



RAPPORT
D'ENGAGEMENT
2022 - 2023

ENGAGÉS!

POUR UNE SOCIÉTÉ
PLUS INCLUSIVE, PLUS SOLIDAIRE,
PLUS DURABLE

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

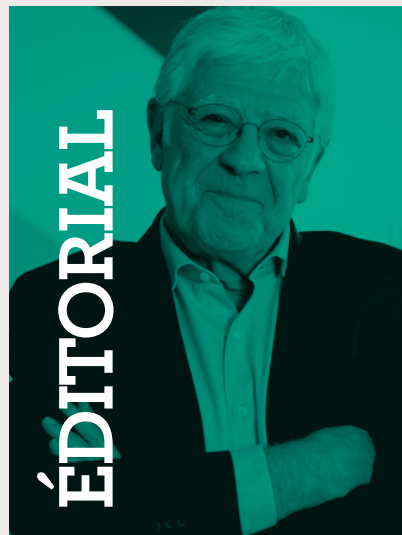
RAPPORT
D'ENGAGEMENT
2022 - 2023

EN GA GES!

POUR UNE SOCIÉTÉ
PLUS INCLUSIVE, PLUS SOLIDAIRE,
PLUS DURABLE

Sommaire

Sommaire



PAGE
6



PAGE
14

PAGE
34



PAGE
54

UNE CROISSANCE AU SERVICE DE L'UTILITÉ SOCIALE

Pierre-René Lemas

Président de France Active

Si l'année 2021 était celle de notre soutien aux entreprises en difficulté en raison de la crise sanitaire, l'année 2022 marque un tournant majeur dans l'utilisation de nos financements.

Cette année encore, nous mobilisons un demi-milliard d'euros au profit des entrepreneurs engagés. Mais cette fois, c'est vers la création et le développement que s'oriente l'action des 35 associations territoriales de notre mouvement.

Nos métiers de garant et d'investisseur connaissent une forte croissance qui contribue à sécuriser l'accès au financement de toujours plus d'entrepreneurs fragiles et à permettre à nombre de structures portant les valeurs de l'ESS de créer et développer leur projet d'utilité sociale. Par exemple, sur l'investissement, nous connaissons une progression de 38 % permettant d'apporter à plus de 1200 structures 80 M€ afin qu'elles puissent s'engager dans la transition écologique, initier ou poursuivre leur transformation digitale ou encore développer leurs moyens d'actions et le potentiel de leurs équipes.

Bravo aux salariés et aux bénévoles de France Active pour cette action déterminée au service des entrepreneurs engagés.

Et un grand merci à tous nos partenaires qui nous font confiance et qui nous permettent d'agir tous les jours pour transformer la société.

UN ÉCOSYSTÈME ENGAGÉ

AU NIVEAU NATIONAL

- EUROPE
- ÉTAT
- BPIFRANCE
- CAISSE DES DÉPÔTS
- RÉGIONS

FRANCE ACTIVE ASSOCIATION NATIONALE

- FRANCE ACTIVE
GARANTIE
- FRANCE ACTIVE
INVESTISSEMENT

BANQUES

- ÉPARGNANTS
SOLIDAIRES
- SOCIÉTÉS
DE GESTION

**ENTREPRENEURS
ENGAGÉS
QUI RÉPONDENT
AUX BESOINS
SOCIAUX ET
ÉCOLOGIQUES
DE LEUR
TERRITOIRE**



AU NIVEAU LOCAL

- RÉGIONS ET AUTRES
COLLECTIVITÉS
- ACTEURS DE
L'ÉCONOMIE
ENGAGÉS SUR
LES TERRITOIRES

35
**ASSOCIATIONS
TERRITORIALES**
FRANCE ACTIVE

BANQUES

- RÉSEAUX
BANCAIRES LOCAUX

NOTRE MISSION:

PERMETTRE AUX ENTREPRENEURS DE S'ENGAGER POUR UNE ÉCONOMIE ET UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE ET PLUS DURABLE

Financer les projets
des entrepreneurs engagés

Accélérer leur réussite

Amplifier l'utilité sociale
et écologique des projets soutenus

Notre expertise



Conseil
pour bâtir
une stratégie
financière



Financement
adapté
aux projets



Connexion
à un réseau
expert et
entrepreneurial

Nos structures financières

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
GARANTIE

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
INVESTISSEMENT

2022



492 M€

de montants mobilisés,
dont 80 millions en investissement solidaire



20 %

de croissance en
montants mobilisés



1/2

créateur est une femme



35 500

entreprises financées et accompagnées



60 000

emplois créés ou consolidés

EN CHIFF RES

2022



SÉCURISER

LES PARCOURS ENTREPRENEURIAUX

Sécuriser les parcours entrepreneuriaux, c'est notre vocation première. Nous le faisons pour les publics les plus fragiles comme pour ceux qui portent un projet d'utilité sociale. Au-delà de la garantie bancaire, nous apportons conseils et mises en relation pour donner à chaque entrepreneur toutes les clés pour réussir.

Profil des créateurs en 2022

48%

sont des femmes

32%

ont moins de 30 ans

53%

ont un niveau Bac ou inférieur

30%

des projets sont issus de territoires fragiles

37%

sont en grande précarité

FINANCE ET INCLUSION LE PARI DE LA GARANTIE

France Active s'attache à garantir l'accès à la banque, un métier parfois obscur pour nombre d'entrepreneurs accompagnés, mais qui s'avère essentiel dans la réussite de nombre de projets. Au-delà de la garantie, c'est toute une démarche que France Active développe pour permettre à l'entrepreneur de devenir pleinement autonome dans le développement de son modèle économique.

Depuis quelques années, France Active intervient auprès des banques pour que l'entrepreneur n'ait pas à mobiliser de caution personnelle sur l'emprunt qu'il a contracté. Il lui est proposé, dans le cadre de la définition de son plan de financement, différents temps d'échange avec les conseillers pour qu'il puisse choisir de façon éclairée les moyens financiers les plus adaptés à son projet. Cette démarche est au cœur de l'action de conseil, de financement et de connexion que France Active développe auprès des entrepreneurs les plus fragiles comme auprès de ceux qui portent un projet

d'utilité sociale. En 2022, France Active Garantie a sécurisé près de 400 millions d'euros de prêts, en prenant en compte l'activité des 35 associations territoriales et les interventions auprès des acteurs du micro-crédit.

Pour Dominique Mahé, président de France Active Garantie, "notre croissance illustre bien l'action en faveur de l'inclusion et du lien social que nous menons. La poursuite de notre contribution au Programme Inclusion par le Travail Indépendant du ministère du Travail, du Plein emploi et de l'Insertion vient renforcer cette action engagée depuis plus de 30 ans".

PAROLES DE PARTENAIRES

Dans le cadre des stratégies économiques qu'elles viennent de finaliser, les Régions ont toutes exprimé leur volonté d'œuvrer en faveur d'une économie plus inclusive et plus durable. Pour traduire cette ambition en actions, elles savent pouvoir compter sur France Active, notamment à travers ses missions de garant et d'investisseur.

Carole Delga

Présidente
de Régions de France

400

millions d'euros
de prêts garantis
par France Active en 2022



PAROLES DE PARTENAIRES



Marjut Falkstedt

Directrice générale du
Fonds Européen d'Investissement

Alors que nous sommes engagés pour une économie plus durable et numérique, nous devons nous assurer que cette dernière reste inclusive. Cela implique d'orienter les ressources publiques vers un impact social réel. Notre ambition : offrir un meilleur accès au financement aux plus petits acteurs de l'économie qui sont toujours les plus durement touchés par temps de crise, d'autant plus quand celle-ci se prolonge et se caractérise par des bouleversements économiques multiples.

