

2026-2027

Parcours de formation **POUR LES STRUCTURES DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

France Active Grand Est, partenaire des entrepreneur·es engagé·es

Nous accompagnons les entrepreneur·es de l'économie sociale et solidaire
à chaque étape de leur projet.

Notre objectif : renforcer votre stratégie, sécuriser votre financement et
développer votre impact.

S'engager avec vous pour...



RENFORCER SA STRATÉGIE

Construire et structurer la stratégie financière de votre
projet en prenant en compte ses dimensions économique, sociale et écologique, afin de le rendre solide et pérenne.



ACCÉDER AU CRÉDIT BANCAIRE

Réunir les garanties et les conditions nécessaires pour
que les banques acceptent de financer votre projet avec des taux et des échéances qui vous sont favorables.



OBTENIR DES FINANCEMENTS

Définir son plan de financement et obtenir
des fonds qui vous permettront de démarrer ou de développer votre projet et vos activités à fort impact social et écologique.



DÉVELOPPER SON IMPACT ET SES COOPÉRATIONS

Élargir votre réseau relationnel et vos horizons de réflexion,
pour que votre projet augmente encore son utilité sociale et son impact positif pour l'emploi, le territoire, le lien social, la transition écologique et la gouvernance démocratique des entreprises.





France Active Grand Est, acteur de la formation

Nous accompagnons les structures de l'Économie Sociale et Solidaire dans le développement de leurs compétences, en complément de nos activités de conseil et de financement.

Notre objectif : vous donner les clés pour piloter votre activité, sécuriser votre modèle économique et renforcer votre impact.

> 3 parcours pour répondre à vos enjeux

Chaque parcours combine apports méthodologiques, mises en pratique et échanges entre pairs.

- Pilotage économique & financier
- Modèle économique & pérennité
- Impact social & valorisation

> Un accompagnement de proximité



Julie Hernandez

Référente Alsace

📞 03.88.23.80.33

jhernandez@franceactive-alsace.org



Fabian Pilard

Référent Champagne Ardenne

📞 06.75.58.45.16

f.pilard@franceactive-champagneardenne.org



Landy-Laure Sanseigne

Référente Lorraine

📞 07.69.00.67.74

lsanseigne@franceactive-lorraine.org



PARCOURS

Construire et pérenniser son modèle économique

Structurez un modèle économique solide et adaptez-le aux évolutions de votre environnement

Exercer une fonction de responsabilité dans une structure de l'Économie Sociale et Solidaire implique aujourd'hui de comprendre son environnement, clarifier son positionnement et sécuriser son modèle économique.

Dans un contexte marqué par des financements instables, des modèles hybrides et des exigences accrues des partenaires financiers, ce parcours vous accompagne pour construire une stratégie économique cohérente, durable et adaptée à votre réalité de terrain.



Un parcours progressif en 2 étapes pour structurer, tester et pérenniser votre modèle économique.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Analyser votre environnement et votre positionnement
- Structurer un modèle économique cohérent avec votre stratégie
- Identifier vos sources de financement
- Construire des scénarios économiques adaptés à votre environnement
- Arbitrer et piloter votre activité sur la base d'hypothèses construites
- Mobiliser vos parties prenantes autour de votre modèle économique

Méthodes pédagogiques

- Apports théoriques
- Cas pratiques
- Échanges entre pairs
- Outils directement mobilisables

Contenu et étapes du parcours

Un parcours en 2 modules

1

Structurer son modèle économique d'utilité sociale

1,5 jours

2

Pérenniser son modèle économique d'utilité sociale

2 jours

Public

DiriDirigeant.e et responsable de structures ESS, Chef.fe de projet, chargé.e de développement.

Ce parcours est particulièrement adapté aux dirigeant-es ayant déjà une expérience de pilotage financier et souhaitant renforcer leur stratégie économique dans un environnement mouvant.

Format inter-entreprises favorisant les échanges entre pairs et la prise de recul stratégique.

Durée

3,5 jours

Présentiel essentiellement + e-learning et classe virtuelle

Tarifs

1 940 €

*Financements possibles via l'OPCO, l'employeur ou fonds propres.
En intra, nous contacter.*

PARCOURS

Construire et pérenniser son modèle économique

Détails des modules

Ce parcours développe une culture de stratégie économique durable. Les modules suivent une progression cohérente, mais peuvent aussi être suivis indépendamment selon vos besoins. Nous vous accompagnons dans le choix du parcours le plus adapté.

1 Structurer son modèle économique d'utilité sociale



1,5 jours

parcours hybride
(e-learning + présentiel +
classe virtuelle)

Aligner stratégie, positionnement et moyens pour assurer la pérennité du projet.

Dans cette première étape, vous prendrez du recul sur votre environnement et votre positionnement afin de construire un modèle économique cohérent avec votre stratégie et votre utilité sociale.

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Analyser votre environnement avec des outils adaptés aux structures de l'ESS
- Clarifier votre positionnement stratégique et votre proposition de valeur
- Identifier les ressources clés et sécuriser vos sources de revenus
- Comprendre les liens entre stratégie, activités et moyens mobilisés
- Construire un modèle économique lisible, cohérent et partagé

Points clés abordés :

- Proposition de valeur
- Hybridation des ressources
- Viabilité économique
- Stratégie de moyens
- Positionnement stratégique



Résultat :

Vous passerez d'un modèle parfois implicite à un modèle économique structuré, clarifié et partagé avec vos parties prenantes.

832€50

2 Pérenniser son modèle économique



2 jours

en présentiel

Scénariser et évaluer la pérennité de son modèle économique afin de sécuriser les décisions stratégiques de la structure.

Dans cette seconde étape, vous apprendrez à tester la solidité de votre modèle économique, anticiper les évolutions de votre environnement et construire des scénarios permettant d'éclairer vos choix stratégiques.

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Évaluer les coûts liés à votre stratégie de développement
- Estimer et projeter vos ressources et revenus
- Construire des hypothèses et scénarios budgétaires réalistes
- Analyser différents scénarios et arbitrer selon les risques et opportunités
- Développer une démarche de pilotage économique itérative et adaptable

Points clés abordés :

- Prévisionnels budgétaires
- Arbitrages stratégiques
- Analyse des risques
- Pilotage agile



Résultat :

Vous disposerez de méthodes pour construire des scénarios budgétaires adaptés à votre environnement et d'outils d'aide à la décision mobilisables dans votre pilotage quotidien.

1 110€

PARCOURS

Structurer, évaluer et valoriser son impact social

Faites de votre impact un levier stratégique pour piloter et développer votre structure

Piloter une structure de l'Économie Sociale et Solidaire ne se limite pas à suivre son activité : il s'agit aussi de comprendre, mesurer et valoriser son utilité sociale.

Dans un contexte où les financeurs, partenaires et acteurs publics portent une attention croissante à l'impact des projets, les structures de l'ESS doivent être en capacité de rendre visible la valeur créée par leurs actions. Ce parcours vous accompagne dans la construction d'une démarche d'évaluation de votre impact social, adaptée à votre réalité de terrain, pour mieux piloter vos actions et valoriser vos résultats.



Une formation-action en 3 étapes complémentaires :

1. Réaliser un état des lieux et définir sa question évaluative
2. Construire une démarche d'évaluation adaptée
3. Analyser, valoriser ses résultats et inscrire la démarche dans le temps

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Comprendre les enjeux de l'évaluation de l'impact social
- Mobiliser vos parties prenantes autour de la démarche
- Construire une méthode d'évaluation adaptée à votre structure
- Collecter et analyser des données utiles au pilotage
- Valoriser vos résultats en interne et auprès de votre écosystème
- Inscrire votre démarche dans une logique d'amélioration continue

Méthodes pédagogiques

- Formation-action
- Travail sur votre propre cas
- Apports théoriques et cas pratiques
- Échanges entre pairs
- Outils directement mobilisables

Contenu et étapes du parcours

Une formation-action sur 9 mois en 3 étapes

1

Réaliser son état des lieux et définir sa question évaluative

2

Définir sa méthodologie, collecter et analyser ses données

3

Construire une stratégie de valorisation de vos résultats

Public

Dirigeant.e et responsable de structures ESS, Chef.fe de projet, chargé.e de développement.

Cette formation s'adresse aux structures souhaitant structurer leur démarche d'impact et disposant du temps nécessaire pour expérimenter la démarche au sein de leur organisation.

Format inter-entreprises favorisant les échanges entre pairs et la prise de recul stratégique.

Durée

30 heures
8 demi-journées réparties sur 9 mois
En présentiel

Tarifs

2 500 €

Financements possibles via l'OPCO, l'employeur ou fonds propres.
En intra, nous contacter.



PARCOURS

Structurer, évaluer et valoriser son impact social

Détails des modules

Ce parcours développe une culture de l'impact social et permet d'intégrer l'évaluation comme un véritable outil de pilotage.

1 Réaliser son état des lieux et formuler sa question évaluative

Points clés abordés :

- Parties prenantes
- Enjeux de l'évaluation
- Impacts pressentis
- Question évaluative



Résultat :

Comprendre les enjeux de l'évaluation d'impact social et poser les bases d'une démarche adaptée à votre structure.

Dans cette première étape, vous prendrez du recul sur votre projet, vos objectifs sociaux et vos parties prenantes afin de définir ce que vous souhaitez évaluer et pourquoi.

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Identifier les enjeux et finalités de l'évaluation d'impact social
- Clarifier vos objectifs et votre question évaluative
- Identifier vos parties prenantes
- Formuler votre question évaluative

Vous repartez avec une méthodologie pour réaliser un état des lieux partagé et formuler une question évaluative.

2 Définir sa méthodologie, collecter et analyser ses données

Points clés abordés :

- Approche qualitative
- Approche quantitative
- Indicateurs / thèmes
- Collecte de données
- Analyse des résultats



Résultat :

Définir une méthode adaptée pour collecter et analyser les données nécessaires à l'évaluation de votre impact.

Dans cette deuxième étape, vous construirez progressivement votre démarche d'évaluation en choisissant la méthode et les outils adaptés à votre réalité de terrain.

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Choisir une méthode d'évaluation adaptée
- Définir vos indicateurs d'impact ou thèmes
- Construire vos outils de collecte
- Organiser et analyser vos données

Vous disposez d'une démarche d'évaluation structurée et d'outils concrets pour mesurer les effets de vos actions.

3 Construire une stratégie de valorisation de vos résultats

Points clés abordés :

- Valorisation de l'impact
- Communication
- Amélioration continue
- Pilotage stratégique



Résultat :

Transformer l'évaluation en un outil de pilotage, de valorisation et d'amélioration continue.

Dans cette dernière étape, vous apprendrez à exploiter les résultats obtenus pour renforcer vos pratiques et dialoguer avec votre écosystème.

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Interpréter les résultats de votre évaluation
- Valoriser votre impact en interne et en externe
- Communiquer auprès de vos partenaires
- Installer une démarche d'amélioration continue

Vous repartez avec une démarche d'évaluation intégrée à votre stratégie et des résultats valorisables auprès de vos parties prenantes.

PARCOURS

COMPRENDRE ET PILOTER SA GESTION FINANCIERE

Sécurisez votre pilotage financier et prenez des décisions éclairées

Prendre ou exercer une fonction de direction ou à responsabilité dans une structure de l'ESS implique de maîtriser rapidement ses équilibres économiques et financiers. Dans un contexte de financements instables et de modèles économiques hybrides, ce parcours vous donne les clés pour analyser votre situation financière, anticiper les risques et prendre les bonnes décisions pour sécuriser l'avenir de votre structure.



Un parcours progressif pour renforcer votre capacité de décision et asseoir votre légitimité sur les enjeux financiers.

1. Comprendre sa situation financière
2. Anticiper et piloter sa trajectoire

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Établir un diagnostic économique et financier
- Anticiper les tensions de trésorerie
- Sécuriser vos besoins de financement
- Dialoguer sereinement avec expert-comptable, financeurs, banquiers
- Installer un pilotage régulier et partagé

Méthodes pédagogiques

- Apports théoriques
- Cas pratiques
- Échanges entre pairs
- Outils directement mobilisables

Contenu et étapes du parcours

Un parcours en 2 modules

1

Comprendre et analyser ses comptes

2 jours

2

Prévoir et piloter sa trajectoire

2 jours

Public

Dirigeant.e et responsable de structures ESS, Chef.fe de projet, chargé.e de développement.

Particulièrement adapté aux professionnels récemment nommés sur des fonctions de responsabilité.

Format inter-entreprises favorisant les échanges entre pairs et la prise de recul stratégique.

Durée

4 jours
Présentiel

Tarifs

2 220€

Financements possibles via l'OPCO, l'employeur ou fonds propres.

En intra, nous contacter.

PARCOURS

COMPRENDRE ET PILOTER SA GESTION FINANCIERE

Détails des modules

Ce parcours développe une culture de pilotage stratégique. Les modules suivent une progression cohérente, mais peuvent aussi être suivis indépendamment selon vos besoins. Nous vous accompagnons dans le choix du parcours le plus adapté.

1 Comprendre et analyser ses comptes



Travail sur des cas pratiques.

2 jours

en présentiel

Établir un diagnostic économique et financier fiable pour piloter en connaissance de cause.

Dans cette première étape, vous apprendrez à dépasser une lecture purement comptable de vos documents financiers pour comprendre les équilibres économiques et financier de votre structure et identifier les leviers de pilotage.

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Lire et interpréter un compte de résultat et un bilan
- Calculer les indicateurs financiers clés
- Comprendre le Fonds de Roulement et le BFR
- Identifier les fragilités économiques
- Présenter vos comptes à vos partenaires

Points clés abordés : • Analyse économique et financière
• Indicateurs de pilotage • Équilibres financiers • Dialogue avec les partenaires



Résultat :

Vous passez d'une lecture comptable subie à une analyse financière maîtrisée, utile à la prise de décision.

1 110€

2 Prévoir et piloter sa trajectoire



Formation avec mise en pratique entre les sessions.

2 jours

en présentiel
espacés de 15 jours

Passer d'une analyse rétrospective à une logique d'anticipation pour sécuriser les décisions économiques de sa structure.

Dans cette seconde étape, vous apprendrez à construire une vision financière prospective, à anticiper les besoins de votre structure et à mettre en place des outils simples de pilotage.

À l'issue de la formation, vous serez capable de :

- Construire un budget prévisionnel
- Construire un plan de trésorerie
- Identifier vos besoins de financement
- Mettre en place un pilotage régulier
- Anticiper les tensions et points de vigilance

Points clés abordés : • Prévision financière • Besoins de financement
• Outils de pilotage opérationnels • Budget et trésorerie • Suivi des écarts entre prévision/réalité



Résultat :

Vous passez d'un pilotage réactif à une organisation anticipée et structurée, permettant de prendre des décisions au bon moment.

1 110€



Eureka

Contactez-nous !

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ALSACE



FRANCE ACTIVE ALSACE

11, route de la Fédération - 67100 Strasbourg
03 88 32 03 18

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CHAMPAGNE-ARDENNE

FRANCE ACTIVE CHAMPAGNE ARDENNE

3 rue du Président F. Roosevelt - 51100 Reims
03 26 87 68 15

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
LORRAINE

FRANCE ACTIVE LORRAINE

5 Rue Jacques Villermay - 54000 Nancy
03 83 29 26 17



11 points d'accueil

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
GRAND EST

franceactive-grandest.org

Avec le soutien financier de



Cofinancé par
l'Union européenne


**PRÉFET
DE LA RÉGION
GRAND EST**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités