

Programme de formation France Active

ME2602

Pérenniser son modèle économique d'utilité sociale



INTRODUCTION

La formation *Pérenniser son modèle économique d'utilité sociale*, vous permettra d'évaluer de manière rigoureuse les coûts associés à votre stratégie de modèle économique d'utilité sociale ; à estimer les revenus potentiels et à élaborer des scénarios financiers réalistes. Vous serez capable de construire des hypothèses solides, de les analyser en profondeur et de prendre des décisions éclairées en conséquence.

Vous développerez une conscience aigüe de l'impact des incertitudes sur votre projet. Vous serez ainsi en mesure d'adapter vos prévisions en fonction de l'évolution de la situation et de mettre à jour des scénarios de manière régulière. Cette agilité vous permettra de faire face aux imprévus et de prendre les meilleures décisions pour la pérennité de votre projet.

POURQUOI SUIVRE CETTE FORMATION

Pour faire face à un contexte en pleine mutation, les associations et entreprises solidaires doivent faire évoluer leurs modèles économiques. Mais pour changer sans se dénaturer et tout en préservant leur utilité sociale, il est impératif qu'elles bénéficient d'un environnement budgétaire et institutionnel favorable à leur développement, ouvert et sécurisant. Les associations et entreprises solidaires sont donc amenées à se réinventer en repensant leur positionnement et leur stratégie pour assurer leur pérennité, tout en préservant voire en augmentant leur utilité sociale.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

Objectifs généraux

Construire une stratégie d'utilité sociale au service de son modèle économique.
Evaluer la pérennité de son modèle économique.

Objectifs spécifiques

- Evaluer les coûts de sa stratégie de moyens

- Estimer les revenus
- Scénariser ses prévisionnels et construire des hypothèses
- Analyser les différents scénarios et arbitrer
- Acquérir une démarche itérative

LE PROGRAMME EN DETAIL

2 jours de formation en présentiel

Les clés d'élaboration d'un compte de résultat prévisionnel

- Maîtriser les notions clés du compte de résultat prévisionnel
- Ancrage des notions clés du compte de résultat prévisionnel
- Comprendre l'impact de l'investissement et de l'endettement sur le compte de résultat prévisionnel
- Assimiler la démarche de scénarisation d'un prévisionnel
- Acquérir les questions clés pour poser des hypothèses de revenus
- Acquérir les questions clés pour poser des hypothèses de charges
- Estimer et analyser la rentabilité

Evaluation de la viabilité du modèle économique et de la pertinence du positionnement

- Analyser, au regard de son projet stratégique, toutes les hypothèses et prendre des décisions
- Prendre conscience de l'impact des hypothèses et des imprévus
- Reposer de nouvelles hypothèses, adapter ses prises de décision et analyser l'impact sur son modèle économique
- Travailler par itération
- Faire évoluer le/les scénarios dans le temps en fonction de leur faisabilité

FORMAT

Formation présentielle : 2 jours de formation (14 heures).

NOTRE APPROCHE PEDAGOGIQUE

Méthodes pédagogiques

Eléments théoriques de compréhension

Pédagogie active basée sur :

- L'analyse en groupe de cas pratiques
- La stimulation des interactions dans le groupe et l'apprentissage entre pairs
- L'utilisation de l'expérience professionnelle des participants dans les exercices

Application d'outils à son projet professionnel

Evaluation

Evaluation des compétences : questionnaire identique avant la formation / après la formation

Evaluation formative en cours d'apprentissage : activité de questionnement du formateur afin de surveiller la compréhension et les progrès de l'apprenant tout au long de la formation

Evaluation de la satisfaction : tour de table de clôture et questionnaire de satisfaction à chaud

A qui s'adresse cette formation ?

Cette formation s'adresse aux dirigeant(e)s dans le secteur associatif et de l'économie sociale et solidaire, qui souhaitent garantir la pérennité de leur modèle économique, tout en sauvegardant leur projet d'utilité sociale ; des dirigeants fonctionnels, notamment directeurs financiers, qui souhaitent contribuer par leurs fonctions à une approche économique et financière plus prospective ; des représentants de réseaux ou de fédérations, qui souhaitent enclencher un accompagnement à l'échelle de l'ensemble des membres.

Condition et pré-requis

De préférence, occuper une fonction dirigeante dans une entreprise de l'ESS.

Avoir suivi la formation *Structurer son modèle économique d'utilité sociale* ou posséder les compétences équivalent à cette formation.

Il vous sera demandé de venir en formation avec votre PC.

FRANCE ACTIVE BRETAGNE

Lieu de la formation

France Active Bretagne
Espace Anne de Bretagne
15 rue Martenot
35000 Rennes

Formateur

Philippe Imielski

Chef de projet formation chez France Active Bretagne.

Titulaire d'un Master 2 en Marketing stratégique et opérationnel et diplômé de l'IEP, Philippe conçoit et anime des formations auprès de porteur.se.s de projets et dirigeant.e.s sur les thématiques du financement, de la performance économique et financière dans l'entrepreneuriat.

Prix

Tarif, prix à la journée de formation :

- Associations et entreprises solidaires avec un CA inférieur à 250k€ : 455 € / jour
- Associations et entreprises solidaires avec un CA supérieur à 250k€ : 555 € / jour

Dates

27 octobre 2026 en présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h00

28 octobre 2026 en présentiel / 9h-12h30 et 13h30-17h00

Vous souhaitez échanger avec nous ? Vos contacts :



Philippe Imielski
Chef de projet formation
07 50 01 96 72
p.imielski@franceactive-bretagne.bzh



France Active Bretagne
Espace Anne de Bretagne
15 rue Martenot – 35000 Rennes
02 99 65 04 00
contact@franceactive-bretagne.bzh