Grâce à notre partenariat avec France Active, nous avons pu faire parvenir les aides européennes aux plus petits acteurs de l'économie française depuis de nombreuses années, tout en renforçant son rôle dans l'offre de micro-crédit et de prêts aux entreprises sociales en France. Nous nous réjouissons de pouvoir renforcer ce partenariat à l'avenir pour faire en sorte que l'accès au financement soit plus aisé, et atteindre l'objectif "making money, care more".

DE L'EUROPE AUX RÉGIONS : CEUX QUI AGISSENT À NOS CÔTÉS

Quand la mission du projet associatif de France Active, qui vise à rendre accessible l'entrepreneuriat aux personnes les plus éloignées du financement, rencontre les objectifs des politiques publiques, cela donne lieu à des partenariats solides et pérennes. Revue des principaux acteurs intervenant en soutien à notre métier de garant.

Accompagner toutes les personnes éloignées de l'accès au financement bancaire est un des piliers majeurs de l'action de France Active et de ses 35 associations territoriales. Et pour réussir, le mouvement associatif a développé son action autour des grandes politiques publiques de soutien à la cohésion sociale comme au développement de la création d'entreprise.

Apport majeur aux fonds gérés par France Active Garantie, **le Fonds de cohésion sociale de l'État** intervient depuis sa création dans la sécurisation des prêts bancaires octroyés aux publics les plus fragiles. Et pour assurer la protection de ces fonds au cas où l'entrepreneur

serait dans l'incapacité de rembourser, **le Fonds Européen d'Investissement** assure la protection des interventions de France Active Garantie.

Cette logique de garant et contre-garant s'applique aussi aux **fonds mobilisés par les Régions** au titre de leur soutien au développement de l'entrepreneuriat. France Active Garantie coopère ainsi avec toutes les Régions, ce qui permet d'apporter aux entrepreneurs, en fonction de leur situation personnelle, un niveau de garantie de leur prêt allant de 50 à 80 % du montant emprunté. **Et pour sécuriser les fonds apportés par les Régions, c'est à Bpifrance que revient le rôle de contre-garant.**

Accès+

LE PROGRAMME ACCÈS+

En 2022, France Active a intensifié son soutien aux entrepreneurs les plus fragiles, via son programme dédié Accès+.

Soutenu par le ministère du Travail, du Plein emploi et de l'Insertion au travers de l'appel à projets Inclusion par le travail indépendant, Accès+ a permis d'accompagner 4 000 entrepreneurs. Parmi eux, la moitié a pu bénéficier de la prime versée par l'État aux créateurs d'entreprise âgés de 18 à 30 ans.

Au programme : des webinaires, des ateliers et des jeux autour de quatre grandes thématiques.



La pédagogie financière



La sensibilisation au numérique



**La protection de l'entrepreneur
et la sécurisation de l'activité**



**Une sensibilisation
à l'engagement**

Pour amplifier cet accompagnement, France Active s'appuie également sur des partenariats renforcés avec les banques, en lien avec la Fédération bancaire française et les opérateurs d'Accès+, notamment Entrepreneurs de la Cité.

Accès+

Quand on est sans emploi, créer sa propre entreprise peut constituer un moyen de retrouver une activité professionnelle. La création d'entreprise doit être accessible à tous, y compris aux personnes fragilisées sur le marché du travail, et quel que soit son âge. Le programme gouvernemental ITI "Inclusion par le Travail Indépendant" vise à favoriser la création d'entreprise par des personnes jeunes ou éloignées de l'emploi. Il leur permet de bénéficier d'un accompagnement renforcé tout au long de l'élaboration de leur projet de création d'entreprise. France Active fait partie des structures retenues par l'État au titre de ce programme, je salue son engagement à faire de l'entrepreneuriat une voie d'inclusion professionnelle durable.

88%

des personnes accompagnées estiment que les financements et/ou garanties proposées par France Active ont été décisifs pour l'obtention d'un financement auprès d'une banque.

* selon l'étude d'impact 2022
réalisée par un organisme indépendant: TMO



Olivier Dussopt

Ministre du Travail,
du Plein emploi et de l'Insertion

LES BANQUES: PARTENAIRES DE PROXIMITÉ

Chaque jour, les équipes des associations territoriales œuvrent aux côtés des réseaux bancaires à conseiller et orienter les entrepreneurs vers les solutions les plus adaptées à leurs besoins de financement, autour d'un principe fort : éviter le recours à toute caution personnelle.

Partant du principe que tout entrepreneur peut accéder au crédit bancaire quelle que soit sa situation personnelle, France Active a développé des partenariats avec l'ensemble des acteurs bancaires de la place.

Un objectif : sécuriser l'emprunt bancaire *via* une garantie pour toute personne rencontrant des difficultés de financement, comme pour les projets portant une forte dimension d'utilité sociale.

C'est le cas notamment, pour les jeunes les plus éloignés de l'emploi et pour ceux qui sont issus des territoires fragiles.

Pour Maya Atig, directrice générale de la Fédération bancaire française, "les banques sont aux côtés des jeunes qui veulent entreprendre. Elles le font en leur donnant toutes les

clés pour construire leur plan de financement. Elles le font aussi en nouant des partenariats avec des acteurs reconnus comme France Active, pour s'assurer dans des situations plus complexes, que toutes les aides sont bien mobilisées. Ces acteurs interviennent également dans l'accompagnement de ces créateurs en soutien au montage de leur projet. Et c'est indispensable à la réussite de ces entrepreneurs".

Grâce à la mobilisation des banques, France Active Garantie a pu intervenir dans la sécurisation de prêts bancaires en 2022 à hauteur de 327 millions d'euros. Une performance qui se traduit par une croissance de plus de 40% en 5 ans.

PAROLES DE PARTENAIRES

83%

des créateurs accompagnés par France Active sont toujours en activité trois ans après leur financement



Philippe Cornu

Directeur du marché des professionnels du Crédit Agricole

Avec ses 4500 conseillers répartis sur tous les territoires, le Crédit Agricole travaille régulièrement en proximité avec France Active auprès des porteurs de projet, dans l'objectif de leur proposer un accompagnement personnalisé. Ses 35 associations territoriales leur proposent, notamment, des garanties de cautions mutuelles permettant de sécuriser le patrimoine du dirigeant en cas d'échec sur la plus grande partie du capital emprunté. Pour nous, l'entrepreneuriat est au cœur des enjeux de nos clients et de l'attractivité des territoires. C'est un marqueur clair de notre raison d'être : **agir chaque jour dans l'intérêt de nos clients et de la société.**

Regards croisés

L'ENGAGEMENT, À DEUX MAINS

Guillaume Perrin a créé sa boulangerie “Deux Mains” et propose depuis début 2023 des pains bios au levain aux habitants de Bourg-de-Péage dans la Drôme. Pour démarrer son entreprise, il a bénéficié du programme Accès+, soutenu par le ministère du Travail, du Plein emploi et de l'Insertion.



Guillaume Perrin

Fondateur de la boulangerie “Deux Mains”

Racontez-nous votre projet ?

Guillaume : Fils de boulanger et après plusieurs expériences dans des boulangeries et pâtisseries conventionnelles, mon projet est parti d'une prise de conscience écologique. Après avoir changé ma manière de vivre pour être au plus proche de mes valeurs, qu'est-ce que je peux faire de plus ? C'est ainsi que j'ai décidé de créer une boulangerie la plus vertueuse possible : tout en bio, en local et en circuits-courts. Après avoir trouvé un local dans un quartier dynamique de Bourg-de-Péage, mon premier

Regards croisés

réflexe a été de contacter mon banquier pour connaître ma capacité à financer mon projet. Une fois mes limites financières fixées, j'ai pu commencer à chercher mon local et travailler sur mon prévisionnel : 9 mois plus tard, j'ouvre enfin “Deux Mains”.

Quels étaient les besoins de Guillaume lorsque vous l'avez rencontré la première fois ?

Élodie : Pour démarrer son activité, Guillaume avait des besoins importants en financement. Son projet est spécifique car c'est une création pure. En règle générale, les boulangeries que nous accompagnons sont pour la plupart des reprises de commerces existants. Ici, il y avait beaucoup d'investissements qui pouvaient peser sur la rentabilité du commerce. Il y a eu au départ des freins du côté de la banque, mais qui ont pu être levés grâce à l'action de France Active, qui sécurise par la garantie de prêts à la fois l'entrepreneur et le banquier.



Élodie Pilloud-Wittmann

Conseillère financement création/reprise d'entreprises en Drôme-Ardèche

Que reprenez-vous de l'accompagnement de France Active ?

Guillaume : Quand j'ai contacté mon banquier, il m'a tout de suite orienté vers France Active. Aiguillé par un parrain bénévole de France Active Drôme-Ardèche, j'ai pu rencontrer Élodie, ma conseillère. Elle m'a aidé à reprendre tout mon prévisionnel et à structurer mon projet. Elle m'a permis de bénéficier de la

Regards croisés

prime du programme Accès+ de 3000€ et d'une garantie à hauteur de 60% de mon prêt pour pouvoir me lancer: achat des machines et aménagement du local. Sans France Active, il aurait été impossible pour moi de faire valider mon projet auprès de ma banque.

En quoi la démarche de Guillaume répond-elle à la vision de l'engagement que porte France Active ?

Élodie : La boulangerie "Deux Mains" est un projet engagé à plusieurs niveaux: avec un ancrage territorial fort, une volonté de mettre le bien manger au cœur, tout en dynamisant le lien social d'un quartier. Il est fondé sur les valeurs de son créateur: artisanat, écologie, agriculture biologique en circuits-courts en s'appuyant sur des producteurs locaux.

Comment voyez-vous votre projet dans les deux années à venir ?

Guillaume : J'aimerais développer ma clientèle et

surtout étendre mon réseau de partenaires et de fournisseurs sur mon territoire. Je ne cherche pas à me développer à tout prix, mon but premier est de garder une exigence pour la qualité de mes produits. Œuvrer à maintenir une vie de quartier, le lien social dans le bourg où je suis implanté.

De quelle manière le programme Insertion par le Travail Indépendant/ Accès+ renforce-t-il l'appui aux créateurs les plus éloignés des banques ?

Élodie : La prime Accès+ a permis de couvrir les premiers besoins en trésorerie de Guillaume. Cet apport a pu le rassurer et lui permettre d'avancer plus sereinement dans son projet. Dans le cadre de ce programme, il a participé à un webinaire de notre partenaire HYPRA, pour utiliser le numérique afin d'augmenter la notoriété de sa boulangerie. Accès+ est un véritable levier pour les jeunes entrepreneurs: il sécurise leurs parcours et permet le développement rapide de leur projet.

Regards croisés





PAROLES DE PARTENAIRES



Marie Adeline-Peix

Directrice exécutive de Bpifrance

L'élan entrepreneurial représente une tendance structurelle dans notre pays, avec plus d'un million d'entreprises créées en 2022. Membre de Cap Créa, France Active a toute sa part à jouer dans la réalisation de l'objectif de croissance souhaité par ce collectif: la multiplication par deux du nombre d'entreprises accompagnées, génératrices d'impact, de valeur ajoutée et d'emploi.

France Active partage son engagement au sein du collectif, en apportant sa vision de transformation de la société par un entrepreneuriat plus inclusif et durable. France Active demeure un acteur financier de premier plan dans l'écosystème de la création d'entreprise sur l'ensemble du territoire, grâce à une approche plaçant au cœur de sa stratégie les jeunes, les femmes et les entrepreneurs fragiles, notamment ceux issus des quartiers, en mobilisant les dispositifs du Programme Entrepreneuriat Pour Tous.

Nous sommes fiers de nous mobiliser ensemble pour assurer aux entrepreneuses et aux entrepreneurs des solutions de financement adaptées à leur besoin, notamment *via* la garantie et prêts d'honneur solidaires, un outil indispensable au service des entrepreneurs en situation de précarité.







IN VE STIR

POUR L'UTILITÉ
SOCIALE

Investir dans les associations et entreprises de l'ESS, c'est accompagner ces structures dans la durée, leur donner les moyens de se développer pour qu'elles puissent répondre aux besoins sociaux et écologiques de leur territoire.

Chiffres clés 2022

38%

d'augmentation de l'activité
de France Active sur son métier d'investisseur

80M€

d'investissements solidaires, dont 41 M€
provenant de France Active Investissement

Près de

1200

structures qui ont pu accroître leur capacité d'action

INVESTISSEMENT SOLIDAIRE: DU TEMPS POUR L'UTILITÉ SOCIALE

Après deux années de crise sanitaire, l'activité de France Active en matière d'investissement solidaire connaît un regain tout particulier, avec une croissance de 38% en matière de financements mobilisés par la société d'investissement du mouvement associatif.

80 millions d'euros, c'est le montant total d'investissements solidaires mobilisés en 2022.

41 millions d'euros proviennent directement de France Active Investissement, la société d'investissement de France Active. Les autres montants mobilisés correspondent aux contrats d'apports associatifs gérés par les associations territoriales et aux prêts réalisés dans le cadre du Plan de relance solidaire (financements exceptionnels liés à la crise sanitaire). Pour toutes les structures bénéficiaires de ces investissements solidaires, un point commun: l'utilité sociale au cœur du projet. Au total, plus 1200 associations et entreprises de l'ESS ont pu bénéficier en 2022 de soutien dans le

développement de leur activité.

Si l'activité connaît un tel essor, c'est que les besoins sociaux, sociétaux et écologiques sont de plus en plus importants.

Nombre de dirigeants associatifs et d'entreprises de l'ESS s'en saisissent et s'orientent vers l'investissement pour répondre à ces besoins. C'est là que la société d'investissement de France Active intervient, en leur donnant la possibilité de bénéficier de fonds pour inscrire leur action dans le temps. Grâce au soutien de ses actionnaires, France Active Investissement mobilise des capitaux patients issus de l'épargne solidaire, et vise l'utilité sociale comme premier retour d'investissement.

PAROLES DE PARTENAIRES

24,8%

de croissance sur
les montants mobilisés
par rapport à 2021
pour France Active
Investissement



Christophe Genter

Directeur du département Cohésion sociale et territoriale de la Banque des Territoires

Depuis maintenant 35 ans (1988), la Banque des Territoires soutient le réseau France Active pour permettre aux entreprises sociales et solidaires d'accéder à des financements, notamment en quasi-fonds propres, condition indispensable au développement de leurs projets à fort ancrage territorial. Aujourd'hui, l'appui apporté à France Active s'inscrit plus que jamais dans une démarche d'accompagnement des projets à fort impact, à tous leurs stades de maturité: lors de leur création *via* notre participation à la Place de l'Emergence, lors de leur développement *via* notre soutien aux Dispositifs Locaux d'Accompagnement et le financement des contrats d'apport associatif, et lors de leur changement d'échelle *via* France Active Investissement ou en co-investissement.

Ensemble, nous contribuons à construire des territoires plus inclusifs, plus attractifs et plus durables!

PAROLES DE PARTENAIRES

Depuis 2009, notre mutuelle s'est engagée dans une politique de placements responsables en signant les Principes pour l'investissement responsable de l'ONU et en proposant une gamme de produits d'épargne intégralement solidaire. Et c'est tout naturellement que MAIF a apporté son soutien à France Active, acteur majeur du monde de l'ESS.

Notre engagement auprès de France Active s'exprime à travers nos différentes entités et filiales. Mais elle s'exprime surtout à travers sa présence sur toutes les phases de vie de l'entrepreneuriat. C'est la force du collectif MAIF et des programmes portés par notre partenaire.

Soutenir France Active, c'est soutenir le développement de l'entrepreneuriat avec une forte dimension sociale, solidaire et écologique. Cette cohérence dans les actions soutenues et le soutien financier apporté par notre mutuelle vient corroborer la mission qui est la notre: porter une attention sincère à l'autre et mener toute notre activité au service d'un mieux commun.

Annick Valette

Vice-présidente de la MAIF



ESS: DES FINANCEMENTS EN CROISSANCE POUR LES ASSOCIATIONS

De par sa vocation solidaire, France Active accompagne les projets d'utilité sociale en leur apportant des fonds pour se développer. En 2022, parmi toutes les structures de l'ESS, la part des associations ayant bénéficié de financement a progressé de 5 points.

Sur les 1200 structures de l'ESS financées en 2022, 67% d'entre elles sont des associations, ce qui représente une progression de 5 points par rapport à 2021. Concernant la part des coopératives (Scop et Scic), elles se placent en deuxième position et représentent 17% de l'activité. Viennent ensuite, les structures à statut commercial qui, en cumul, représentent 16% des structures de l'ESS financées.

Concernant les stades de vie, l'activité se concentre principalement sur des structures en phase de création/reprise, **soit 85.5%** avec un recul de près de 3 points par rapport à 2021. Respectivement, la part de création s'élève à 65% et celle de la reprise à plus de 20%.

C'est sur ces phases de vie que l'action de France Active Investissement prend tout son sens, en raison de la part de risque plus importante prise à ces stades.

Après la création, la phase de développement représente près de 9% de structures de l'ESS, avec une progression de 2 points. Si l'on cumule les montants financiers mobilisés par France Active Investissement pour cette phase à ceux liés au changement d'échelle, ces derniers représentent 62% des investissements. Une proportion qui s'explique par le volume important des montants financiers mobilisés pour ces entreprises en pleine transformation.

ÉTUDE: LES FRANÇAIS ET L'ÉPARGNE SOLIDAIRE

À travers un sondage mené avec OpinionWay sur un échantillon représentatif de 1000 français, France Active a souhaité prendre le pouls des français concernant l'épargne, en particulier l'épargne solidaire et son potentiel à transformer la société. Écologie, lien social, création d'emplois: les français considèrent l'épargne solidaire comme une solution durable pour répondre aux grands défis sociaux.

Des français prêts à investir à travers l'épargne solidaire

Malgré le contexte économique actuel, près d'un français sur deux souhaite épargner autant si ce n'est plus qu'en 2022. Et parmi eux, un tiers sont des jeunes (de 18 à 34 ans).

Vers quels projets l'épargne doit-elle être fléchée?

Ils sont un sur quatre à répondre que leur épargne doit être orientée vers des projets solidaires. Et notamment vers deux enjeux majeurs pour eux: les projets favorisant l'emploi et le lien social (40%) et ceux répondant aux défis environnementaux (32%).

Une finance patiente

44% des français sont prêts à investir dans des projets d'épargne solidaire pour lesquels la rentabilité est à moyen ou long terme. Ce chiffre grimpe à 56% chez les jeunes (18-34 ans).

Un manque cruel d'information sur l'épargne solidaire

Enfin, que ce soient les acteurs qui utilisent l'épargne, la rentabilité de celle-ci, les produits d'épargne solidaire, la façon dont l'épargne est investie ou encore les projets sur lesquels cette épargne est engagée...



7 français sur 10 estiment avoir un niveau d'information insuffisant sur l'épargne solidaire et sur les possibilités d'y avoir accès.

PAROLES DE PARTENAIRES



L'épargne solidaire est un circuit d'investissement vertueux, en ce sens qu'il mobilise des épargnants aussi bien individuels qu'institutionnels, aux motivations diverses, par des canaux complémentaires: l'épargne bancaire et l'assurance-vie, l'épargne salariale et l'investissement direct dans des entreprises solidaires non cotées. Grâce à la diversité de ces ressources, France Active Investissement peut financer les entrepreneurs solidaires aux différents stades de leur projet.

Frédéric Tiberghien

Président de FAIR

Regards croisés

KWALA FAYA, L'ÉLECTRICITÉ COMME BIEN COMMUN

Kwala Faya œuvre à développer une énergie renouvelable auprès des populations isolées de Guyane, en se basant sur trois grands principes : sensibilisation des usagers, formations à l'auto-construction de kits solaires et installation et maintenance des équipements électriques. France Active accompagne son changement d'échelle.



Anselme Brochet

Gérant de Kwala Faya

Quel est le point de départ de votre projet ?

Anselme : À l'origine, Kwala Faya est née de deux principes : le manque d'accès à l'électricité des villages isolés de l'intérieur de la Guyane et l'échec de l'électrification. L'idée était de faire des kits solaires accessibles aux populations pour qu'elles puissent participer à l'installation et à la maintenance de ces panneaux solaires *via* des formations adaptées. Ces kits permettent de répondre aux besoins de base d'un foyer.

En quoi la démarche de Kwala Faya répond-elle à

Regards croisés

la vision de l'engagement que porte France Active ?

Charline : Kwala Faya partage la même conception de l'engagement que France Active. La structure est une Scic, proposant une gouvernance collective et démocratique. Son projet porte des actions en faveur des énergies renouvelables, proposant des solutions plus respectueuses de l'environnement. Les programmes de formation et d'insertion, permettent aux personnes éloignées de l'emploi de se former et de pouvoir développer une activité.

Par quelles étapes êtes-vous passé pour créer votre structure ?

Anselme : Nos premières installations remontent à 2013, avec le déploiement de 35 kits solaires et la formation des populations locales pour leur permettre d'être autonomes dans l'entretien de leur équipement. En 2014, nous sommes reconnus organisme de formation par la DIECCTE*. Cela



Charline Nazaret

Conseillère entreprise et association

nous donne la possibilité de déployer nos activités sur trois communes de Guyane. En 2020, nous sommes lauréats des assises des Outre-Mer. Cette reconnaissance nous donne accès à un marché public d'électrification de 200 foyers dans les villages isolés. Organisés en Scic depuis trois ans, nous avons développé des chantiers d'insertion pour la réparation et le réemploi des déchets électriques et électroniques et créé un organisme de formation. *Via* une association regroupant toutes nos activités, notre développement repose

Regards croisés

sur l'achat d'une entreprise d'installation et de maintenance de centrales solaires et sur la création d'un groupe pilotant toutes nos activités.

À quels défis les entrepreneurs de l'ESS répondent-ils en Guyane ?

Charline : La Guyane connaît un taux de chômage de 36% et un taux de pauvreté de 29%. Le territoire fait face à des besoins importants en termes d'emploi, d'insertion et de lutte contre la précarité. Le secteur de l'ESS est en fort développement et représente déjà 15% des emplois guyanais. Une place à prendre pour tous les entrepreneurs engagés.

Que reprenez-vous de l'accompagnement de France Active ?

Anselme : Après avoir bénéficié d'un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) auprès de BGE, nous avons eu besoin de France Active pour le rachat d'une entreprise de panneaux photovoltaïques. Notre ambition est double : consolider nos fonds à moyen

terme et pérenniser les chantiers en insertion. Nous pouvons désormais prendre en charge des chantiers d'installation plus importants. Pour cela, nous avons eu accès à un prêt participatif de 150 000€ de France Active Investissement, un prêt de la BRED de 50 000€ garanti à 60% de la part de France Active, complétés par un prêt participatif de 100 000€ par la CG SCOP. France Active nous a vraiment permis de débloquer notre situation et de rendre crédible notre projet auprès d'autres partenaires bancaires.

À quels enjeux France Active répond sur le territoire guyanais ?

Charline : La création de France Active en Guyane est prévue en juin 2023. Cela permettra de rendre accessible notre offre aux entrepreneurs engagés sur ce territoire à fort potentiel. En proposant son offre d'accompagnement, de financement et de connexion, France Active participe au développement d'une économie plus solidaire et plus inclusive en Guyane.

*Direction des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi

Regards croisés



Soraïa Fermas

Groupe Estille - Siti Interim
Pays de la Loire

**NOS
ENTREPRENEURS
ENGAGÉS**

**Laurie Duée**

Ô filles de l'eau
Champagne-Ardenne

Séverine Inkerman
Tikoantik
Bretagne

**NOS
ENTREPRENEURS
ENGAGÉS**

Frédéric Lagacherie
Amandera
Provence-Alpes-Côte d'Azur

2022

**17 FÉVRIER**

Jeunes, le pari de l'inclusion
Événement avec Thibaut Guilluy, haut-commissaire à l'emploi et à l'engagement des entreprises auprès d'Élisabeth Borne

8 MARS

Journée internationale des droits des femmes

L'ÉCONOMIE SOCIALE, LE FUTUR DE L'EUROPE

SOCIAL ECONOMY, THE FUTURE OF EUROPE / DIE SOZIALWIRTSCHAFT, DIE ZUKUNFT EUROPAS

5 & 6 mai 2022 — Strasbourg

**5/6 MAI**

Participation de France Active à l'événement "L'Économie sociale, le Futur de l'Europe" à Strasbourg

**9 MAI**

Journée de l'Europe

24 MAI

Assemblée générale de France Active

**28/29 JUIN**

Biennale de l'engagement à Aubervilliers



TIMELINE

2022

2022

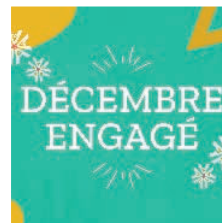
fair. Financer
Accompagner
Impacter
Rassembler



**LES GRANDS PRIX
DE LA FINANCE SOLIDAIRE**
ÉDITION 2022



#GPFS22



**13
SEPTEMBRE**

Annonce du renouvellement de Fape EDF à France Active

**20
SEPTEMBRE**

1^{ère} rencontre entre entrepreneurs engagés et investisseurs solidaires à Paris avec Fair

**13
OCTOBRE**

20^{ème} anniversaire des Scic

**8
NOVEMBRE**

Grands Prix de la Finance Solidaire

**29
NOVEMBRE**

100 ans de Claude Alphandéry, fondateur de France Active

**1^{ER}
DÉCEMBRE**

#décembreengagé

TIMELINE

2022

CONNECTER

LES ÉNERGIES SOLIDAIRES



Avec les acteurs des territoires, France Active agit à différents niveaux pour faire de l'engagement un levier de transformation de l'économie. Cela peut se traduire par la mobilisation de plateforme crowdfunding avec des acteurs publics et privés, par l'organisation d'événements autour de l'engagement, par des actions de formation des entrepreneurs engagés et toute autre forme de mobilisation des parties prenantes.

Chiffres clés 2022



3872

rencontres



487

ateliers/formations



320

événements

CONNEXION: ACCOMPAGNER LES ENTREPRENEURS DANS LEUR ÉCOSYSTÈME

Au cœur de l'action des associations territoriales, l'accompagnement des entrepreneurs par les équipes de France Active repose sur trois piliers: le financement, le conseil et la connexion. Et sur la connexion, la connaissance des acteurs de terrain est un véritable levier pour la réussite des entrepreneurs accompagnés. Retour sur ces pratiques de mise en réseau.

Implantées dans chaque territoire, en métropole comme en outre-mer, les associations territoriales développent de nombreux partenariats avec les acteurs de l'économie solidaire et plus largement avec ceux qui agissent pour une économie plus inclusive et plus durable. C'est un des principes forts de l'action de France Active que de pouvoir compter sur ses partenaires pour accompagner au mieux les entrepreneurs qui sollicitent le réseau. Mettre en relation des entrepreneurs ou des associations avec des financeurs en capacité de comprendre leur modèle d'utilité sociale, orienter une structure qui souhaite développer du lien social vers les acteurs institutionnels de son

territoire, favoriser le rapprochement entre deux dirigeants qui partagent les mêmes enjeux de développement au sein d'une même filière, autant d'exemples possibles qui font que la connexion contribue à la réussite des entrepreneurs.

Pour Denis Dementhon, directeur général de France Active, "la meilleure façon d'accompagner les entrepreneurs qui viennent à nous, c'est de pouvoir partager avec eux notre connaissance de l'écosystème de leur territoire. La connexion est de fait un levier essentiel dans le développement leur projet. Et c'est un point fort de notre accompagnement".



CLAUDE ALPHANDÉRY: UN APPEL AUX COOPÉRATIONS SOLIDAIRES DANS LES TERRITOIRES

À l'occasion de son centième anniversaire, Claude Alphandéry, résistant, visionnaire de l'Économie sociale et solidaire et fondateur de France Active, lance un appel pour accélérer la transformation de notre économie afin qu'elle devienne fondamentalement plus sociale, plus inclusive et plus durable.

Un appel qui invite les citoyens, les acteurs de l'ESS, les collectivités, les associations, les entrepreneurs engagés, à créer des espaces de coopérations solidaires dans les territoires.

LES COMMUNAUTÉS D'ENTREPRISES ENGAGÉES

Les associations territoriales de France Active sont à l'initiative de six types de communautés d'entreprises engagées présentes partout en France.

- Les accélérateurs de l'engagement
- Les plateformes de financement participatif
- Les communautés d'entrepreneurs
- Les incubateurs des publics prioritaires
- Les générateurs de projets territoriaux
- Les incubateurs des entreprises de l'ESS

Nous avons besoin de communautés pour renforcer nos liens de solidarité et de coopération. Ils doivent être des liens facilitateurs, accompagnateurs pour repérer, contacter et mobiliser toutes les forces physiques ou morales, privées ou publiques, qui se donnent pour mission de faire connaître, de soutenir, de financer, d'accompagner la montée des coopérations, de préciser leur objet, leurs projets, leurs moyens, d'être au clair sur leurs difficultés.

Je lance donc, au nom de mes cent ans d'attachement passionné à la solidarité, un appel à multiplier et approfondir ces communautés, ces lieux de coopération.

J'appelle à la création de cent communautés au moins d'ici deux ans sur l'ensemble des territoires.

Je sais pouvoir compter sur France Active comme sur l'ensemble des acteurs de l'ESS pour travailler de concert et amplifier toutes ces coopérations positives et fondatrices de liens sociaux et de lendemains désirables.



DES COMMUNAUTÉS D'ENTREPRENEURS QUI S'ENGAGENT

Création d'emplois, lien social, développement du territoire, écologie et gouvernance: cinq dimensions de l'engagement que défend France Active auprès des entrepreneurs. Comment leur faire prendre conscience du rôle qu'ils peuvent jouer? C'est l'ambition des programmes portés par une dizaine d'associations territoriales sur l'accélération de l'engagement.

Un éditeur associatif, un éco-lieu dédié à la transition écologique, un collectif promoteur de l'habitat durable, un chantier d'insertion, une micro-crèche. Leur point commun? Avoir été les premiers à bénéficier de l'Accélérateur de l'engagement porté par France Active Centre Val-de-Loire. Pilier de la stratégie du réseau, l'engagement est un des véritables leviers de transformation de l'économie.

Pour accélérer l'engagement des entrepreneurs, de nombreuses associations territoriales, comme en Centre Val-de-Loire ont fait le choix de travailler avec eux pour explorer leur capacité à changer leurs pratiques et leur vision sur les questions de l'emploi, de

l'impact sur leur territoire, sur le développement de lien social, sur l'écologie et sur leur propre gouvernance.

Différents formats sont possibles pour sensibiliser les dirigeants de structures. Cela peut se concrétiser sous la forme d'ateliers sur l'écologie comme en Région Provence Alpes-Côte-d'Azur, ou par des "Cafés engagés" qui réunissent sur la métropole de Montpellier un collectif d'entrepreneurs volontaires pour échanger sur leurs pratiques durables et responsables. En partant d'actions de sensibilisation, tous ces programmes viennent transformer les façons de faire en les rendant compatibles avec les défis sociaux et écologiques à résoudre.

PAROLES DE PARTENAIRES

L'ESS est au début de l'histoire de Mirova. Le Fonds Commun de placement Insertion Emploi Dynamique* est devenu en 25 ans le premier fonds dédié à la finance solidaire. Au fil des années, nous l'avons ancré dans les territoires. Et nous l'avons fait avec France Active. Aujourd'hui, nous donnons une nouvelle dimension à notre partenariat avec ce mouvement associatif. Avec Mirova Foundation, nous apportons 2,1 millions d'euros sur trois ans pour travailler au développement de la coopération entre les entreprises engagées et faciliter l'accès à l'investissement solidaire.

Philippe Zaouati

Président de Mirova Foundation



* Insertion Emplois Dynamique est un Fonds Commun de Placement (FCP, FIA) de droit français agréé par l'Autorité des Marchés Financiers ("AMF"). Natixis Investment Managers International est la société de gestion et Mirova est le gestionnaire financier par délégation. Le fonds est exposé aux risques suivants: risques actions, de gestion discrétionnaire, de taux et de crédit, de contrepartie, de liquidité et de valorisation, de perte en capital, de change, risque en matière de durabilité, risque lié à la gestion des garanties financières, risque en matière de durabilité.

PAROLES DE PARTENAIRES



Jean-François Carenco

Ministre délégué chargé des Outre-mer

Le partenariat entre le ministère des Outre-mer et France Active construit des ponts entre le dynamisme des ultramarins qui veulent créer leur entreprise et les outils proposés par France Active pour les aider à concrétiser leur projet. Nous plaçons notre énergie commune au service de l'emploi et du développement économique dans les Outre-mer. En Guadeloupe, en Guyane et à Mayotte le ministère délégué chargé des Outre-Mer appuie le déploiement de toutes les initiatives qui visent à soutenir l'emploi et la création de valeur.

TERRITOIRES: EXPLORER DE NOUVEAUX BESOINS

Agir avec et pour les territoires est un axe fort de l'action de France Active. Cela se traduit par deux leviers d'actions : assurer une présence de l'association dans tous les territoires, y compris en outre-mer, et contribuer à développer des réponses à des besoins sociaux non couverts.

Plus de 1 100, c'est le nombre de projets financés par France Active en outre-mer depuis presque 20 ans au travers de ses trois implantations existantes, à La Réunion, Saint-Martin et en Martinique. Pour poursuivre son déploiement dans les territoires ultra-marins, elle a mis en place une expérimentation à Mayotte. L'objectif : préfigurer la création d'une future association territoriale. Deux expérimentations du même type sont également en cours en Guyane et en Guadeloupe.

En parallèle, de plus en plus d'associations territoriales développent des programmes permettant l'expression de besoins sociaux et écologiques

dans les territoires. Avec les collectivités, les habitants et les acteurs économiques, France Active agit en collectif dans l'identification des grands sujets. Vient ensuite le temps de la sélection des projets pouvant répondre aux besoins identifiés. Ces derniers bénéficient alors d'un accompagnement spécifique pour rendre tangible le développement de l'activité, en particulier sur la dimension économique du projet. C'est le cas depuis de nombreuses années pour le Générateur Bourgogne Franche-Comté, qui a permis la création de près d'une trentaine de projets. D'autres initiatives font aussi leurs preuves, notamment en Grand-Est, Normandie et Centre Val-de-Loire.

DE L'ÉMERGENCE À L'INCUBATION: DES SOLUTIONS POUR OUVRIR LA VOIE

Permettre à des entrepreneurs de tester leur modèle avant de se lancer, bénéficier de conseils avant la création de leur structure, deux grands principes que portent les équipes de France Active grâce à des programmes d'émergence et d'incubation. Des pratiques qui se généralisent dans les territoires, en particulier pour les acteurs avec des projets d'utilité sociale.

En collectif. C'est le point commun des différents programmes dédiés aux entrepreneurs en phase d'émergence, au niveau national et dans les territoires. C'est aussi la logique qui anime les équipes de France Active mobilisées sur des incubateurs avec les collectivités et des acteurs de l'économie engagée.

Ciblés sur certains publics fragiles, ces programmes se déploient principalement au niveau régional en donnant aux futurs entrepreneurs toutes les clés pour sécuriser leur parcours. Des actions ciblées sont alors menées avec les

acteurs de l'insertion et des structures de l'accompagnement social, pour éviter toute forme de précarité entrepreneuriale.

Quant aux programmes à destination des entrepreneurs sociaux, ils s'articulent principalement autour des enjeux économiques du projet, de son ancrage territorial, de la gouvernance et de l'utilité sociale attendue. Mise en réseau, échanges entre pairs, temps collectifs, appartenance à une communauté, les modalités d'action sont multiples, mais l'objectif reste unique : **préparer au mieux l'entrepreneur à la réalité entrepreneuriale.**



20
programmes
d'incubation
et d'émergence
dans les territoires

PAROLES DE PARTENAIRES

Comme dans beaucoup de Régions, France Active Centre Val-de-Loire est l'un des acteurs les plus innovants sur les questions de financement des entreprises et des associations souhaitant s'engager sur les enjeux sociaux et écologiques. Depuis quelques années, les équipes explorent les dimensions de l'engagement en mobilisant des communautés d'entrepreneurs de notre territoire. À travers un programme dédié, "L'Accélérateur de l'Engagement", ils les amènent à révéler toutes les actions potentielles à développer pour renforcer leurs impacts sociaux et écologiques. Cette démarche que nous soutenons est emblématique et contribue à développer la connexion entre les acteurs solidaires de notre Région.

Elle fait également écho à Efferve'sens, la plateforme de financement participatif que nous avons développé avec l'association.

François Bonneau

Président de la
Région Centre Val-de-Loire



FINANCE PARTICIPATIVE: DE L'ÉPARGNE DU CITOYEN AU PROJET

Les plateformes participatives de France Active (re)donnent le pouvoir d'agir aux citoyens en leur permettant de soutenir des projets entrepreneuriaux qui leur tiennent à cœur et ainsi, de développer leur territoire puisque les projets ont une forte dimension locale.

"J'adopte un projet" en Nouvelle Aquitaine et dans le Nord

Depuis 2014, la plateforme finance des initiatives locales ayant une plus-value sociale, environnementale ou culturelle. La plateforme fonctionne sur un principe de prescription: tous les projets sont accompagnés et/ou co-financés par un partenaire spécialisé. Ce modèle assure ainsi aux citoyens le sérieux et la viabilité des projets. Un modèle identique fonctionne également dans le Nord sous le nom "Propulsons/ J'adopte un projet".

Okoté en Alsace

Lancé en 2020, Okoté bouscule les codes du financement participatif en fédérant citoyens, collectivités et entreprises. Cette plateforme propose du

"matchfunding": pour un euro citoyen collecté, un euro est apporté par la collectivité et un euro par des entreprises partenaires du programme. De quoi faire de beaux effets de leviers au bénéfice des projets engagés.

Efferve'sens en Centre Val-de-Loire

Efferve'sens accompagne, finance et connecte celles et ceux qui imaginent les solutions solidaires de demain. Accélérer la transition écologique, renforcer le lien social, favoriser l'accès à une alimentation saine et durable, la plateforme fonctionne sur le modèle "d'abondement participatif": les dons des citoyens sont triplés par la Région et les partenaires qui s'engagent aux côtés des porteurs de projets.

Regards croisés

LES JARDINS DE SOLÈNE CULTIVENT L'UTILITÉ SOCIALE

Les Jardins de Solène, c'est une structure qui agit depuis plusieurs années pour l'emploi inclusif et la revalorisation des invendus agricoles sur son territoire. Accompagnée depuis ses débuts par France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur, cette entreprise de l'Economie sociale et solidaire prend part au collège des entrepreneurs fondé en septembre 2022, anticipant ainsi l'appel de Claude Alphandéry (voir page 58).



Solène Espitalié

Fondatrice des
Jardins de Solène

Racontez-nous votre projet

Solène : Tout a commencé il y a 14 ans avec l'association Solid'Agri à l'initiative du syndicat des Jeunes Agriculteurs du Vaucluse et de partenaires locaux. Le but : répondre aux besoins de main d'œuvre des agriculteurs et permettre à des personnes en situation de handicap de s'insérer grâce à l'emploi. S'en suit l'embauche de 6 personnes en CDI pour lancer l'activité de prestations agricoles auprès des producteurs locaux. Bien que répondant à des problématiques du territoire, Solid'Agri conserve un modèle

économique fragile nous amenant à développer une activité complémentaire. Nous décidons de créer une filière de récupération et de valorisation des trop nombreuses tonnes de légumes invendus avec les Jardins de Solène. Tout en pérennisant notre activité historique d'insertion avec la légumerie, nous proposons depuis 2017 aux collectivités des légumes frais prêts à cuisiner, de saison et en circuits courts.

En quoi la démarche de "Les Jardins de Solène" répond-elle à la vision de l'engagement que porte France Active ?

Aileen : Les Jardins de Solène œuvrent au développement d'un écosystème alimentaire local, durable, inclusif et solidaire. L'accès à l'emploi et l'accompagnement de personnes en situation de handicap, la valorisation de fruits et légumes déclassés, l'approvisionnement local pour les structures de restauration collective, la sensibilisation sur le gaspillage alimentaire, et bien d'autres actions, montrent que



Aileen Comte

Chargée d'Expertise en
Provence-Alpes-Côte d'Azur

le projet répond aussi bien à des enjeux sociaux, territoriaux qu'environnementaux. La SAS est agréée ESUS avec une approche décloisonnée, transversale et participative de la gouvernance.

Que retenir-vous de l'accompagnement de France Active ?

Solène : France Active a toujours été à nos côtés. Leurs solutions de financement ont accompagné notre développement, particulièrement lors de nos levées de fonds. Le DLA (Dispositif Local d'Accompagne-

Regards croisés

Regards croisés

ment) nous a permis d'explorer la filière de traitement des déchets agricoles. Son apport méthodologique a rendue possible l'accélération de notre projet via la consolidation de notre modèle économique et la mise en relation avec des partenaires.

Quelles sont les spécificités en matière d'accompagnement et de financement pour le soutien au développement d'une entreprise de l'ESS ?

Aileen : Notre dernière intervention a été menée l'an dernier avec la Banque des Territoires, en lien avec leur programme "Accélérer la transition alimentaire" (appel à manifestation d'intérêt). Ensemble, nous avons pu leur proposer un plan d'investissement en mobilisant des capitaux patients pour leur donner du temps dans le développement de leur modèle économique.

Qu'attendez-vous du collège des ambassadeurs* sur la région Provence-Alpes-Côte d'Azur ?

* Communauté des entreprises engagées

Solène : J'ai eu l'honneur d'être sollicitée pour adhérer à ce collège. Y participer est pour moi naturel. Au fil des années, j'ai pu me former et apprendre de mes expériences. Mon regard peut être utile au parcours des néo-entrepreneurs de l'ESS. Au sein de ce collectif, je contribue au développement d'une économie plus solidaire, pérenne et socialement utile au territoire.

Quelle place a le collège d'ambassadeurs dans le développement d'une économie engagée en Provence-Alpes-Côte d'Azur ?

Aileen : Incarnant la diversité des territoires et des projets accompagnés, ce collège est composé de 22 entrepreneurs et entrepreneuses, qui souhaitent contribuer par leur enthousiasme et leur créativité à notre projet. Porte-paroles de nos valeurs, ils nous permettent de rester en accord avec les besoins de nos bénéficiaires. Ils nous partagent leur regard sur toute nouvelle initiative que nous envisageons.

Regards croisés





Vianney Poissonnier
La Bouquinerie du Sart
Hauts-de-France

NOS ENTREPRENEURS ENGAGÉS

Octavie Bellune
Doucès pays
Picardie

DEUX GRANDS MÉTIERS: LA GARANTIE ET L'INVESTISSEMENT

L'ambition de transformation sociale de **France Active** est rendue possible par l'activité de deux sociétés financières : France Active Garantie et France Active Investissement. Chacune d'elles met son expertise et son ingénierie financière au service de l'ensemble des réseaux d'accompagnement et des acteurs de l'entrepreneuriat.

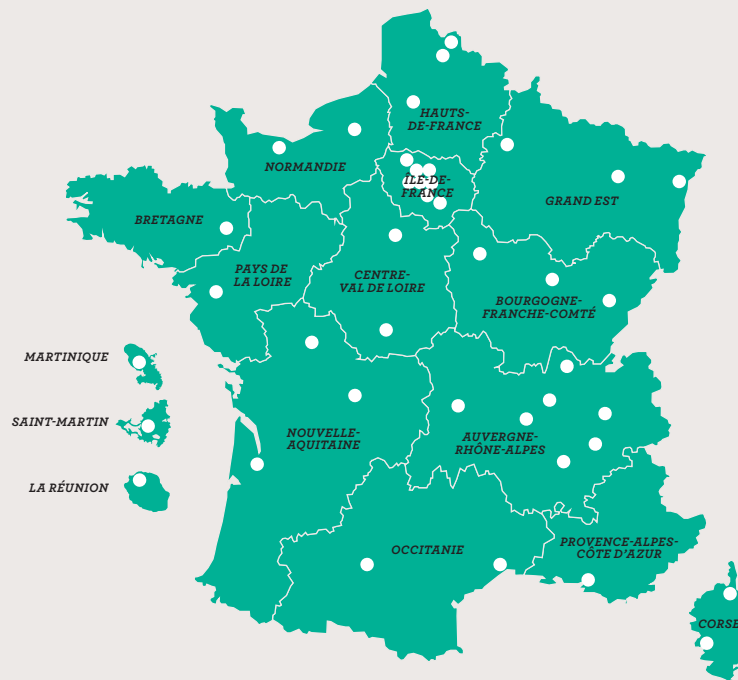
FRANCE ACTIVE GARANTIE

Moteur essentiel de l'activité de France Active, la société de garantie accompagne les entrepreneurs dans l'accès à la banque grâce à la garantie. France Active Garantie assure la gestion de plusieurs dizaines de fonds de garantie, en partenariat avec l'ensemble des acteurs bancaires et anime la majeure partie du volet du microcrédit professionnel du Fonds de Cohésion Sociale pour le compte de l'État. Elle accorde des garanties d'emprunt aux entrepreneurs et aux institutions qui favorisent l'emploi et la cohésion sociale. France Active Garantie a mobilisé 398 millions

d'euros en 2022, soit une croissance de 16% de son activité de garant par rapport à 2021.

FRANCE ACTIVE INVESTISSEMENT

Principale société d'investissement solidaire en France, France Active Investissement permet à France Active de collecter l'épargne solidaire pour l'investir, à des conditions avantageuses, dans des projets de l'Économie sociale et solidaire, à fort impact social, territorial ou environnemental. En 2022, France Active Investissement a investi 41 millions d'euros au sein d'entreprises solidaires, soit une croissance de 38% sur ce métier d'investisseur par rapport à 2021.



COMPOSITIONS DES CONSEILS D'ADMINISTRATION

FRANCE ACTIVE

COLLÈGE INSTITUTIONNEL ET RÉSEAU

- Marie ADELIN-PEIX, représentant Bpifrance
- Emmanuel LANDAIS, représentant l'ADIE
- Marianne FAUCHEUX, représentant la Caisse des Dépôts
- Sophie JALABERT, représentant BGE
- Guillaume PEPY, représentant Initiative France
- Mickael VAILLANT, représentant Régions de France

COLLÈGE DES ENTREPRENEURS

- Julien ADDA, représentant le Réseau COCAGNE
- Cécile GALOSELVA, représentant ETIC
- Christophe BONNOT, représentant la Fédération des Entreprises d'Insertion

COLLÈGE DES PARTENAIRES ÉCONOMIQUES

- Philippe DA COSTA, représentant AG2R La Mondiale
- Jérôme SADDIER, représentant le Crédit Coopératif
- Annick VALLETTE, représentant la MAIF

COLLÈGE DES PERSONNES QUALIFIÉES

- Claude ALPHANDERY, à titre individuel
- Pierre-René LEMAS, à titre individuel
- Dominique MAHE, en tant que président de France Active Garantie
- Christian SAUTTER, à titre individuel
- Alexis MASSE, en tant que président de France Active Investissement

COLLÈGES DES ASSOCIATIONS TERRITORIALES

- Jacques BONNABEL, représentant France Active PACA
- Isabelle BOURDIS, représentant France Active Savoie Mont Blanc
- Jocelyne GANTOIS, représentant France Active Val d'Oise Yvelines
- Isabelle GAGGINI, représentant Corse Active pour l'Initiative
- Claude ROBERT, représentant France Active Bretagne-Breizh
- Lionnel RAINFRAY, représentant de France Active Métropole
- Paul ROSE, représentant France Active Pays de la Loire

REPRÉSENTANT DES SALARIÉS

- Marie-Tiphaine FRANCOIS-DAINVILLE (titulaire)
- Ruth MANLEY (suppléante)

FRANCE ACTIVE GARANTIE

- Dominique MAHE, président
- Pierre René LEMAS, président de France Active
- Pierre MENET, Caisse des Dépôts
- Philippe BAILLY, Crédit Mutuel
- Marie Line VINCENT, BPCE
- Bruno WILLEMS, Crédit Coopératif
- François HUCHET, SOGAMA
- Conseil Régional Île-de-France: pas de représentant
- Claude VERNE, MACIF Participations
- Cédric HURAU, LCL
- Marie Hélène GRANGIEN, BNP Paribas
- Stephanie RENAULT, Crédit Agricole
- Charles FOURNIER, Conseil Régional Centre-Val-de-Loire
Remplacé par Jérémie GODET
- Mélissa YOUSSEF, Conseil Départemental Seine-Saint-Denis
- François RONFARD, France Active Val d'Oise-Yvelines
- Marc BONNEMAINS, Particulier

COMPOSITIONS DES CONSEILS D'ADMINISTRATION

FRANCE ACTIVE INVESTISSEMENT

- Alexis MASSE, président
- Eliezer TEIG, Caisse des Dépôts
- Pierre Yves CHANU, CGT
- Hervé GUEZ, Mirova
- Claude VERNE, MACIF Participations
- Daniel FERREIRA DOMINGUES, Crédit Coopératif
- Laurence LAPLANE-RIGAL, Amundi
- Jean-Louis LAFORGE, AXA Investment Managers Paris
Suppléante: Boutaina DEIXONNE
- Mathieu FORTIN, Mutuelle Nationale Territoriale
Suppléante: Eugénie NIOI
- Dominique CREPEL, Nord Actif
- Guy BABOLAT, SOCODEN
- Delphine LALU, Groupe AG2R - La Mondiale
- Dominique PLUMION, Groupe Malakoff Mederic
- Marie-Hélène MILOT DURIN, Safidi (EDF)
- Mickael RAOUL VIGNAL, La Banque Postale
Suppléante: Rachel NEUENSCHWANDER
- Laurent DORDAIN, Engie
- Yannick BERNARD, CFDT
- Nicolas CONTAT, BPCE
- Eric GRELIER, Région Pays de Loire
- Pierre-René LEMAS, association France Active
- Claude ALPHANDERY
- L'Oréal: pas de représentant



CRÉDITS

Direction de la publication: Denis Dementhon

Rédaction en chef: Luc Thabourey

Rédaction: Émilie Bénéteau, Léo Bérenger, Luc Thabourey

Conception & réalisation: agence-heidi.fr

Crédits photographiques:

Yunikon Production pour France Active (couverture, p.8-9, p.14, p.30, 31, 33 et 34, p.46 à 49, p.54, p.65, p.72 à 75, p.81)

SIPA, Tristan Reynaud pour le Ministère du Travail, du Plein emploi et de l'Insertion (p.21)

Kwala Faya (p.45)

Matthieu Suprin pour France Active (p.32, p.51 et p.57)

Jimmy Seng pour France Active (p.50)

Anthony Micallef pour France Active

(p.53 : les 100 ans de C. Alphandéry et p.59)

Stéphanie Bardes pour la CG Scop (p.52 : 20^e anniversaire des Scic)

Wad pour Les Jardins de Solène (p.68 et 71)

Victor Janjic pour France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur (p.69)

Tour Cityscope
3 rue Franklin - 93100 Montreuil
Tél.: 01 53 24 26 26

franceactive.org

De l'émergence au développement,
nous accélérons l'engagement
des entrepreneurs en leur donnant
les moyens de réussir.

**REJOIGNEZ
LE MOUVEMENT
DES ENTREPRENEURS
ENGAGÉS!**

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés