leur développement.

## Nouveauté 2023

Déploiement des Ateliers France Active et notamment de 4 ateliers pédagogiques autour de nos activités : Gérer sa trésorerie – Parler banquier couramment – Piloter son entreprise – Se sensibiliser à l'engagement.

# MISES EN RELATION LOCALES ET COOPÉRATIONS

- Tour de table financiers
- Communauté des Entrepreneurs Engagés

“ J’attends de cette communauté qu’elle permette d’incarner encore mieux nos activités et nos savoir-faire et qu’elle accompagne ma mise en réseau ”

**Valérie LIN-SU,**  
**Fondatrice de la société CIGEPA**  
Cholet (49)

« J’ai créé la société CIGEPA début 2024. Elle est basée à Cholet et propose des prestations de paie, de gestion du personnel, d’accompagnement de dirigeants et de conseil en ressources humaines. La Communauté des Entrepreneurs Engagés est un concept qui est très intéressant. J’attends de cette communauté qu’elle permette d’incarner encore mieux nos activités et nos savoir-faire. En tant que jeune créatrice d’entreprise, ma seconde attente serait d’être accompagnée sur la mise en réseau auprès d’entrepreneurs mais également d’institutionnels et de partenaires qui pourraient m’aider à entrer en relation et m’apporter de nombreuses informations pratiques. Toutes les questions quotidiennes qu’on se pose et que l’on peut confronter avec quelqu’un qui nous dit : "Ça j’ai testé, c’est super, c’est adapté pour toi !". Ça permet de gagner un temps précieux ! »



**L’outil utilisé :**

**La Communauté des Entrepreneurs Engagés :** Cette initiative est proposée à tous les entrepreneurs que nous avons aidés à se lancer ou à se développer. Elle a pour ambition d’être un lieu de partage, de faciliter la mise en relation des entrepreneurs, de faire mieux connaître et de valoriser leurs actions sur le territoire, d’inspirer et d’accompagner chacun à engager son entreprise dans les transitions : environnement, dynamisation du territoire, inclusion par l’emploi, gouvernance responsable et partage de la valeur.

## Nouveauté 2023

Création de la Communauté des Entrepreneurs Engagés d’abord à Nantes pour la Loire-Atlantique et la Vendée, et préparation de son lancement à Angers pour le Maine-et-Loire, la Mayenne et la Sarthe, en partenariat avec BGE Anjou-Maine.

# PROJET STRATÉGIQUE : RÉALISATIONS 2023

Dans ses 4 ambitions, le projet stratégique 2028 de FONDES-France Active Pays de la Loire a connu des réalisations concrètes en 2023. Ce sont de nouvelles actions en lien avec les besoins des entrepreneurs engagés et des territoires qui ont été initiées.

## **Ambition 1 : Conforter notre modèle et renforcer notre offre « socle »**

La nouvelle offre d'investissement solidaire de France Active vise à accompagner la transformation et la transition d'un plus grand nombre d'entreprises engagées, dans un contexte en mutation. Cette offre comprend d'une part, des solutions de financement nouvelles, renforçant l'appui pendant les phases de vie sensibles (différés facilités, plafonds d'intervention accrus) et d'autre part, par de nouveaux outils de sensibilisation et de conseil afin de favoriser la prise de conscience sur les enjeux de l'investissement, le montage des tours de table financiers, ainsi que la mise à disposition d'outils concrets (guides supports...).

Le lancement de cette nouvelle offre « socle » a été l'occasion de communiquer auprès de nos partenaires à partir du second semestre 2023. Ainsi, plus de 15 partenaires publics, banques, réseaux locaux de l'ESS et réseaux sectoriels ont été rencontrés individuellement pour faire connaître cette offre.

## **Ambition 2 : Apporter de nouvelles réponses aux entrepreneurs engagés**

France Active Pays de la Loire a travaillé pour lancer avec le Conseil Régional, la Banque des Territoires, et Nantes Métropole une offre de financement locale et complémentaire pour accompagner les entreprises engagées matures sur des phases de vie nécessitant des ressources financières (développement, changement d'échelle notamment).

Pays de la Loire Capital Impact a ainsi été créé pour faire levier et faciliter l'accès au financement bancaire. Outre son taux à 0%, sa spécificité réside dans une finance « patiente » qui propose un différé de remboursement gratuit et adapté à des entreprises à fort impact dont la pleine rentabilité est atteinte dans la durée.

## **Ambition 3 : Consolider notre relation aux écosystèmes territoriaux**

Grâce à ses nouvelles « communautés d'entrepreneurs engagés », FONDES-France Active Pays de la Loire veut accompagner les TPE ayant bénéficié de ses solutions de financement à développer des synergies et à travailler en réseau sur leur territoire de proximité. Parmi les 1 000 TPE récemment bénéficiaires de nos garanties ou de nos prêts complémentaires en Loire-Atlantique et Vendée, les 100 premières TPE participantes ont été réunies. Un partenariat avec la BGE Anjou Maine est conclu pour la future Communauté des entrepreneurs engagés sur le Maine et Loire, la Sarthe et La Mayenne.

Sur ce même territoire (Maine-et-Loire, Mayenne, Sarthe), la création d'un comité de décision et de recommandation s'inscrit aussi dans le souhait de consolider notre relation aux écosystèmes territoriaux. Créé en juillet 2023, implanté à Angers et réunissant des professionnels en capacité de garantir la qualité d'analyse des dossiers et l'éclairage des décisions, il est organisé une fois par mois et a déjà étudié en 2023 plus de 60 projets d'entreprises en création. Il réunit autour de nos mandataires plus de 10 partenaires bancaires et cabinets d'expertise-comptable locaux.

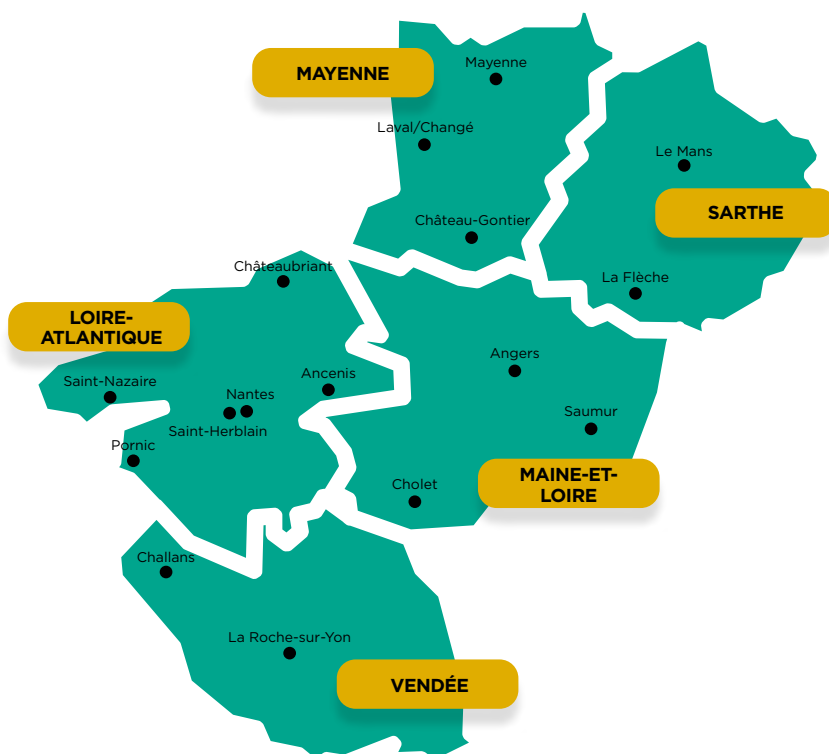
## **Ambition 4 : Poursuivre notre transformation et structuration interne**

En 2023, nos outils professionnels d'expertise et leurs modalités de diffusion auprès de nos comités d'engagement ont été modernisés. Des évolutions majeures sont intervenues au niveau des systèmes d'information et de la dématérialisation de nos activités. L'ensemble de la gestion de nos 55 comités d'engagement annuels est désormais opéré à travers l'outil MUFFIN qui permet la gestion des présences et l'accès digitalisé des membres aux notes d'expertise. Ces dernières ont également évolué et les informations et analyses des conseillers sont désormais formulées sur un nouveau support appelé YODA, facilitant et sécurisant le parcours du projet pour obtenir les garanties et prêts proposés. L'ensemble de ces évolutions permet de renforcer la convergence attendue des performances économiques, sociales et environnementales dans le cadre de notre politique RSE.

# NOS PARTENAIRES-FINANCEURS



## RETROUVEZ-NOUS DANS L'UN DE NOS 16 POINTS DE RENCONTRE



[www.fondes.fr](http://www.fondes.fr)

02 30 300 400 | [contact@fondes.fr](mailto:contact@fondes.fr)